

Nevis Island Administration Estimates of Expenditure & Revenue **RECURRENT & CAPITAL BUDGET**



**TUESDAY 2nd
DECEMBER
2025**

A PURPOSE DRIVEN ACENDA:

TABLE OF CONTENTS

Overview of Budget Estimates	1-2
FINANCIAL SUMMARIES	3
Financial Summary 2024 - 2026	4
Summary of Total Budget	5
Summary of Total Expenditure	6
Summary of Total Revenue	7
Summary of Revenue by Ministry/Department	8-9
Summary of Current Expenditure 2026/2025	9-10
Summary of Capital Expenditure	11
Expenditure and Revenue Summary 2026/2025	12-13
Fiscal Operations in Economic Classification 2024 - 2028	14-15
Graphs (Current Expenditure and Current Revenue 2026)	16-17
Proposed Capital Projects 2026	18-22
EXPENDITURE PLAN FOR THE YEAR 2026	23
Preface	24
Definition and Structure of the Government Expenditure Plan	24
Presentation by Portfolio, Ministries and Autonomous Departments	24-25
Standard Object Codes of Expenditure	25-26
MAIN ESTIMATES BY MINISTRIES AND REPORTS ON PLANS AND PRIORITIES	27
Deputy Governor General	28-33
Legislature	34-41

Nevis Audit Office	42-48
Legal Services	49-58
Premier's Ministry	59-75
Ministry of Finance	76-115
Ministry of Communication	116-145
Ministry of Agriculture	146-165
Ministry of Health	166-202
Ministry of Tourism	203-214
Ministry of Education	215-248
Ministry of Human Resources	249-259
ESTIMATE OF CURRENT REVENUE 2026	260
Summary of Total Current Revenue by Ministry/Department	261-266
Legal Services	267-268
Premier's Ministry	269-271
Ministry of Finance	272-276
Ministry of Communications	277-280
Ministry of Agriculture	281-282
Ministry of Health	283-284
Ministry of Tourism	285-286
Ministry of Education	287-288
ESTIMATE OF CAPITAL EXPENDITURE 2026	289
Summary of Capital Expenditure by Budgetary Years	290-306
APPENDICES	307

The Role of the Accounting Officer	308
Reallocation Warrants	308-309
Nevis Public Sector Debt Summary	310-311
SALARY SCALES, GRADES AND STAFF POSITIONS	312
Increment of Salary Schedule 2026	313-314
Approved Salary Scales, Grades and Positions	315-334
Staff Positions 2026	335-362

Dear Citizens

It is with great humility and profound purpose that I present the 2026 Budget Estimates which is the blueprint for the sound and responsible management of the public resources entrusted to the Nevis Island Administration.

This Budget is guided by thoughtful and visionary leadership that recognizes and embraces the aspirations of our people. It builds upon our ongoing efforts to transform our economy, strengthen our institutions, and enhance the quality of life for all. Such transformation can only be realized through a collective action that is purposeful, inclusive, and anchored by a clear vision of the outcomes we seek to achieve.

My Administration reaffirms its steadfast commitment to remain focused on the road ahead. We will continue to emphasize the importance of forging strong partnerships both domestically and internationally. We will act without bias or prejudice and make decisive and informed decisions while maintaining a culture of consultative dialogue with our citizens.

In 2026, we will accelerate the upgrade and expansion of the Vance Amory International Airport. This transformative project will touch every aspect of life and livelihood on our island. The work will include the extension of the runway, the refurbishment of the control tower and the construction of a modern fire hall. For too long, the airport has been underutilized. With this investment, we anticipate a dramatic increase in its use, welcoming direct flights from the East Coast of North America, increased private jet traffic, and enhanced regional air connectivity. This will be a catalyst for tourism growth, business development, and greater economic opportunities for our people.

Our pursuit of water resilience and security continues to bear fruit. We have already seen remarkable success in our water exploration project, and we remain committed to the ambitious goal of drilling and developing nine (9) new wells. The Ministry of Communications and the Water Department are steadfast in their mission to ensure that every household enjoys a reliable supply of potable water year-round. The commissioning of the desalination plant at Butlers Village stands as another powerful testament to this Administration's determination to secure a sustainable water supply.

We are equally committed to improving the quality of healthcare for all Nevisians. The completion of work at the Alexandra Hospital remains a top priority. While we faced constraints that slowed progress in 2025, we have since addressed many of those challenges, and every effort will be made to advance this vital project in the coming year. Our people deserve nothing less than a modern, efficient, and compassionate healthcare system and my Administration has no option but to deliver the same.

As we move forward, I extend heartfelt thanks to the people of Nevis for the confidence and trust you have reposed in this Administration. Your faith strengthens our resolve to work diligently on your behalf. Our guiding principle remains clear: to ensure that the path

of upward mobility, economic opportunity, and sustainable prosperity is attainable and sustainable for every citizen.

Together, let us build a future that honours our heritage, meets the needs of today, and secures the promise of tomorrow.

May God bless the island of Nevis and all who are privileged to call it home.

.....
Honourable Mark Brantley
Premier and Minister of Finance

Nevis Island Administration

Estimate 2026

Financial Summaries

ՔՐՈՒՄԻՆԱԼ ԿՈՄԻՏԵ 2024 - ԳԵԴ

ՕՏՔԱՆՈՒՄ	ԳԵԴ ԴՆԱՆՎԱԾ	ԳԵԴ ԴՆԱՆՎԱԾ	ԳԵԴ ԴՆԱՆՎԱԾ
ՕՒՄՍՈՒՄ			
ՕՒՄՍՈՒՄ			
ՕՒՄՍՈՒՄ	1750 €	1750 €	1750 €
ՕՒՄՍՈՒՄ	39,838,00 €	66,000,000	66,000,000
ՕՒՄՍՈՒՄ	1750 €	1750 €	1750 €
ՕՒՄՍՈՒՄ	12,097,020	26,898,900	12,097,020
ՕՒՄՍՈՒՄ			
Capital	10 €	€	€
Տրամադրված	5,446,000	5,446,000	5,446,000
ՕՒՄՍՈՒՄ	5,446,000	5,446,000	5,446,000
V	34,832,980	104,528,288	34,832,980
ՕՒՄՍՈՒՄ			
Other	17,930	17,930	17,930
Capital Revenue and	5,446,000	5,446,000	5,446,000
ՕՒՄՍՈՒՄ	17,930	17,930	17,930
V	12,097,020	26,898,900	12,097,020
ՕՒՄՍՈՒՄ	12,097,020	26,898,900	12,097,020
V	34,832,980	104,528,288	34,832,980

ÙWT T OËÛÄÙØÁUVOŠÅÓÝÚÒPÖQWÜÒ

T Q ÒVÜÒÙ	ÔWÜÜÒP V ÒÝÚÒPÖQWÜÒ	ÔÅÛQVÖŠ ÒÝÚÒPÖQWÜÒ	VUVÖŠ ÒÝÚÒPÖQWÜÒ
ÖÖÚWÿÄÙXØÜP UÜÄÖP ÖÜÖŠ	ì € ì € €	€	ì € ì € €
ŠÖÖÙŠÄWÜÒ	ì € ã € €	€	ì € ã € €
PØXWÄËMÖGÁØØÒ	í G ì € €	€	í G ì € €
ŠÖÖŠÄÙØÜXØÜ	F Ë J ì € €	€	F Ë J ì € €
ÚÜÒT WÜÇÄT Q ÒVÜÿ	ì € J ì € €	H Ë ì € € €	FF Ë ì J ì € €
T Q ÒVÜÿÄÙØÄÖP ÖÖÄÙVÄVÒVÜÄÖP Ö ÖÖUPT WÄŠÖP Ö	J ì Ë H ì € €	H Ë ì € € €	FG ì € ì € €
T Q ÒVÜÿÄÙØÄÖT T W P ÖV W P ÜÉUWÖŠÖÁ UÜSÈ Y ÖVÖÜÄÙØXØÜÉUÙVÜÉPÿÜÖŠÄŠÖP Ö Ö É ÒP X W U P T Ö P V ÖŠ Ö Ö U R A N D D I S A S T E R M A N A G E	F ì € G Ë Ì í	F ì € ì € € €	H Ë ì J Ë Ì í
T Q ÒVÜÿÄÙØÄÖUÖWŠWÜÖÉP U W Ü Ö Ö Š Ö Ö Ü È P Ö W Ü Ö Š Ä N D Ä T Ä U Ö Ä Æ Ö Ü U W Ü Ö Ü È Ö Ö Ü Ö V Ö Ö Ö A N D Ä Ö W Š W Ü Ö	J Ë ì € € €	ì € ì € € €	F ì € ã € € €
T Q ÒVÜÿÄÙØÄÖŠV P É Ö P Ö Ö Ü Ä Ö Ö Ä U Ö Ö Š Ö T Ü U Y Ö Ü T Ö P V	H Ë Ë H ì € €	F ã ì € € €	ì G Ì ì ì € €
T Q ÒVÜÿÄÙØÄU W Ü Ö T	ì € F ì € € €	F Ë ì € € €	ì € ì ì € € €
T Q ÒVÜÿÄÙØÄÖW Ö V P É Ö Ü Ä Æ Ü Ö X Ø Ü Ö Ö Ä Ö Ü T Ö V P Ä Ö Ö P U Š Ö Ö Ü W P Ä Ö Ü Ü Ü V Ü	H Ë FF Ë G	ì € € € € €	H ì € FF Ë G
T Q ÒVÜÿÄÙØÄ P W T Ö Ä Æ Ö Ü U W Ü Ö Ö Ü	F Ë ì ì € € €	€	F Ë ì ì € € €
MUVÖŠÜ	G Ë Ë J F Ë ì €	ì € Ë H Ë € € €	G ì Ë G F Ë ì €

ÙWT T ÆÛÿÁÚØÀÙÒ×ÒÞ WÒÁÓÿÁ T Ø ÒVÛÿÁ ÆÒÙÓÆÛVT ÒÞV

T Ø ÒVÛÿÁ	GEGÍ Ò•œ æ•	GEGÍ Ò•œ æ•	Ø ÒÙÒÓÆÛÒÁ ØÒÙÒÓÆÛÒÐ	Ã ÁÞP ØÞ ÒÒ
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÒ [] æ ^ ÁÛ * ã d ^ Ò^} æ d ^} c	HÍ €€€€	HÍ €€€€	€	€€€
Û^ç^} ~ ^ÁÒ [^ & c á Á ^ Á Æ ^ æ Á Û ç æ •	HÍ €€€€	HÍ €€€€	€	€€
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÛ - æ Á Ò - Á @ ÁÛ ^ { a	FÊ JÍ €€€€	FÊ JÍ €€€€	€	€€€
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÛ * ã d æ Á } á Á Þ æ Á Ø [^ c	FF€€€€	FF€€€€	€	€€€
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ Á ^ æ ã d æ	GÍ €€€€	GÍ €€€€	€	€€€
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÒ^} æ d ^} ò ~ Ø ÿ { æ æ }	Í €€€€	Í €€€€	€	€€€
Û^ç^} ~ ^ÁÒ [^ & c á Á ^ ÁÛ ^ { a c T æ ã d ^	GÊFF€€€€	GÊFF€€€€	€	€€
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÒ æ { æ ã d æ æ }	Í FÍ €€€€	Í FÍ €€€€	€	€€€
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ Á / í æ ~ í ^ ÁÒ^} æ d ^} c	FÊ€Í €€€€	FÊ€Í €€€€	€	€€€
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÒ • d { • ÁÒ^} æ d ^} c	Í FÊÍ €€€€	I JÊ JF€€€€	FÊ Í H€€€€	HÊ Í
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÒ æ á ÁÛ ç ^} ~ ^ ÁÒ^} æ d ^} c	Ì FÊ FF€€€€	Ì ÊÍ Ì €€€€	Ì Ê H€€€€	FÊÊF
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÒ ç ^ [] { ^} ó Á } á T æ ^ ç * ÁÒ^} æ d ^} c	€	€	€	€€€
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÛ * æ æ } Á } á Û ^ ç æ æ } ÁÒ^} artment	GFØ94Ê €€	FJÊ F€€€€	FØ81 Ê €€	7.57
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÒ^} æ d ^} ò Á - Á / æ Á Ê Q á • d ^ ÊÒ [] • { ^ Á Ç - æ Á } á ÁÒ æ P [^ •	€	€	€	€€€
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÛ]] ÁÛ - æ	Ì €€€€€€	Í Ê €€€€€	H€€€€€	Í ÊÍ
Û^ç^} ~ ^ÁÒ [^ & c á Á ^ Á T æ ã d ^ Á ~ Ø æ æ & Ê Û æ æ æ Á } á ÁÒ & [] { æ Û æ } æ *	FÍ FÊ81Ê €€	FÍ ÊÊ JF€€€€	FØØ90Ê €€	Ì Ê9
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÒ æ { æ ã d æ æ }	HÍ €€€€	HÍ €€€€	€	€€€
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÛ @ • æ ÁÛ æ } æ *	G€H€€€€	FÍ Ì €€€€	GÍ €€€€	FÍ Ê
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÛ ^ à æ Á [•	FÍ Í €€€€	GØ€€€€	FÍ €€€€	Ì Í Ê Í
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ Áÿ æ ÁÒ^} æ d ^} c	Ì Ê FÍ Ê €€	Ì Ê FÍ Ê €€	€	€€€
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÛ • ÁÛ - æ	Ì €J€€€€	Ì €J€€€€	€	€€€
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ Á æ æ ~ ÁÒ^} æ d ^} c	€	€	€	€€€
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ Á ç ç ÁÒ æ æ c T æ æ ^ { ^} ò Á^} æ d ^} c	Ì Ê €€	Ì Ê €€	€	€€€
Û^ç^} ~ ^ÁÒ [^ & c á Á ^ Á T æ ã d ^ Á ~ Ò [{ { ^ } æ æ } • Ê Û ^ à æ Á [• Ê Y æ ^ ÁÛ ç æ ^ • Ê Û • • Ê Û @ • æ æ Û æ } æ * ÊÒ [ç á] { ^} d æ æ our	Ì Ê €€€€	Ì Ê Í €€€€	FÍ J€€€€	GÊG
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÒ æ { æ ã d æ æ }	FÍ €€€€	FÍ €€€€	€	€€€
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÒ^} æ d ^} ò ~ Ø Ê æ ç ^	HÍ J€€€€	HÍ J€€€€	€	€€€
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÒ^} æ d ^} ò Á - Á æ æ ^ ÁÛ • [^ & •	Ì €€€€	Ì €€€€	€	€€€
Û^ç^} ~ ^ÁÒ [^ & c á Á ^ Á T æ ã d ^ Á ~ Ø Ê æ ç ^ Ê P [^ • æ * ÊÒ æ á • Ê æ æ æ B Á T æ æ ÁÛ ^ • [^ & • ÊÒ ^ æ æ ^ & Culture Á	Ì €€€€	Ì €€€€	€	€€
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÒ æ { æ ã d æ æ }	H€€€€€	Ì Í €€€€€	GÍ €€€€€	GÊHÊD
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÛ ^ à æ Á ^ æ c @ Ò^} æ d ^} c	FØG€€€€	FØG€€€€	€	€€€
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÛ ç æ á æ P [•] æ æ	FØÍ €€€€	FØÍ €€€€	€	€€€

ÛWT T ÆÿÁÛØÁÜØXØP WÓÓÝÁT Ø ÆVÛÿÁÏÏÏÛVT ÒP V

Û^ç^} ~ ^ÁÖ[^&ç^á^Á^ Át q ä d^ A o~P^æççÖ^} ä^!Á) äÁ[&æç Ò{ }[, ^!{ ^}c Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÖä{ q ä dæç }	GÍ Î €€€	GË G€€€	ÇÍ €€€€	Ç ÈÍ D
Û^ç^} ~ ^ÁÖ[^&ç^á^Á^ Át q ä d^ Á~ V[~!ä{	JÍ €€€	Ï Í €€€	G€€€	G È Í
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÖä{ q ä dæç }	FÍ €€€	FÍ €€€	€	€€€
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ ÁÖä ~ &æç } ÁÖ^} æç ^}c	H€€€	H€€€	€	€€€
Û^ç^} ~ ^Áÿ[{ Áÿ ~ à æSä æ^	I €€€	I €€€	€	€€€
Û^ç^} ~ ^ÁÖ[^&ç^á^Á^ Át q ä d^ Á~ Öä ~ &æç } ÈSä æ^ Áÿ!çæ^ Á) ä Qç!{ æç } Á^&Q[^* Èÿ[~ çÁ) ä U][!ç	GÖ€€	GÖ€€	€	€€
V[çæ	FÍ Î 50€€€	FÍ Î € Ç€€€	FFÈ 29€€	Î È9

ÛWT T ÆÿÁÛØÁÜWÛÜØP VÁÏÝÚØP ÖQWÛÖÁGEG ÈGEG

T Ø ÆVÛÜØÙ	GEG ÒÙVÇ ØVØÙ	GEG ÒÙVÇ ØVØÙ	Ø ÒÛÖØÛÖÁ Ø ÇÖÖØÛÖØÛÖØ	Ä ÁÖP ÇE ÖÒ
ÖÖÛWÿÁÏXØÙPÜÜ ÖØPÖÜÖS	ï €ï €€€	î jï €€€	F€€€	FÈ H
ŠÖÖØSØWÛÖ	ì €ç€ €€	jí ß€€	ÇÍ Ç€€€	ÇÍ ÈÍ D
PØXØÁÆVÖQÁØØØØ	í ç ß€€	í í ß€€	ÇÍ È €€	ÇÈ JD
ŠÖÖÇŠÁÜØXØÙ	FÈÇÍ €€€	FÈÇÍ €€€	í jÈ €€	I È G
ÚÜØT ØÛØÁT Ø ÆVÛÿ	ï È j j €€€	ï È j ß€€	Ç j ß€€	ÇÈ Ì D
T Ø ÆVÛÿÁÛØØP ÖØÈ ÙVØØVØØÙÁØP ÖÁÖØUPUT Ø ÚSØPØØ	jí È H €€€	jçÈ çç€€	í È FF€€	í È G
T Ø ÆVÛÿÁÛØ ÖUTT WPØØVØP ÛÈÁWÓŠØ Y UÜSÛÿ ØVØÙÁØÙXØÙÈ ÚÚÙVÛPÿÙØS ÚSØPØØ ØØPØØUPØP VÉ ŠÖÖOUR, DISASTER MAN.	FÍ È GJÈÍ Í	FÍ È HÈ€€	Ç È È Í D	ÇÈ Í D
T Ø ÆVÛÿÁÛØØÛØŠWÛÖÈ PÜWÛØØÈSØP ÖØÈPØWÛÖS ANDÁT ØÛØÁÛØÙWÛÖØÙÈ ÖÜØØVØØ AND CULTURE Á	JÈÈ €€€	JÈÈ €€€	ÇÈ È €€	ÇÈ È D
T Ø ÆVÛÿÁÛØP ÖØSVPÈ ÖØPÖÖÙÁØP ÖÁUÖØS ØT ÚUY ØT ÒP V	HÈÈ H È€€	HÈÈ H2È€€	Ç94,5€€	ÇÈ6D
T Ø ÆVÛÿÁÛØÁUWÛØT	í È FÍ €€€	í È ç È €€	ÇÈJÈ €€	ÇÈ Ì D
V[çæ	168,522,555	165È22,800	2,799,755	1È9

ÙWT T ÆÿÁÏÄWÜÖßVÄÛÜÖßÖQWÜÖÁGEGÍ ÆEGÍ

T ÆÛVÜÖÙ	GEGÍ ÒÙVQ ÆV/ÒÙ	GEGÍ ÒÙVQ ÆV/ÒÙ	ÆÛÖÙÖÆÛÖÄ ÆÛÖÙÖÙÖÆÛÖÙ	Ã ÁÏPÆßÖÙ
T ÆÛVÜÿÁÏÄÖWÖÆVÖÉ ŠÖÙÆÿÁÏÖÙXÆÖÙÄÖÖ ÆØJÛT ÆV/Öß VÖÖPßUŠUÖÿÆÿUWPAÆÖ ÜÜÜVÜ	HÆFFÆÍ	HÍ ÆJÆ€	ÆÛÏÏÆÍD	ÇÆFD
T ÆÛVÜÿÁÏÄPWT Æß ÜÖÙUWÜÖÙ	FÆÏÏÆ€€	GÆFÆ€€€	ÆÛÍGÆ€€D	ÇFD
V[Æß	GÆÆJFÆì€	GÆÆQß€€	ÇHÖÆGD	ÇÆ6D

ἸΣΤΟΡΙΑ ΤῶΝ ΕΣΟΔΩΝ ΚΑΙ ΕΞΟΔΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

ΤΑΧΙΝΟΛΟΓΙΟ	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΠΡΟΣΟΦΕΡ	ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΟ ΕΣΟΔΟ	ΕΣΤΙΜΩΜΕΝΟ ΕΞΟΔΟ
ΚΑΠΙΤΑΛΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ		€	€	€
ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ		€	€	€
ΠΡΟΧΩΡΗΣΗ ΕΡΓΩΝ		€	€	€
ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΑΠΟΖΗΤΗΣΗΣ		€	€	€
ΑΠΟΔΟΧΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ		15.000,00	€	15.000,00
ΤΑΧΙΝΟΛΟΓΙΟ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ		7,950,000	7.950.000,00	€
ΤΑΧΙΝΟΛΟΓΙΟ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΕΚΚΑΤΑΚΤΗΡΗΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ		5.000,00	€	5.000,00
ΤΑΧΙΝΟΛΟΓΙΟ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΕΚΚΑΤΑΚΤΗΡΗΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ		15.000,00	15.000,00	€
ΤΑΧΙΝΟΛΟΓΙΟ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΕΚΚΑΤΑΚΤΗΡΗΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ		5.000,00	€	5.000,00
ΤΑΧΙΝΟΛΟΓΙΟ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΕΚΚΑΤΑΚΤΗΡΗΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ		5.000,00	€	5.000,00
ΤΑΧΙΝΟΛΟΓΙΟ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΕΚΚΑΤΑΚΤΗΡΗΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ		€	€	€
		56.930,00	56.930,00	0

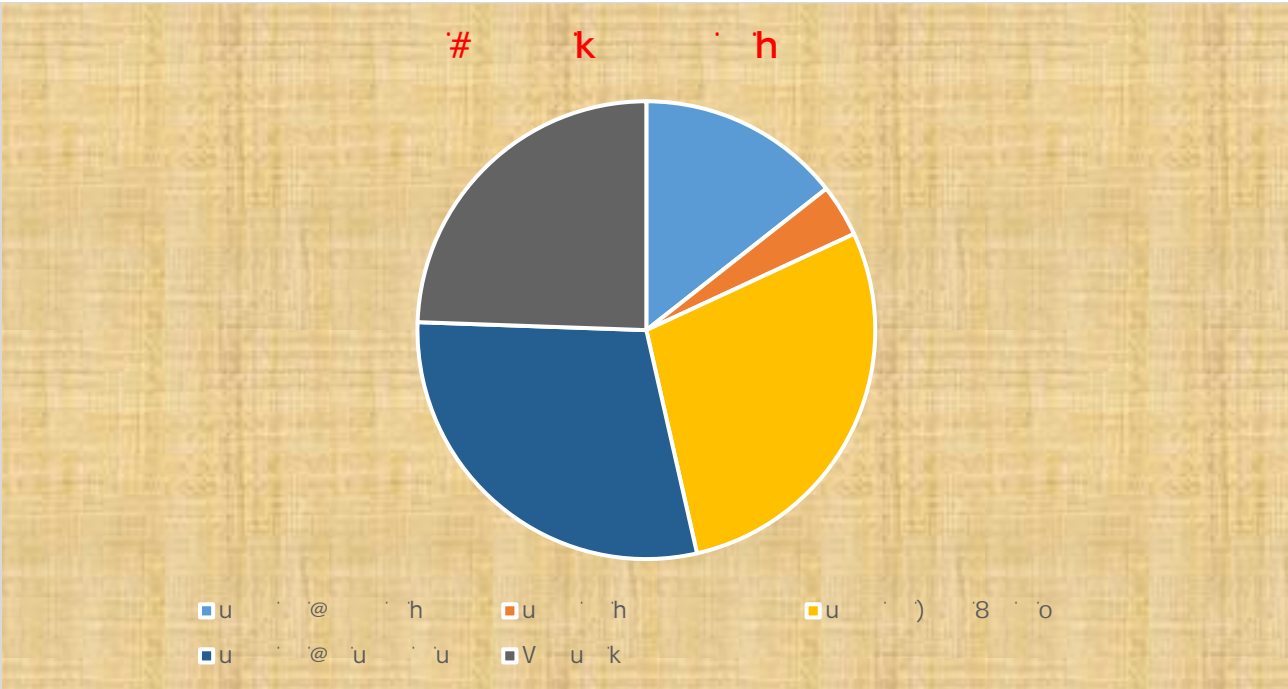
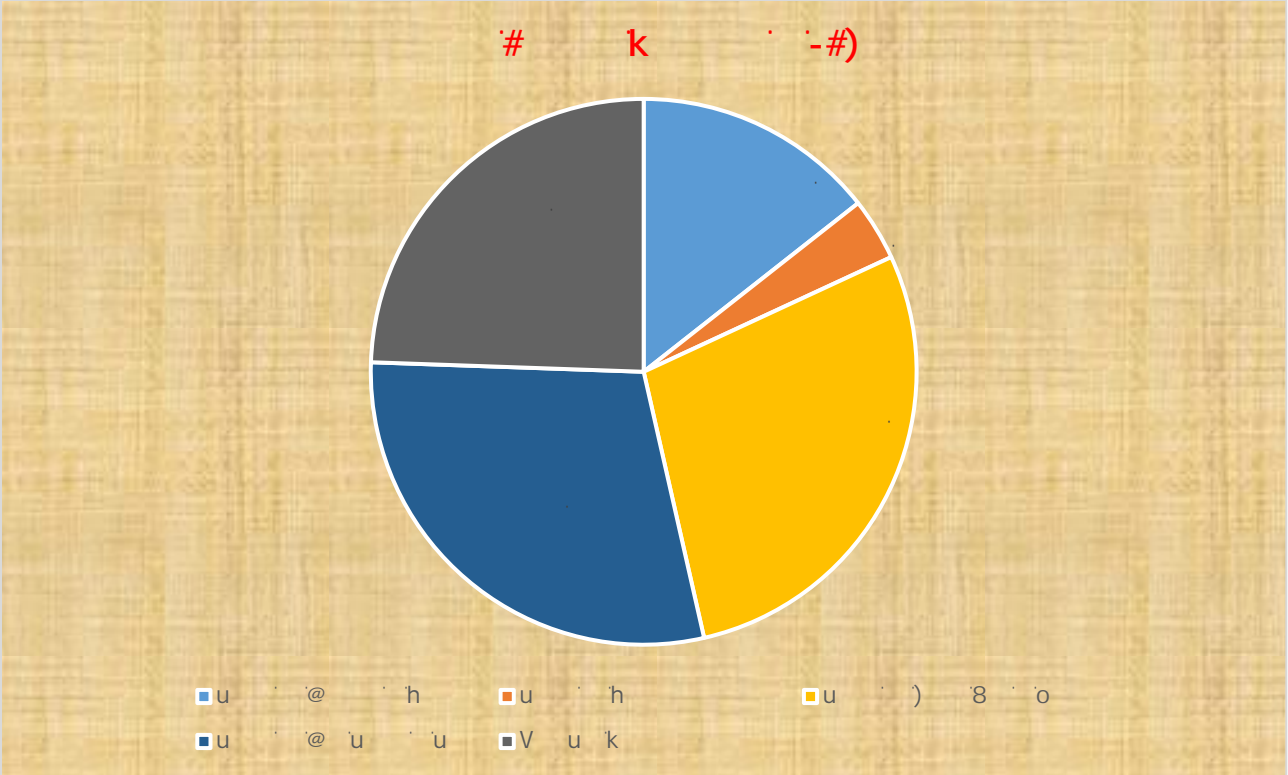
ÒÝÚÒÐ ÒÏWÜÒÁÐ ÒÁÛÒXÒÐ WÒÁÛWT T ÒËÛÁËËÍ ÒËËÍ

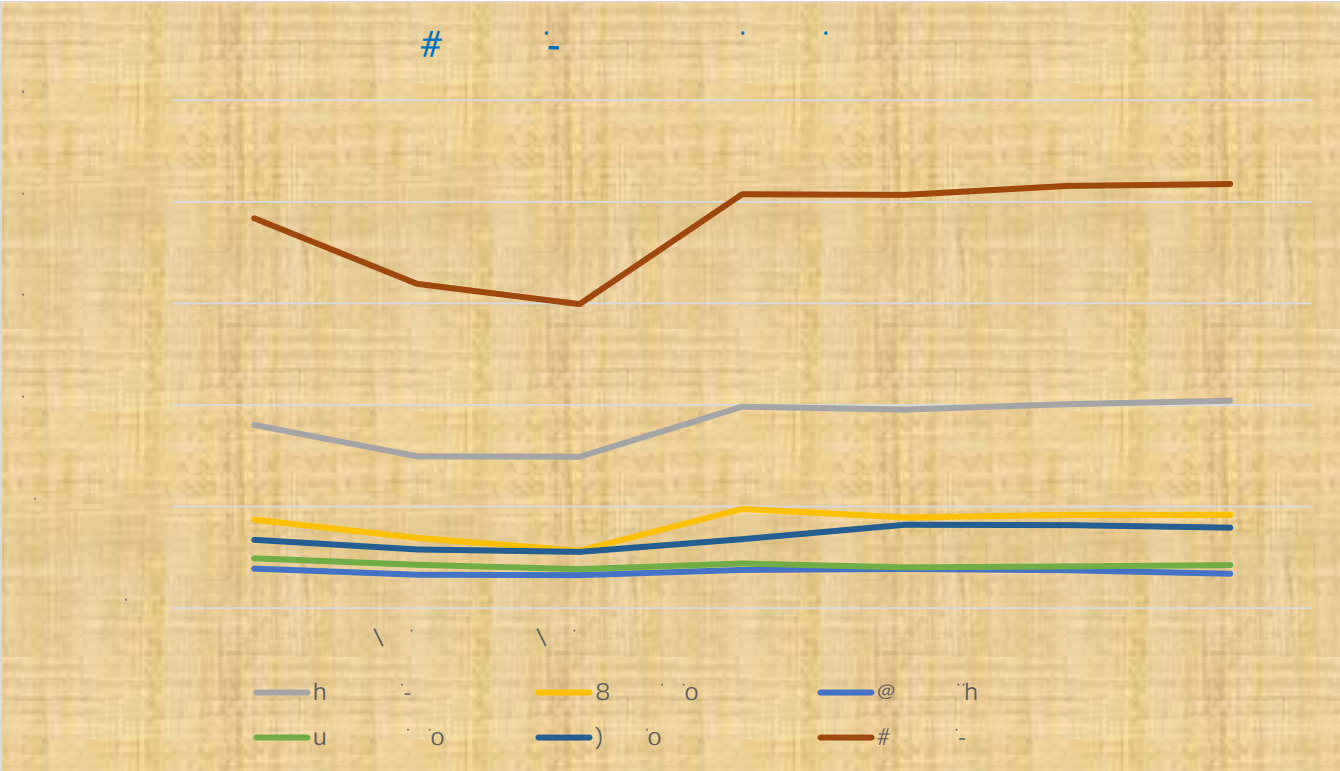
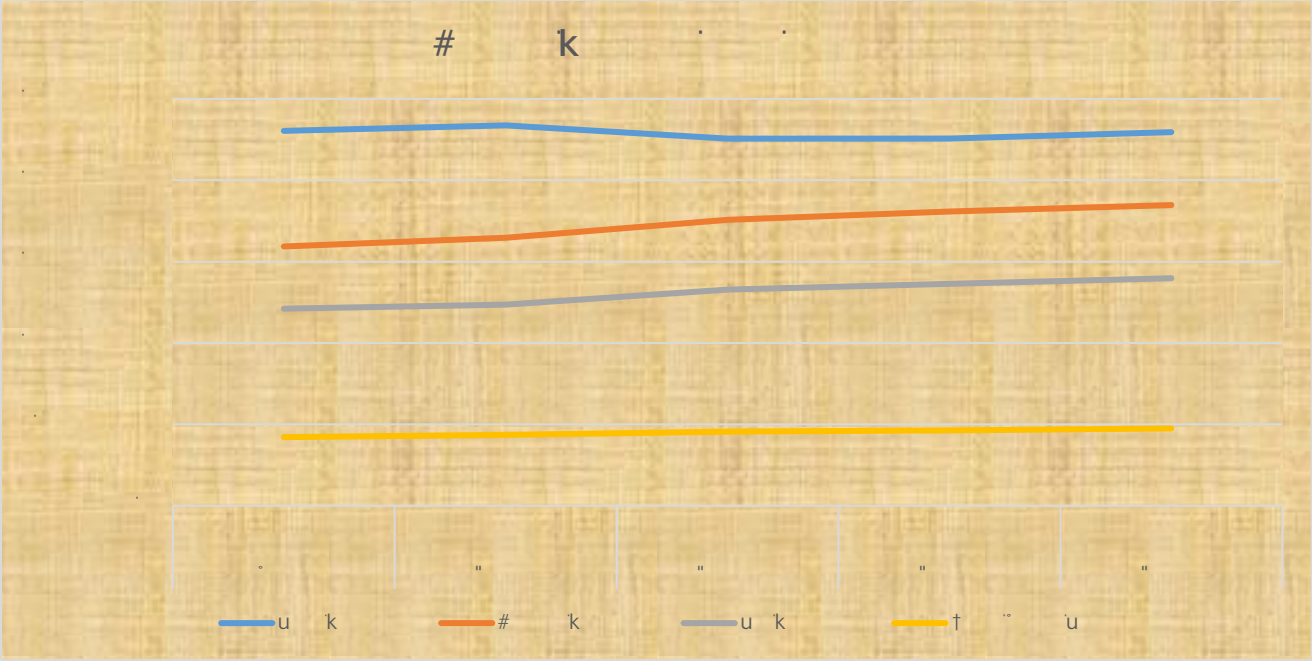
ÙVÖÐ ÒÖËÛÖÁÚ ÓRÒÒVÁÛU ÖÒÙ	ËËÍ	ËËÍ	Ò ÖÙÒÖËÛÒÐ ÒÖÒÖÙÒÖËÛÒÐ	Ã ÔÐ ÖÐ Ö
ÔWÜÛÒÐ VÁÛÓÚÒÐ ÒÏWÜÒ				
€FÄÛ ãããã•	ìì òì òì	ìì Ë Ë€€€	ìì Ëì ì	€€ì
€GÄÛ ãããã•	ÌÌ ËJËJÍ	ÌÌ Ë ì Ë€€	ÏË ì Ë €ì D	ÏË ì D
€HÄÛ ãããã, ãããã•	FË ì ì Ë€€	FË € ì Ë€€	ìì Ë€€	Ë€ì
€ÌÄÛ ^ããã *ÁÖ^)^ããã	Fì Ë€€€€€	Fì Ë€€€€€	€	€€€
€ÌÄÛ ^ããã ^ÁÖ^)^ããã	FËG ì Ë€€	FË ì 8B00	ÏGì Ë€€D	ÏFì Ëì D
€ÌÄÛ -ããã ^ÁÖ^)^ããã	FË ì ì Ë€€	FË ì ì Ë€€	ÏF€€€€D	ÏË ì D
€ÌÄÛ]]]ããã ^ÁÖ^)^ããã	FFË FË ì Ë€€	FGË JË€€€	ÏË ì JË€€D	ÏË ì D
€ÌÄÛ [{ { }ããã ^ÁÖ^)^ããã	FË ì JË€€	GË 58B€€	Ï39B€€D	Ï€€ 5D
€JÄÛ] ^ìããã *ÁÖ^)^ããã ããã ããã ããã	GË ì GË€€	HËG ì Ë€€	ÏHËG€€D	Ï€€ ì D
€€ÄÛ ããã ããã ^ÁÖ^)^ããã ããã ããã ããã	GË ì ì Ë€€	HË €€€€€	ÏË ì Ë€€D	Ï€ Ë€D
FFÄÛ [{ { }ããã •	€	€	€	€€€
FGÄÛ ^, ããã ããã ^ÁÖ^)^ããã	FJË€€€	Gì ì Ë€€	Ïì Ë€€D	Ï€ Ëì D
FHÄÛ `àããã ãããã &	FË ì ì Ë€€	GË ì €€€€	Ïì G Ë€€D	ÏHì €FD
FIÄÛ !&@^ÁÖ^)^ããã ããã ããã ããã ããã	ìì ì Ë€€	ìì ì Ë€€	ÏFHË€€D	ÏFì Ëì D
FìÄÛ ^)^ããã ^ÁÖ^)^ããã	HË ì ì Ë€€	HË ì H€€€	F€H€€€	G€ì
FìÄÛ [ããã *ÁÖ^)^ããã ããã { } ããã	ìì ì Ë€€	ìì HË€€	Ï€ Ë€€D	ÏË€€D
FìÄÛ ^ìããã ããã	GË ì €€€€	GË ì G€€€	Ïì GË€€D	ÏFì Ëì D
FìÄÛ ^àãã ^ÁÖ^)^ããã *€€€ { } ããã	Hì Ë €ì Ë€€	GJËG ì Ë€€	ì Ëì H€€€	G Ë€H
FJÄÛ ^àãã ^ÁÖ^)^ããã *€€€ ìãã	ì Ë ì FË€€	ì Ë ì ì Ë€€	ÏFì Ë€€D	ÏË ì D
G€ÄÛ ^~}ããã	FH€€€€	FH€€€€	€	€€€
GFÄÛ [ããã ããã ããã ^ÁÖ^)^ããã ããã ããã	FË GJË€€	FË ì G€€€	Ï€ GË€€D	ÏFì €FD
GGÄÛ ããã ããã	HË €€€€€	HË €€€€€	€	€€€
GHÄÛ ããã, ããã ^ÁÖ^)^ããã ããã ããã	Fì €€€€	FJG€€€	ÏG€€€D	ÏFË ì D
GÌÄÛ [ããã ^ÁÖ^)^ããã ããã ããã ^ÁÖ^)^ããã ããã	FG€€€€	FHG€€€	ÏG€€€D	Ï€ Ëì D
GìÄÛ ããã ããã ããã ããã ããã ããã	ì €€€€€	FF€€€€€	ÏH€€€€D	Ï€ Ëì D
GìÄÛ ããã ããã ããã ããã { } ããã	ì €€€€€	ì €€€€€	€	€€€
GìÄÛ [ããã ããã ããã ^ÁÖ^)^ããã ããã	GË ì FË€€	G€ì G€€€	ÏHì €€€€D	ÏG€ì HD
GìÄÛ] ããã ^ÁÖ^)^ããã	G€ì €€€	G€ì €€€	€	€€€
GJÄÛ [ããã *ÁÖ^)^ããã	F€€€€€€€	G€€€€€€€	ÏF€€€€€€D	Ï€€€€D
H€ÄÛ ããã ããã ããã { } ããã	€	€	€	€€€
HFÄÛ ããã ããã	JË€€€€€	JË€€€€€	€	€€€
	G€Hì JFËì €	G€Hì G2B€€	ÏH0B€€D	Ï€€6D

ΟΥΥΟΡ ΟΩΜÜØΑΕ ΟÄÜØΧØΡ WØÁWT T ΟΕΥΆΑΕΓÍ ΕΒΕΓÍ

ΥΝΟΕ ΟΟΕÜÖÁÚΟΡØØVÁØUÖØÙ	ΕΕΓÍ	ΕΕΓÍ	ΦØÜØΟΕÜØÁÐ ΦØØØÜØΟΕÜØØD	Ã ØΡΟΕ Ö
ØWÜÜØΡ VÁÜØΧØΡ WØ í €ÄVαα^·Á } ÅQc! } ααá } αÁV!αα^	í FÈí ï È€€€	I JÈ Fì È€€€	FÈ I ï È€€€	HÈ I
í FÄVαα^·Á } ÅØ [{ ^· αÄÜ [[á·Áα } áÄÜ []·~ { } Ä } }	49,826,€€€	I 3È JHÈ€€€	í ÈHÈ€€€	FHÈÏ
í GÄVαα^·Á } ÅQ& { ^	GÈÈ€€€€€	G4È €€È€€€	ï €€È€€€	HÈ€
í HVÄVαα^·Á } ÅÚ! [] ^!ç	í È €€È€€€	í È €€È€€€	ï €€È€€€	FGÈÏ
í I ÄÜ^·ÄÜq ^·Äα } áÄÜ! ^Äc! ^	Gí È€€€	Gí È€€€	€	È€€
í Î ÄÜc } áÄα } áÄÜ! [] ^!ç ÄÜα^·	€	€	€	È€€
í Ï ÄÜc! ^·çÄÜq ^·áÄα } áÄÜ!! ^ } &	Gí È€€€	Gí È€€€	€	È€€
í Ì ÄVααα·	ï ÈFÈ€€€	ï ÈFÈ€€€	€	È€€
í JÄÜc@!ÄÜ^ç^ } ~ ^	Hí È57È €€	HHÈJJÈ€€	1,85ì È €€	5È0
í Í ÄÜ^ } ÄÜ -ÄÜ [ç^!] { ^ } ÅÜ! [] ^!ç	Gí È€€€	GJÍ È€€€	ÇÈ€€€D	ÇÈÏ D
	Fí Í È750È €€	FÍ I È ÇFÈ€€€	FFÈ29È €€	Í È9

Classification	Actual 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Total Expenditure	236,074,375	258,187,800	262,697,630	261,249,835	234,576,660
Current Expenditure	177,805,618	188,837,800	181,767,630	185,619,835	186,146,660
Personal Emoluments	90,182,929	99,118,000	97,744,480	100,454,535	102,123,310
Salaries	61,216,462	68,530,500	68,988,685	70,916,660	72,231,305
Allowances	1,642,985	1,833,000	1,856,000	1,856,000	1,856,000
Wages	27,323,482	28,754,500	26,899,795	27,681,875	28,036,005
Goods & Services	43,620,290	48,851,500	44,587,900	45,871,300	45,961,900
Interest Payments	19,464,717	18,897,800	19,325,250	18,672,000	16,941,450
Domestic	18,281,238	17,622,000	18,303,600	17,816,350	16,248,700
External	1,183,479	1,275,800	1,021,650	855,650	692,750
Transfers & Subsidies	24,537,682	21,970,500	20,110,000	20,622,000	21,120,000
Pensions and Gratuities	20,592,337	16,000,000	16,000,000	16,500,000	17,000,000
Contributions to Reg. & Int'l Ins	2,668,072	3,700,000	2,664,000	2,676,000	2,674,000
Public Assistance	1,277,272	2,270,500	1,446,000	1,446,000	1,446,000
Current Account Balance	(18,488,866)	(24,116,600)	(6,016,930)	(4,794,885)	(1,392,210)
Capital Revenue	-	-	10,000,000	5,000,000	5,000,000
Other	-	-	10,000,000	5,000,000	5,000,000
Total Grants	70,999,810	69,000,000	39,838,000	39,838,000	39,838,000
Current Grants	66,000,000	66,000,000	39,838,000	39,838,000	39,838,000
Capital Grants	4,999,810	3,000,000	0	0	0
Capital Expenditure	58,268,757	69,350,000	80,930,000	75,630,000	48,430,000
Fixed Investment	58,268,757	69,350,000	80,930,000	75,630,000	48,430,000
Overall Balance	(5,757,813)	(24,466,600)	(37,108,930)	(35,586,885)	(4,984,210)
Primary Balance	13,706,903	(5,568,800)	(17,783,680)	(16,914,885)	11,957,240
Principal Repayments	14,159,259	14,984,500	21,724,050	22,160,200	22,647,850
Domestic	10,563,316	11,402,500	18,304,200	18,750,350	19,248,000
External	3,595,943	3,582,000	3,419,850	3,409,850	3,399,850
Total Debt Service	33,623,976	33,882,300	41,049,300	40,832,200	39,589,300
Domestic	28,844,554	29,024,500	36,607,800	36,566,700	35,496,700
External	4,779,422	4,857,800	4,441,500	4,265,500	4,092,600





ΓΕΓΙ ΑΥΥΟΥΠΟΥΟΟΑΟΕΥΟΥΕΣΑΥΥΟΥΡΟΟΝΟΥ

Τ ΦΩΝΥΥΑΔ ΟΟΟΥΕΥΤ ΟΡΥ	ΟΕΥΟΥΕΣ ΟΥΟΟ	ΥΥΟΥΡΟΟΝΑΡΕΦ Ο	REVENUE	ΑΣΟΥΕΠ	DEVELOPMENT AID
ΥΥΟΤ ΟΥΟΑΤ ΦΩΝΥΥ					
ΥΟΟΟΑΥΟΑΡΠΟ ΥΥΟΤ ΟΥ	ΕΙ ΕΓΙ J	Wj *!aa^A -AU aa^A c&A•	1 €€€€€	€	€
	ΕΙ ΕΓΙ Ι	Öc} a} q } A -AÖVXAU c&A•	6€€€€€	€	€
	ΕΙ ΕΓΙ Ι	Ü^)^, aa A^Ö} A ^*^ AU b&c	F€€€€€	€	€
	ΕΙ ΕΓΙ J	Ü^ ^&@e^A -A^ } a ^Aa} a Ö^~ q { ^} c	F€€€€€	€	€
	ΕΙ ΕΓΙ Ε	ÜVÖUÁU *!a} { ^	ì €€€€	€	€
	ΕΙ ΕΓΙ F	paa} a^Ö^ a aa} }	Γ €€€€	€	€
	ΕΙ ΕΓΙ H	Ô }•aa^)^ & AÖ] , A { ^} c	ì €€€€€	€	€
	ΕΙ ΕΓΙ I	p } EÖ•aa ã @áAU^}•q } Y [A ^ AU *!a} { ^	í €€€€	€	€
	ΕΙ ΕΓΙ Ι	T aa} c} a} & A -AÖ ^ oP ^•^	í €€€€	€	€
	ΕΙ ΕΓΙ Î	Ö^ç^ [{ ^} o^ A^ aãe U^ c&A•	Γ €€€€	€	€
		V aa^U -aa^U -A^@AU ^ a	H€ €€€€	€	€
		V aa^U ^ a ^cA} a} a} d^	H€ €€€€	€	€
T ΦΩΝΥΥΑΥΟΑΡΕΠΟΕ ÜVÖVÖVÖVÖVÖ ΟΟΥPUT ΟΑΥΣΟΕΡΡΟ					
ΟΕΤ ΦΩΝΥΥΕΒΩΡ	ΕΙ ΕΓΙ Ε	Ö { } ^ c ãaa} A~ Ö ç^ } { ^} o^ c&A•	í €€€€	€	€
	ΕΙ ΕΓΙ F	Ö ç^ } { ^} o^~ q { ^} c^ o^ } a ^Aa} a^@ ^A^}•	F€€€€€	€	€
	ΕΙ ΕΓΙ G	Ö^•q { •A} + ^&^ { ^} c Wj *!aa^	í €€€€€	€	€
	ΕΙ ΕΓΙ H	X^ @A^•	H€€€€€	€	€
	ΕΙ ΕΓΙ J	Üaa} aa^U ^ç^•	í €€€€	€	€
	ΕΙ ΕΓΙ G	Xa} & A^E [^ A^c } aa} } a} Oa} [oÖc} a} q } Aa} a Ü^& }•d^ &a} AU b&c	G€€€€€€	G^€€€€€€	0
	ΕΙ ΕΓΙ I	Öc} a} q } A -AÖ aaP ^•^	6€€€€€	€	€
	ΕΙ ΕΓΙ Ι	Wj *!aa^A -AU^] ^ AU -aa Ö { } ^c	í €€€€	€	€
	ΕΙ ΕΓΙ J	Öa} a} &aa^ c&A•AU ^ a} d^ Ü^•c	F^€€€€€	€	€
	ΕΙ ΕΓΙ F	Oa}ça} &^ { ^} o^ ~ Ö} c aa} { ^} o^ a} d^	F^€€€€€€	€	€
	ΕΙ ΕΓΙ H	Ša} a} a} aAU] ^c AÖ~ a} aa} }	G€ €€€€€	€	€

ΓΕΓΙ ΑΥΥΟΥΥΟΥΟΟΑΟΕΥΟΥΕΣΑΥΥΟΥΡΟΟΒΟΥ

Τ ΦΩΥΥΆΔ ΟΟΟΥΕΥΤ ΟΒΥ	ΟΕΥΟΥΕΣ ΟΥΟΟ	ΥΥΟΥΡΟΟΒΟΥΕ Ο	REVENUE	ΣΟΥΕΥ	ÖÖXELOPMENT AID
	ΕΕΕΕΕ	Υ ΗΟ ΑΥΟΥΟΑΟ@ [] & Α Öä^æ^ Üä \ Äæ& ΙΑΥ^ Ιç^	ΕΕΕΕΕ	€	€
	ΕΕΕΕΕ	Υ: [& ! ^ { ^ } Α Α^ ä&æ Υ]] ä •	ΕΕΕΕΕ	€	€
	ΕΕΕΕΕ	Υ: [& ! ^ { ^ } Α Α^ ä&æ } [• &æ Ö ~ ä { ^ } c	ΕΕΕΕΕ	€	€
	ΕΕΕΕΕ	Ö æ ä @ ^ } Α Α [•] ææ Β^, Α ä *	ΕΕΕΕΕ	€	€
	ΕΕΕΕΕ	Ö [{ { ~ } æ Α [~ • ä * Ö • ä æ &	ΕΕΕΕΕ	€	€
	ΕΕΕΕΕ	Υ * æ ^ Α Α^ æ æ } æ & Ö [{ { ~ } æ Α^ } c •	ΕΕΕΕΕ	€	€
	ΕΕΕΕΕ	Υ ä • Α / æ ä * ä ä ä Ö [] , ^ { ^ } c	ΕΕΕΕΕ	€	€
	ΕΕΕΕΕ	Ö [{ { ~ } æ Α^ } æ & { ^ } c Υ: [* æ { ^	ΕΕΕΕΕ	€	€
	ΕΕΕΕΕ	Υ ^ & & ä * ΑΥ: [β &c	ΕΕΕΕΕ	€	€
		Υ [æ Α^ { ä ä d ææ } }	ΕΕΕΕΕ	€	€
		Υ [æ Α^ ä ä d ^ Α Α^ æ æ Ö ^ } ä ^ ä } ä ΑΥ [&ææ Ö [] , ^ { ^ } c	ΕΕΕΕΕ	€	€
Τ ΦΩΥΥΆΔ ΟΟΟΥΕΥΤ ΟΒΥ					
	ΕΕΕΕΕ	Υ [~ ä { ΑΥ: [ä ~ &c Ö ^ ç ^ [] { ^ } c	ΕΕΕΕΕ	€	€
	ΕΕΕΕΕ	Ö [] • d ~ &æ } Α Α^ ææ [{ Ö ~ ä æ ä ΑΥ ^ & ^ ææ } æ ΑΥ æ \	ΕΕΕΕΕ	€	€
		Υ [æ Α^ { ä ä d ææ } }	ΕΕΕΕΕ	€	€
		Υ [æ Α^ ä ä d ^ Α Α^ ~ ä {	ΕΕΕΕΕ	€	€
Τ ΦΩΥΥΆΔ ΟΟΟΥΕΥΤ ΟΒΥ ΥΟΥΧΩΟΥΑΕ ΦΟΥΤ ΟΒΥ ΥΟΥΠΟΥΣΟΥΕΥΥΟΥ ΕΑΥΟΥΟΥ					
	ΕΕΕΕΕ	Ö [{ } ~ c ä ææ } Α ΑΥ & @ [] •	ΕΕΕΕΕ	€	€
	ΕΕΕΕΕ	Υ: [& ! ^ { ^ } Α ΑΥ & @ [] Ø ! } æ ! ^	ΕΕΕΕΕ	€	€
	ΕΕΕΕΕ	Υ & @ [] Α Α^ ΑΥ: [* æ { ^	ΕΕΕΕΕ	€	€
	ΕΕΕΕΕ	Υ * æ ^ Α^ ä ΑΥ ^ ~ ä ä @ ^ } c [ΑΥ & @ [] •	ΕΕΕΕΕ	€	€
	ΕΕΕΕΕ	Υ Χ Ο Β Α^ } æ & { ^ } ΑΥ: [β &c	ΕΕΕΕΕ	€	€
	ΕΕΕΕΕ	Ö æ ^ ä ΑΥ^ Ι ç ä æ & ΑΥ^ • c { { ΑΥ & } ä æ ^ ΑΥ & @ [] •	ΕΕΕΕΕ	€	€

Òç] ^} åã !^Á|æ Á[!Á@Ä^æÁ€Ĝî

			Á
€-Á	V@ÁE áãÖ^] æd ^} ó	Á	Ü^[[iç *Á[}Ác@Á-á æ &æÁ[^ óç]Á[- Ö[ç^]{ ^} ó
€ Á	V@Á^* æÁÖ^] æd ^} ó	Á	Ü[çãä *Á^* æÁçã^Áæ) áÁ[] ç&ç *Á@Á á ç!^* ó Á^çã ä) •Á Á

The Ministries and their respective portfolios are:

Á			
€í Á	V@ÁÜ!^ { a!ç Á á ä d^ Á	Á	Ü[çãä *Á^* æÁçã^Áæ) áÁ[] ç&ç *Á@Á Á
€í Á	V@ÁT á ä d^ Á -Áç) æ &ÉÜçæã çæ •É Ö&][{ Á Üç) á *É V!æ^É Qá •d^ Áæ) áÖ[] • { ^Á	Á	Šæä *Áá { æ çæ) á *Á-á æ &æÁ æ) á ^&][{ Á çæ) á Á
€í Á	V@ÁT á ä d^ Á -ÁÖ[{ { ^ } ææ) •É Ü à Á Y [] •É Y æ!Á Ü!çã •É Ü@ •æÁ Üç) á *É Ö] çá[] { ^} ç Ü[• •É Šæ[] Á æ) áÁ Öæ ç!Á T æ æ ^ { ^} ó	Á	Ü^* æ) *Ác@Á^ç^][] { ^} ó -Á @ •æÁ á -æ d^ &c^!^É ~ à Á çã •Áæ) áÁ æ æ !^ [] & •É Á
€í Á	V@Á T á ä d^ Á [-Á ç!æ ç!^É P[^ •á *ÉŠæ) á •Éæ æ) ÁT æ) Á Ü^ [] & •ÉÖ!^æ^ •ÁÖ [] ^Á	Á	Öšäæ *Ác@Áçç) & { ^} ó -Á^æ) á á • d •É Á
€JÁ	V@ÁT á ä d^ Á -Á^æçÖ^] á!Áæ) á Ü[&áÖ[] [, ^ { ^} ó	Á	Ö[] ^ æ) *Á æ) áÁ Ö[] áæ) *Á • •æ) æ!Á[] *!æ { ^ •Á Á } ç) &Á@Á @æç) æ) áÁ • [&Á , ^ Éá) *Á [- P^ç) æ) •É
€Á	V@ÁT á ä d^ Á -Á[^] { Á	Á	Ö[] •!á) *Á ç) Á] [{ [ç] Á æ) á á^ç^][] { ^} ó -Áæ^ •æ) æ!Áç ^] { Á] [] á &É Á
€FÁ	V@ÁT á ä d^ Á -ÁÖ^ &æ) ÉŠæ!æ) Á Ü!çã •ÉÖ[] { æ) Á^&@ [] [^ É Y [^ ç) áÁ] [] •Á	Á	Üç! •^á) *Ác@Á^á ç^!^ Á[-Áá^ &æ) É á!æ^ Á^çã •ÉÖ[] { æ) Á^&@ [] [^ É Y [^ ç) áÁ] [] •Á^ç^][] { ^} ç
€GÁ	V@ÁT á ä d^ Á -Á { æ) Á^ [] & •Á	Á	Öšäæ *Ác@Á[] ç) Á -Á [] ^ ç) ó [] [] & Á Á æ) æ!Á^ç^][] { ^} ç Á
Á	Á	Á	Á

Standard Object Codes of Expenditure

€FÁ	Üç) •Á	Á	Ü^ { ^ } ^ æ) Á [-Á Üç) •Á á & á) *Á Ü[&á Ü^ & !æ Á Ö[] ç) ç) •Á æ) á Üç!ç ^Á
€GÁ	Y æ ^ •Á	Á	Ü^ { ^ } ^ æ) Á -Á æ ^ •Á á & á) *Á] &á Ü^ & !æ Á Ö[] ç) ç) •É Üç!ç ^Á æ) á Ö[] ^ • •É

EHÁ	OH[, ə &•Á	Ü•] [] • ä ä ä Á ä ä Á Ö &• Á Ö [, ə &• Á ä &• ä ä * Ä [&• ä Ä &• ä ! ä Ö [] d ä ~ ä } • Ä
EÁ	Ü^ ä ä * Á ^ ä Á	Ü [] • ä } • Ö [ä ä * Ö Ö / Ö : ä ä Ö ä ä Á
EÍ Á	V i ä ^ ä ä ä Ä ~ à • ä c } &• Á	T ä ä ^ ä Ä Ü ç ! • ä ä ä ä ä Ö [{ ^ • ä Ä / ä ä ^ Ö ç ^ } • ä ä ä ä Ä ~ à • ä c } &• Á
EÍ Á	U - ä ä ä ä ä Ö ^ } ^ ä ä Ö ç ^ } • ä Á	Ü ä ä } ä ä Ä W ä ! { • Ä Ö [\ • Á ä ä Ä] ~ à ä ä ä } • Á
EÍ Á	Ü ~] ä • ä ä ä Ä ä Ä ä ä ä Á	Ö [] • ~ { ^ Ä ~] ä • ä ä ä Ä ä Ä ä ä ä Á
EÍ Á	Ö [{ { ~ } ä ä ä } Ä Ö ç ^ } • ä Á	V ^ @ } • ä ä ä ä ä ä ä ä ä ä ä Á
EJÁ	U] ^ ä ä * Á ä ä Ä { ä ä c } ä &• Á Ü ^ ç ä • Á	Ü] ä ä • ä ä ä Ä ^ ç ä ä * Ä Ö ç ^ } • ä Á
FEÁ	Ö ä ç • ä ä ä ä Ö [] d ä ~ ä } • Á	Ö ä ç • ä Ö [] d ä ~ ä } • ä ä Ä ~ à • ä ä • Á
FFÁ	Ö [{ { ä • ä } • Á	Ö ^ } ä ä X ^ } ä ! • Á - Ä Ü ä } • ä ä ä Ö [, } Á Ö ^ } • Á
FGÁ	Ü ^ , ä ä • ä ä ä Ä &• ä • Á	Ü ^ - Ö ç ä ä ä ! • Á
FHÁ	Ü ~ à ä ä Ö • ä ä ä &• Á	Ö ä ~ ä Ä ^ ä - Á
FI Á	Ü ~ ! &• ä ä Ä - Ä [[• ä • d ~ { ^ } • Á	Ø } ä ! ^ ä ä ä ä Ö ~ ä { ^ } Á
FÍ Á	Ü ^ } ä ä - Ä • ä • Á	Š ä ä ä Ö ä ä ä * ä Ø } ä ! ^ ä ä ä Ö ~ ä { ^ } Á
FÍ Á	P [• ç * Ä Ö) c ä ä { ^ } Á	P ä ä } ä Ö ^ ä ä ä } • ä ä ä Ä [&• ä • ç * Á
FÍ Á	V i ä ä ä * Á	Š [&• ä ä ä ä Ä Ü ç ! • ä ä Ä / ä ä ä ä * Á
FÍ Á	Ö ~ à ä Ä ^ ç ä ä * Á Ö [{ ^ • ä Ä	Q c ! • ä ä ä ä Ä [ä ä Ä ^ } ä { ^ } • Á
FJÁ	Ö ~ à ä Ä ^ ç ä ä * Á Ä ä ä } Á	Q c ! • ä ä ä ä Ä [ä ä Ä ^ } ä { ^ } • Á
GEÁ	Ü ^ ~ } ä • Á	Ü ^ ~ } ä • Ä Ü ^ ä ä • ä ä ä Ö : ä ä ä • Á
GFA	Ü [~ • ä } ä ä ä ä Ö [] • ~ ä ä &• Á Ü ^ ç ä • Ä	Ü ^ - Ö ç ä ä ä ! • Á
GA	Q • ~ ä ä &• Á	X ^ @ ä Ä T ^ ä ä ä ä Ü [] ^ c Ä V i ä ä ^ Q • ~ ä ä &• Á
GHÁ	OH[, ə &• Á Ä V [- ä ä Ä ^ { à ! • Á	
G Á	Ö [] • ä ^ } &• Á Ö [, ə &• Á	Ö ^ &• ä Ä ^ { à ! • Á
G Á	Ü c ä ^ } c Ö ä ~ ä ä } Ä ä ä ä * Ä } ä Á	Ö c ä ä ä ä } Á Ø ^ • Ä Ö [\ • Ä ^ c Ä { • c ä ^ } • Á
G Á	Ö ä ä • Ä ä ä • Ö [ç !] { ^ } Á	
G Á	Ü [ä ~ ä ä } Á ä ä Ä T ä ä ^ ä * Á Ö ç ^ } • ä Á	Ü [[[ä } Ä Ü [ä ~ ä ä } Á Ä ä ä ^ ä * Á Ö ç ^ } • ä Á
G Á	Ü ~ } ä ! • Ö ç ^ } • ä Á	
GJÁ	Ö [] ç * ^ } &• Ä } ä Á	Ü • ^ ç Á Ö &• ~ } c ~ } ä ! Ä c @ Ä T ä ä Ä [- Ø ä ä &•
HEÁ	Ö c ä ä Ü ä { ^ } Á	Ö [~ à ^ Ä ä ä Á
HFÁ	W ä ä • Á	Ö ^ &• ä ä Á

Nevis Island Administration

Estimate 2026

MAIN ESTIMATES BY MINISTRIES AND
REPORTS ON PLANS AND PRIORITIES

ÖÖÚWŸÁŃOUXÒÛP UÜÁŃÒP ÖÜOËŠ

FÈÀÓÝÒÒVWQÒÀÙWT T CÜY

V@ÁÖ^ ~ c ÁÖ[Ç^!] [! ÉÖ^ ^ ! æÁ [[\ . Á^ ! , æáÁ ãÖ^ ! æ ~ | Áæ æá æá } Éç Á& } ç ~ ^ áÁ ! ^ . ^ ! çæá } Áæ á ~] | äç ^ } ö Á@ÁÖ [Ç^!] { ^ } ÖP [~ . ^ ÁÜ [[] ^ ! ç Áæ áÁ Á } çá [] . Á ãÖ^ ! & . Á } Áæ áá } & É [[á ~ & çæá Áæ á Ö ç [! æ Á] ! ^ . ^ ! çæá } ÉV@Á&æ çæá * Áæ áÁ Ö ç [! æ Á . d ~ & ç ! ^ ÉÖ^ Á [Ç^!] Á * æ á ^ . Áæ áÁ | æ } . Áæ ^ Áæ æçæç } Áç Áç ä ä ! . Áæ áÁ ç , ^ ! ÉV@ÁÜ [[] ^ ! ç Á^ { æ } . Áæ Á] ! ^ . ç ä ~ . Á . æ Á^ ! Á^ ! { æ ÁÖ [Ç^!] { ^ } c Ü^ & } ç } . Áæ áÁæ } [Ç^ áÁ& { { ~ } æ Á^ ! ^ à ! æ } . É

V@ÁÖ^ ~ c ÁÖ [Ç^!] [! ÉÖ^ ^ ! æÁ ç | Á& } - | { Áç Áç @ Áæ ç | ç Áæ áÁ ææ . Á Á@ÁÖ [] . çæ ç } Á ÁÜ ÇS æ æ áÁ ^ çá ÉÖ^ Á } & ç } . Á^ ! ^ * æ áÁ Á^ Á^ ! ÁÖ ç & | ^ } & Á@ÁÖ [Ç^!] [! ÉÖ^ ^ ! æÁ Á@ÁÖ ^ ! æá } Á ÁÜ ÇS æ æ áÁ ^ çá Áæ áÁ@Á^ çá ÁÖ ç áÁÖ á { ç á ç æá } Á ç | Á^ Á^ ç & ç áÁ ãÖ^ ä ç æ Áæ áÁ . ^ & Á^ ! Áæ / & ä ^ . É V@ÁÜ - æ Á^ Á@ÁÖ^ ~ c ÁÖ [Ç^!] [! ÉÖ^ ^ ! æÁ ç | Á } . ^ ! Á@ÁÖ Á^ á . á } Á Áæ & [] | ä @ áÁ @ ~ * Ö [[{] ç ^ - æ } ç Á - ^ & ç Áæ áÁ | [. . . ä } æ Á^ ! ç æ ÉÖ^ Á . Á æ . ^ áÁ Á@ÁÖ^ á | æ ! Á ç | Á^ Áæ . ^ } ç áÁ Áæ áÁ^ * æ á [& { ^ } . Á ~ à { æ áÁ Á@ÁÖ^ * æ ÁÖ^ } ç ç ^ } ö ç ç | Á^ Á^ ç áÁæ áÁ æ } áÁ æ } ^ á É

Ö | Áæ æ . Á Á@ÁÖ ç áÁÜ ! ç æ Á ç | Á^ Á& } çæ } çæ Áæ áÁ ç ! ^ Áæ ^ ~ ^ Á ç | Á^ Á çá ^ áÁç Á } . ^ ! Á@ÁÖ @ ^ . çæ | ä @ ^ } çá Á^ ! ^ } Á^ - æ } ç É Ö Ö Á^ ! & { { ^ } áæá } . Áá Áç@ÁÜ^ à | æ ÁÜ ! ç æ ÁÖ [{ { á . á } Á , ç | Á^ Á^ çæ ç á ^ áÁæ áÁæ } [Ç^ áÁ | Á@Á^ áÁ^ ! Áæ æ áÁæ } Á^ Á^ & . . . æ ^ É Ö Ö Á^ æ ! . Á ç | Á^ Á^ çæ áÁ æ Ö^ ! ^ } & É V@ÁÖ^ ~ c ÁÖ [Ç^!] [! ÉÖ^ ^ ! æÁ ÁÖ [] [~ ! áÁ Á^ ! ç Á@Á^ [] | Á^ Á^ çá Á^ Á^ | [ç & ç * Á@Á&] . çæ ç } æ | ä @ Áæ áÁ^ ^ á { . Á^ Á@Á^ [] | Áæ áÁ à ^ ! çá * Á@Á ç æ áæ } æ Áä] æ çæ ç Á^ Á@Á^ [] æ & @ Áä Áæ ^ ^ ç ç | ä ç æ Áæ ç Á^ ! Á^ [| æ ç Á&] d [Ç^! . É

ö ö ö ö ö ö ö ö ö
P^! Á [] [~ !
T ! . ÉP^ | ^ çæá ~ | á ÁÜ É Ö È È È È È
Ö^ ~ c ÁÖ [Ç^!] [! ÉÖ^ ^ ! æÁ | Á^ çá

FÈÁÆ ÇÆ ÇÖÒT ÒÈVÄÜÒÚÜÒÙÒÈVÖÈVÜPÄÜVÖÈVÒT ÒÈV

Ö^ ~ à { ç Á^ ! Áçæ | ç * Áä ÁÜ æ | æ ^ } ç Á@Áæ } ~ æ ÁÜ^ [| ç] ÁÜ | ç } Áæ áÁÜ | ç | æ . Á ç Ü Ü Ü Ä [Á@ÁÖ^ ~ c Ö [Ç^!] [! ÁÖ^ ^ ! æÁ | ÁÆ Ç È

V@Áä [& { ^ } ö [| ç æ . Áæ Áæ & ! æ Á^] ! ^ . ^ } çæ } Á Á@ÁÜ - æ Á^ Á@ÁÖ^ ~ c ÁÖ [Ç^!] [! ÁÖ^ ^ ! æÁ | ç } . æ áÁ | ç | æ . Á^ ! Á@Á^ . ^ Á^ Á^ [~ ! & . Á ç [çæ áÁÉÖ^ Á&] } . á ç } ö Á@Á@Áä & [~ ! Á^ | ç & ç | ^ . Á&] çæ ^ á ç Á@Á^ çæ | ç . ^ Á^ | Á^ | ^ } çä * ÁÜ^ [| ç] ÁÜ | ç } Áæ áÁÜ | ç | æ . Áæ áÁ Áæ ^ áÁ } Á [~ } áÁ - æ Á^ ç | { æá } æ áÁ æ æ ^ { ^ } ö . ç { . É

V@ÁÜ - æ . Á^ ! ^ Á^ } * æ áÁ Áæ Á& [] | ^ @ } . ç Á^ ç ! & á Á^ Á^ ç æ * æ Á^ | ç } ç * Áæ áÁ& | çæ | çæ } Áä Áæ ^ - | ç Á^ Áæ | ç Á@Á^ Á | ç } Áæ áÁ | ç | æ . Á^ ~ çä áÁ Á@Áä [& { ^ } çæ áÁ Áæ ^ Á^ Á^ - ^ & ç } Á Á@Áç , . æ áÁ æ áæ Á^ Á@ÁÜ - æ Á^ Á@ÁÖ^ ~ c ÁÖ [Ç^!] [! ÁÖ^ ^ ! æÁ È

V@Áä [& { ^ } ö ç ç | Á^ ! ç Áæ Áæ Á^ . . ^ } çæ | ç } ç * Á^ [| Áæ áÁ [| ç * Á^ çæ Á^ ! Á@Á^] ^ ! æá } Á^ | ÁÆ Ç Áæ á à ^ [] áÁ áÁ ç | Áæ Áæ Á^ çæ æá } Á^ [| Á^ Áæ . . . Á^ ! - | { ç & È

P^! Á [] [~ !
T ! . ÉP^ | ^ çæá ~ | á U È Ö È È È È È
Deputy Governor General

FÈ Á CÉ Á Ó V Q V O Û Á Ú P V Ü Ó W Q Õ Á U Á P O Á U U Ü V O Š O U C Á P W O Š OBJECTIVES

V@Á Ö^] ~ cÁ Ö [ç^!} [| Ë^} ^! a Á q Á @Á GEG Á ~ & a Á] ^! q á á , q Á ~ } á ^! c a ^ Á @Á { || , q * æ ç ã ã • K

FÈ T ^ ^ Á a } á Á @ | á Á a ã & • • q } • Á , ã @ Á Q | ^ a } Á a } á Á Š [& a Á U ~ ã a } • È

GÈ P [• c Á U c a ^ Á a } á Á [@ | Á ~ } & ç } • È

HÈ C c } á Á & ^ ^ { [] } ã a } a } á Á [@ | Á ~ } & ç } • Á ç Á q & ~ á ^ Á Q á ^] ^ } á ^ } & Á Ö a é Á Ú a a a ^ È Ü ^ { ^ { à } a } & Á Ö a é Á Ü ^! ç a ^ É Ö @ | & ç Á U & Q [| Á a } á Á Ó [{ { ~ } ã Á æ ç ã ã • È

I È U ~ d ^ a æ @ ç Á ç Á • & Q [| • Á a } á Á [@ | Á * | [~] • Á [| Á [| * a } ã a } } • È

Í È Q] | [ç Á | ^ & [{ { ^ } á a a } } • Á a } á Á • à { ã • q } • Á { | Á @ Á * [ç ^! } a } & Á [- Á @ Á Ö a } a Á Ü ^! ç a ^ È

Î È Ò c ^ & c Á @ Á a a } } Á [- Á @ Á Ü ~ a | a Á Ü ^! ç a ^ Á Ô [{ { ã • q } } È

Ï È Ò } • ^ Á a } | Á Š * ã | a a } } Á] a • ^ á Á a ^ Á a • ^ } c á È

Óll áráðgjafi

Viðskiptavinir (áráðgjafi) eru ákveðin og eru öllum starfsmönnum aðgengileg. Þetta er listi yfirlýsinga og atvika sem eru hluti af útskýringu áráðgjafa. Áráðgjafi eru hluti af útskýringu áráðgjafa og eru öllum starfsmönnum aðgengileg. Þetta er listi yfirlýsinga og atvika sem eru hluti af útskýringu áráðgjafa.

Uðbergi Áráðgjafi	Outcome	Performance Indicators
Viðskiptavinir (áráðgjafi) eru ákveðin og eru öllum starfsmönnum aðgengileg. Þetta er listi yfirlýsinga og atvika sem eru hluti af útskýringu áráðgjafa.	FEE	Óljaga og ljaga hluti af útskýringu áráðgjafa. Þetta er listi yfirlýsinga og atvika sem eru hluti af útskýringu áráðgjafa.
Viðskiptavinir (áráðgjafi) eru ákveðin og eru öllum starfsmönnum aðgengileg. Þetta er listi yfirlýsinga og atvika sem eru hluti af útskýringu áráðgjafa.	FEE	Óljaga og ljaga hluti af útskýringu áráðgjafa. Þetta er listi yfirlýsinga og atvika sem eru hluti af útskýringu áráðgjafa.
Viðskiptavinir (áráðgjafi) eru ákveðin og eru öllum starfsmönnum aðgengileg. Þetta er listi yfirlýsinga og atvika sem eru hluti af útskýringu áráðgjafa.	FEE	Óljaga og ljaga hluti af útskýringu áráðgjafa. Þetta er listi yfirlýsinga og atvika sem eru hluti af útskýringu áráðgjafa.
Viðskiptavinir (áráðgjafi) eru ákveðin og eru öllum starfsmönnum aðgengileg. Þetta er listi yfirlýsinga og atvika sem eru hluti af útskýringu áráðgjafa.	FEE	Óljaga og ljaga hluti af útskýringu áráðgjafa. Þetta er listi yfirlýsinga og atvika sem eru hluti af útskýringu áráðgjafa.
Viðskiptavinir (áráðgjafi) eru ákveðin og eru öllum starfsmönnum aðgengileg. Þetta er listi yfirlýsinga og atvika sem eru hluti af útskýringu áráðgjafa.	FEE	Óljaga og ljaga hluti af útskýringu áráðgjafa. Þetta er listi yfirlýsinga og atvika sem eru hluti af útskýringu áráðgjafa.
Viðskiptavinir (áráðgjafi) eru ákveðin og eru öllum starfsmönnum aðgengileg. Þetta er listi yfirlýsinga og atvika sem eru hluti af útskýringu áráðgjafa.	FEE	Óljaga og ljaga hluti af útskýringu áráðgjafa. Þetta er listi yfirlýsinga og atvika sem eru hluti af útskýringu áráðgjafa.

Tíðni áráðgjafa og áráðgjafa

Útlaga	Óljaga	Óljaga	Óljaga	Óljaga	Óljaga
Óljaga	í í í í í	í í í í í	í í í í í	í í í í í	í í í í í
Óljaga	í í í í í	í í í í í	í í í í í	í í í í í	í í í í í

€€€€€€€€ €€€€€€€€ €€€€€€€€

Ú! [* ! æ meÁ à b & c ã ^ •

V [Á ^ | ^ | { Á ^ | ^ } & c ã } • Á ^ & ^ • • æ ^ Á ^ Á ^ @ Á Ö ^ ~ c Á Ö [ç ^ ! } [| Á Ö ^ ^ | æ Á ^ Á ^ á ^ & c ^ á Á ^ Á ^ @ Á Ö [] • c ã c ã } Á - Á Ö Ç S ä r Á æ á Á ^ ^ ç ä È á • Á æ Á ^ | ^ ^ * æ ^ á Á ^ Á P ä Á Ö ç & ^ | ^ ^ } & È c @ Á Ö [ç ^ ! } [| Á Ö ^ ^ | æ Á ^ Á - Á Ö Ç S ä r Á æ á Á ^ ^ ç ä È æ á Á ^ ^ & [} á È æ Á æ Á Ö ^ á ^ ! æ Á U - æ Á Á ä á & @ æ ^ á * Á & | æ ã Á ^ } & c ã } • Á [} Á ^ @ ç Á [Á @ Á ^ ç ä Á Ö | æ } á Á Ö ä { á ä ç ä ã } È

Ú! [* ! æ { ^ Á Ö ä æ & c ã Á ~ { { æ ^ Á - Á Ö ~ | | ^ } ó Ö ç] ^ } á æ | ^

Ó & c ã ä ^ •	Ó & c ã æ	Ó ~ á * ^ c	Ó ~ á * ^ c	Ó ~ á * ^ c	Ó ~ á * ^ c
GEG	GEG	GEGí	GEGî	GEGï	GEGì
€€€€€€€€ { á ä ç ä ã }	í í È í J	î J í È €€	ï È í È €€	î J í È €€	ï ç È €€
V [æ	í í È í J	î J í È €€	ï È í È €€	î J í È €€	ï ç È €€

01 - DEPUTY GOVERNOR GENERAL

€F€F€FÄÖÅ{ ä ä d a a }

ÔWÜÜÒÞVÀÓÝÚÒÞÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó ǎ*^c GEG	Ó ǎ*^c GEG	Ó ǎ*^c GEG	Ó ǎ*^c GEG
Ô{ } ^} • a a } Ä - Ö{ } [^ ^ •					
€FÄÜ a a a •	G FÊ GJ	G í ÊÊÊ	G í ÊÊÊ	Gì ÊÊÊÊ	Gì í ÊÊÊÊ
€GÄY æ ^ •	JJÊ HE	Fè ÊÊÊ	Fè ÊÊÊ	FFèÊÊÊ	FFí ÊÊÊÊ
€HÄÜ [, æ & ^ •	GÊ í €	I ÊÊÊ	I ÊÊÊ	I ÊÊÊ	I ÊÊÊ
W^ Ä - Ö [[ä • Ä ä Ä ^ i ç a •					
€ ÄV i æ ^ i Ä ä Ä Ü à • ä c } & ^	FÊ í î	í ÊÊÊ	í ÊÊÊ	í ÊÊÊ	í ÊÊÊ
€ Ä Ü - ä Ä ä ä Ö ^ } ^ i ç Ö c } ^ • ^ •	ì ÊÊ î	Fè ÊÊÊ	Fè ÊÊÊ	Fè ÊÊÊ	Fè ÊÊÊ
€ Ä Ü ~]] i ä • Ä ä Ä Ä æ ^ i ç a •	Fí ÊÊ J	Gè ÊÊÊ	Gè ÊÊÊ	Gè ÊÊÊ	Gè ÊÊÊ
€ Ä Ö [{ { ~ } a a a } • Ö c } ^ } • ^ •	FÊ í î	I ÊÊÊ	I ÊÊÊ	I ÊÊÊ	I ÊÊÊ
€JÄÜ ^ i a a * Ä ä Ä a Ä a } æ & ^	Hí ÊÊ HG	í ÊÊÊ	í ÊÊÊ	í ÊÊÊ	í ÊÊÊ
Ü [& a Ä ^ } ^ - ä Ä V i a } • ^ i •					
FHÄÜ à i ä Ä • ä a } & ^	GÊ í î	Fè ÊÊÊ	Fè ÊÊÊ	Fè ÊÊÊ	Fè ÊÊÊ
W^ Ä - Ö [[ä • Ä ä Ä ^ i ç a •					
Fí Ä Ü ~ i & c e ^ Ä - Ä [[i • Ä ä Q • d { ^ } • Ä c & E	FJÊ î î	I ÊÊÊ	I ÊÊÊ	Gè ÊÊÊ	I ÊÊÊ
Fí Ä Ü ^ } a Ä - Ä c • ^ •	Fí ÊÊ €	Gè ÊÊÊ	Gè ÊÊÊ	Gè ÊÊÊ	Gè ÊÊÊ
Fí Ä Ä P [• c ä * Ä ä ä Ö) c i a a { ^ } c	Fè ÊÊ í	Fí ÊÊÊ	Fí ÊÊÊ	Fí ÊÊÊ	Fí ÊÊÊ
U c a i Ä c } ^ } • ^ •					
G Ä Ü ~ } a i ^ Ä c } ^ } • ^ •	FÊG €	FÊ ÊÊ	FÊ ÊÊ	FÊ ÊÊ	FÊ ÊÊ
V [a a	í í í ÊÊ J	í Jí ÊÊ	í ÊÊ ÊÊ	í Jí ÊÊ	í G ÊÊ

ŠÒŌŦŠŒŦŦŦ

4. To approve the Government's request for money

U}^Á -Á@Á } áæ ^} çÁ[|^Á -Á@Á^çã ÁQ|æ} áÁE•^ { à|^Á Á Á&[]•^} Á Á@Á } |[]| äæ } Á -Á [] á•È
V@Á[ç^|) { ^} çÁ{ ä ä çæ } Á ~•Á äæ^Á|Á ä&•Á -Á* ä |ææ } Á } |[]| äæ } Á [] ^Á |Á ç^)•^
•~&Á Á@Á } ~ çÁÖ á*^çÁ |Á* ä |ææ } Á] [•ä *Á ^, Áæ^Á |Á^çã•Á } á Ü^• [| ç } •È Á@Á^çã Á
Q|æ} áÁE•^ { à|^È

Ö| àáÁàá &ç^•

V| Áç^!&á^Á@Á^* á|ää^Á^ } &ç } • Á -Ö| ç^! } { ^ } áá^Á^&ç^á^Á^ Á@Á| } • ç ç } Á -Á|áá^ Á^ á^Á^çá È

Uàá&ç^•Á ÁÇĠ	Outcome	Performance Indicators
Öç^! Á^ á^ Á^ ç ç Á^Á^á^á^ ^ } ç^ Á^á^á^ È	F	V Á^Á^ Á^Á^ &ç } Á -Á^ ç á^ ^ } ç^ Á^Á^ á^ ç^Á^Á^ Á^Á^ á^Á^ } Á^ Á^ á^Á^ - ç^ } Á^ ç á^ ^ } ç^ Á^•Á^•È
Üç-Á^á^ á^ Á^ á^Á^ç^! { ^ } È	G	V Á^ç^ } á^Á^ * ç { ^ • È • @ • Á^ á & } - ^ } & • Á^ç^Á^ Á^ á^Á^á^ ç^ Á^ ç-Á^ á^ç^!Á^ } á^• ç^ á^ Á^ Á^@Á^ • Á^ á ^ • } • á^á^ • Á -Á^ ç á^ ^ } • Á^ á^Á^á^á^ á^ • á @ Á -Á^ Á^ ç á^ ^ } È
V á^ á^ Á^ Á^á^á^ ^ } ç^á^ • È	G	V Á^ç^ } á^Á^ * ç { ^ • È • @ • Á^ á & } - ^ } & • È
V * á^Á^@Á^á^á^ ^ } ç^á^ È	F	V Á^ Á^ * á^Á^Á^ • Á^ Á^@ • * Á^ á : ç^Á^ - á^ } & Á^Á^á^á^ ^ } ç^Á^á^ • È
Ö áá^Á^, Á^ç • Á^á^ ^ } á^Á^çá^ ç^ Á^ç • Á^ á^Á^ @ ^ } ^ & • ç^ Á^ ^ Á^ç • È	Í	Í { á^!Á^ - Á^, Á^ç • Á^ Á^ç^ } á^Á^ Á^ áá^Á^ Á^á^á^ ^ } ç^ Á^@Á^ } á^Á^ Á^ÇĠ È

T á^ á^ d^ Á^ ç ç &á^Á^ { { ç^ Á^ -Á^ | | ^ } ç^ç | ^

Ú * ç { e	Öç ç ç ÇĠ	Ó^ á^ ^ ç ÇĠ	Ó^ á^ ^ ç ÇĠ	Ó^ á^ ^ ç ÇĠ	Ó^ á^ ^ ç ÇĠ
€€€Á^Á^ { á^ á^ ç^ }	Í HFÍ Í €	Í Í €€	ì €çí €€	ì €í í €€	ì F€í €€
V ç^	Í HFÍ Í €	Í Í €€	ì €çí €€	ì €í í €€	ì F€í €€

02 - LEGISLATURE

€G€F€FÄÖä { ä ä d ää }
 €G€F€FÄÖä { ä ä d ää }

ÔWÜÜÒP VÄÏÝÚÒP ÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG
Ô { } ^} • ää } Ä -Ö { } [^ ^^ • €FÄÜäpda •	FFI ÊÏ I	FFÍ ÊÉÉÉ	FFÍ ÊÉÉÉ	FFÌ ÊÉÉÉ	FGÊÉÉÉ
€GÄY æ ^ •	I I Ê JJ	Í ÊÉÉÉ	Í ÊÉÉÉ	Í GÊÉÉÉ	Í I ÊÉÉÉ
€HÄÜ [, æ & ^ • W ^ Ä -Ö [[ä • Ä ä Ä ^ i ç ä ^ •	Ï ÊÉÉ	J ÊÉÉÉ	J ÊÉÉÉ	J ÊÉÉÉ	J ÊÉÉÉ
€ ÄV i æ ^ i Ä ä Ä Ü à • ä ç } & ^	FÉI ÊÏ Í	GÊÉÉÉÉ	FGÊÉÉÉ	FGÊÉÉÉ	FGÊÉÉÉ
€ ÄÜ - ä Ä ä ä Ö ^ ^ i ç Ö ç ^ } • ^ •	Ï Ê Ì J	FÊÉÉÉ	FÊÉÉÉ	FÊÉÉÉ	FÊÉÉÉ
€ ÄÜ ~]] ä • Ä ä ä Ä æ ^ i ç ä ^ •	€	FÊÉÉÉ	FÊÉÉÉ	FÊÉÉÉ	FÊÉÉÉ
€ ÄÖ { { ~ } äää } • Ö ç ^ } • ^ •	€	Í ÉÉ	Í ÉÉ	Í ÉÉ	Í ÉÉ
€JÄÜ ^ i ää * Ä ä Ä ä ç } æ & Ü ^ i ç ä ^ •	FÍ Í	FÊÉÉÉ	FÊÉÉÉ	FÊÉÉÉ	FÊÉÉÉ
Ö i ç • F€ÄÖ i ç • Ä ä ä Ö { } d ä ~ ç } •	G Ê Ì Ï	Í ÊÉÉÉ	Í ÊÉÉÉ	Í ÊÉÉÉ	Í ÊÉÉÉ
W ^ Ä -Ö [[ä • Ä ä Ä ^ i ç ä ^ • F ÄÜ ~ i ç • Ä Ä - Ä [[i • Ä ä Q • d { ^ } • Ö & É	€	GÊÉÉÉ	GÊÉÉÉ	GÊÉÉÉ	GÊÉÉÉ
FÍ ÄÜ ^ } ç Ä - Ö É • ^ •	I Ì Ê Ì €	I Ì Ê ÉÉ	I Ì Ê ÉÉ	I Ì Ê ÉÉ	I Ì Ê ÉÉ
FÍ ÄP [• ç * Ä ä Ö) ç i ç { ^ } c	I Ê Ì Í	HÊÉÉÉ	HÊÉÉÉ	HÊÉÉÉ	HÊÉÉÉ
Ô { } ^} • ää } Ä -Ö { } [^ ^^ • G HÄÜ [, æ & Ä Ä Ü - ä Ä Ä ^ { à ^ •	Í HÊ G	I Ì ÊÉÉ	Í ÊÉÉÉ	Í ÊÉÉÉ	Í ÊÉÉÉ
G ÄÖ { } • ç ^ } & Ä [[, æ & Ä Ö ^ ^ ç ä Ä Ä ^ { à ^ •	Ï GÊÉÉÉ	Ï GÊÉÉÉ	Ï GÊÉÉÉ	Ï GÊÉÉÉ	Ï GÊÉÉÉ
W ^ Ä -Ö [[ä • Ä ä Ä ^ i ç ä ^ • G ÄÜ i [ä ~ & ç } Ä ä Ä ä ^ ç * Ö ç ^ } • ^ • U ç i Ö ç ^ } • ^ •	€	GÊÉÉÉ	FÊÉÉÉ	FÊÉÉÉ	FÊÉÉÉ
G ÄÜ ~ } ä i Ö ç ^ } • ^ •	€	FÊÉÉÉ	FÊÉÉÉ	FÊÉÉÉ	FÊÉÉÉ
V [ç	I Ì Ì Ê Ì €	Í Í ÊÉÉÉ	Í Í GÊÉÉÉ	Í Í ÊÉÉÉ	Í Í ÊÉÉÉ

02 - LEGISLATURE

€G€GÄÜ ~ä^ÁÜ] [•äq } Ä^ää^!

ÔWÜÜÒP VÁÓYÚÒP ÖQWÜÒ	Q&ç æ GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG
Ô{ } ^} •ää } Ä -ÄÜ] [^^^• €GÄY æ^• W^Ä -ÄÜ [[ä•Ä äÁ^!çä^•	î €	H€€€€	H€€€€	H€€€€	H€€€€
€ ÄV!æ^!Ä äÁ~ à•ä ç} &^	€	Hî €€	G€€€€	G€€€€	G€€€€
€ ÄÜ -ä^Ä äÄ^} ^!æÄÜ] ^} •^•	€	ì €€€	ì €€€	ì €€€	ì €€€
€JÄÜ] ^!ää *Ä äÁ äç ç} æ &^ Ü^!çä^•	€	F€€€	F€€€	F€€€	F€€€
FI ÄÜ !&@^Ä -Ä [[•Ä ä Q•d { ^} •Ä&É	€	F€€	F€€	F€€	F€€
FÍ ÄÜ^} çÄ -Ä •^•	€	G€€	FG€€	FG€€	FG€€
Ô{ } ^} •ää } Ä -ÄÜ] [^^^• GÄÜ [, æ &Ä Ä -äÄ^ ^! à^•	ì J€ G€	FI î €€€	FF€€€	FF€€€	FF€€€
G ÄÜ [] •ç ^} & Ä [, æ &Ä Ò^&ç äÁ ^! à^•	ì €€€	î €€€	ì €€€	ì €€€	ì €€€
V [ç	FI î €€€	HE î €€	GHE î €€	GHE î €€	GHE î €€

ΡΟΧΙΛΕΜΩΝΑΙΟΟ

FÈÁÓÝÒÒWQXÒÀÙWT T CÛÿ

V@ÁT æ åæ^Á -Á@Á^çã ÁCE åãÁ -æ^Á Á••^} cæ| Á Á^| [|oÁ Á^çã ÁQ|æ åÁCE•^ { à^ Á } ÁCE åã Á -Á@
Qæ æ åãÁÙcæ^ { ^ } •Á [-Á@Á^çã ÁQ|æ åÁQæ { å å dææ } Áæ åÁ@Á^ | - | { æ &Á [-ÁT å å dæ Áæ å
Ö^ } æd ^ } •Á Áæ { å å ç^ å * Á@Á^ å^ Á dæ Áæ } | [ç^ á Á^ Á@ÁCE•^ { à^ Á@Á^ à^ Áæ • å ç^ * Á@ÁCE•^ { à^
æ åÁ@ÁÙ^ à|æÁæ Áæ @ | ÁÁ ÁQ | åÁ@ÁÖ [ç^ |] { ^ } oÁ Áæ & ~ } dÛ^ | Á | å æ^ Á [æÁ | ÁGEG Á | ÁÁ^ Á ÁCE åã
æ åÁÙ^ | | oÁ } Á@ÁQæ æÁQæ & ~ } • Áæ Á | ^ } æ^ åÁ^ Á@Á^ | æ^ | Á Á -Á@Á^çã ÁQ|æ åÁQæ { å å dææ } Á |
c@Á^ æÁGEG È

V@ÁCE åãÁ -æ^Á | ÁÁ | } ç^ ^ Á Á^ç^ | [] Áæ åÁ d^ } * c@ } Á@Áæ ææç Á Á^ | Á -æ^ Á • Á^ Áææå * Á^ | • Á^ ç^ •
[-Á@Á dææ å * Á []] | c } ææ • Ác@Áæå^ ÁÁ [æ| ÁÁ^ * å } æ| Áæ åÁå ç^ | ææ } æ| ÁÁ@Á^ à^ Á [ç^ * Ác@
Qæ { å å dææ } Á d , æå • Á^ | æ^ ÁÁæ & ~ } cææç È

V@ÁCE åãÁ -æ^Á | ÁÁ^ à^ Á^ ç^ [| å * Á]] | c } ææ • Á æç [à^ | ÁÙ^] | ^ { ^ ÁCE åãÁQ • cæ ç } • Á Á@Á^ * å }
å Á | à^ | Á Á^ | c@ÁÁ | [ç^ Á Á^ | ^ | ææ } • Áæ åÁæ [] oÁ^ • oÁ | æçÁ • Á ÁÙ^ à|æÁÙ^ & d | ÁCE åãå * ÉÙå ææ | È
dææ å * Áæ åÁÁ | ææ [| ææ } Á]] | c } ææ • Ác@Á^ & { ^ Áææææ | Áæ ÁæÁ^ • | oÁ -Áææå^ å ÁÙ^ * æ å ææ } Á ~
Ù^] | ^ { ^ ÁCE åãÁQ • cæ ç } • ÁC@ÁÙÙÜC@Áæ åÁQ ç^ | ææ } æÁÙ^ * æ å ææ } Á -ÁÙ^] | ^ { ^ ÁCE åãÁQ • cæ ç } •
C@ÁÙÜC@Á^ ^ { à^ | • ç } È

QÁ@Á^ æÁæ@æÁ ÁÁ | ÁÁ | } å & oÁ [| Á Á@Áæ^ æÁ -ÁÙ | & | ^ { ^ } oÁ -ÁÖ [ç^ |] { ^ } oÁ | b & o Áæ åÁ^ çã ,
[-Á@ÁÙ^ à|æÁÖ^ àcÁ æ æ^ { ^ } d È



T • ÉVæ å @Á |
Ù^ } å | ÁCE åãÁ æ æ^ |
P^ çã ÁCE åãÁ -æ^

FÈÁT CÈCÈÒT ÒP VÁÙÒÙÜÒÙÒP VQVQ PÁÙVQVÒT ÒP V

Q^ à { æÁ | Áææ | å * Á ÁÙæææ ^ } dÛ@Áæ } ~ æÁÙ^ | | oÁ } ÁÙ|æ • Áæ åÁÙ | å | ææ • Á -Á@Á^çã ÁCE åãÁ -æ^ Á |
GEG È

V@ÁÁ [& { ^ } oÁ Ác@Á^ • oÁ -Á ^ Á] [, | à^ ^ Á | [çæ^ Áæ Áæ & ~ | æ^ Á^ | ^ • ^ } cææ } Á -Á@ÁÙ -æ^ cÁ | æ •
æ åÁ | å | ææ • Á | Ác@Á^ ^ Á -Á^ [^ | & • Áæ | [ææ^ åÉQÁ ÁÁ] • å ç^ } oÁ æ@Á@Áæ & [• | ^ Á | å & | ^ • ÁÁ } cææ ^ à
å Ác@Á^ æ^ | å ^ Á | Á | ^ } æå * ÁÁÙ^ | | oÁ } ÁÙ|æ • Áæ åÁÙ | å | ææ • Áæ åÁÁæ^ àÁ } Á [~ } åÁÙ -æ^ Á | { | cææ }
æ åÁ æ æ^ { ^ } oÁ ^ • ç { • È

V@ÁÁ | Á^ ç^ | Á -æ^ Á • Á^ | ^ Á } * æ^ åÁ ÁæÁ { | | ^ @ } • æ^ Á ç^ | & ^ Á -Á dææ * æÁ | æ } å * Áæ åÁÁ | ææ [| ææ }
å Áæ Á - | | oÁ Áæ | æ^ Ác@Á^ | æ • Áæ åÁ | å | ææ • Á^ dæ^ àÁ Ác@ÁÁ [& { ^ } oÁ æ^ ÁÁ Áæ^ ÁÁ^ | ^ & ç } Á -Ác@
çã , • Áæ åÁ æ åæ^ Á -Á@Á^çã ÁCE åãÁ -æ^ È

V@ÁÁ [& { ^ } oÁ | ÁÁ^ | ç^ Áæ Áæ Á • • ^ } cæç | æ } å * ÁÁ | | Áæ åÁ [| å * Á^ æ^ Á | Ác@Á^ | ^ | ææ } Á | ÁGEG Áæ å
à^ [] åÁæ åÁ | Áæ & Áæ Áæ Á çææ ææ } Á | | ÁÁ Áæ • • • Á^ | - | { æ & Á È



T • Áæ å @Á |
Ù^ } å | ÁCE åãÁ æ æ^ |
P^ çã ÁCE åãÁ -æ^

Ō[[ààÁUàb &çĤ•

V[Á^][[:óĀ Á@Á^çā Á@]ā àÁŒ••{ à| Áā àÁ@ÁŪ à|ÁĀ } Á@Áā ā āāĀ ŷ đĒ !} Áā àÁ@Á^& }[{ áĒĀ-áā } áā àÁ-^&çĤ• ŷ đā āā } Á-Á^•[ŷ!&•Áā àÁ] [&••^•ÁĀ Á• ŷ!^Á] [^!Á&&ŷ ŷ } āāāĀ É

Uàb &çĤ• ÁĀ !ÁĒĜĬ	Outcome	Performance Indicators
V[ÁĀ } ā &Á^ ^&āĀĒ āāĒ	G	p{ à^!Á-Á] ^&āĀĒ āā ÁĀ {] ^ŒāĒ
V[Á^ÁĀ] [[:ç } āā•ÁĀ !Áāā ā * Áā àÁĀ } đā ŷ ā * ^ā ŷ āā } ÁĀ !Á-áĀ!•Á ā@Áā, ÁĀ ÁĀ] [ç^Á@ ŷ ŷ Ā-Á^!+] [ā &Ē	H	p{ à^!Á-Áāā ā * ÁĀ ŷ!•^•ÁĀ } ā ŷ &çāĀŷ!ā * @Á^āĒ
V[Á^][[:óĀ } ÁĀ {] āā &Á ā@āā] áā Áā•Ē] [áā•Áā àÁ^•Œ!á&çĤ•Áā àÁĀ } • ŷ!^Á-áā } ç āÁ-^&çĤ•ÁĀ] ^!āā } Á-Á@ [ç^!] { ^ } Œ Ō] āđ ^ } Œāā àÁ ā āā•Ē	İ €	Ú!& } āĀ Á ā āā•Áā āāĒ
V[Á^][[:óĀ } Á@Áā āĀ&&ŷ ŷ } ŒĀ Á@Á^çā Œ]ā àÁā { ā āāāā } ÁĀ !Á@Á^āĒĜĬ Áā]!^] āĀāĀ Á@Á^āē ŷ!Ē	F	p{ à^!Á-ÁĀ] [ŒĀ à { āĀáĀ Á@ÁŒ••{ à Ē

T ā ā d^ Áā ā āāĀ ŷ { { āĀ Á-ÁŪ !!^ } ŒĀ } āā Ĩ^

Ú! [*!ā { me	Œ&ç āĀ ĜĒĜ	Ō ŷ ā*^ç ĜĒĜ	Ō ŷ ā*^ç ĜĒĜ	Ō ŷ ā*^ç ĜĒĜ	Ō ŷ ā*^ç ĜĒĜ
€ĤĤĀĀ{ ā āāāā }	FHĒĪĪ	ííĪĪ€€	íĜĒĒ€€	íĤĪĒ€€	ííĒĒ€€
V[çĀ	FHĒĪĪ	ííĪĪ€€	íĜĒĒ€€	íĤĪĒ€€	ííĒĒ€€

€H€F€Ä€Ö€T€ €Q€V€Ü€Ö€V€Q€P

Ú! [*!æ meÁJàb&ç^•

V[Á^] [!óÁ Á@ Á^ çã ÁQ |æ áÁÖ€•^ { à^ Áæ áÁ@ ÁÚ~ à|æÁ } Á@ Áæ æ &æÁ ~ çç ! } Áæ áÁ@ Á& } [{ æÁ~æÁ } Áæ áÁ~^ &ç^ çã ææ } Á Á^ [~! &• Áæ áÁ | [&••^• ÁÁ } •^! Á | [] ^! Á& } ~ } çã ææ È

Ú! [*!æ { ^ÁQ æ &æÁÚ~ { { æ^ Á -Á^ !!^ } óÖç ^ } áæ !^

Ö&çãã•	Ö&ç æ GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG
€H€F€F€Ä€P€çã ÁÖ€ ááÁÚ~æ ÁÖ€ { ä ä çææ } €H€F€G€Ä€Q€ æ & Áæ áÁÖ { } ææ & ÁÖ€ áæ	G FÊ Î H	G FÊ €€	G JÊ €€	G I Ê €€	G I Ê €€
V[çæ	I FÊ Î Î	Í Í Ê €€	Í G Ê €€	Í H Ê €€	Í Í Ê €€

€H€F€FÄÜ^çã ÁE áãÁÜ-ã^ÄÜÖä { ä ä d ää }

ÔWÜÜÒP VÁÓYÚÒP ÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó~ á*^c GEGí	Ó~ á*^c GEGí	Ó~ á*^c GEGí	Ó~ á*^c GEGí
Ô [{] ^ } • ää } Ä -Ü (] [^ ^ •					
€FÄÜçäã•	FHGÊFG	FHÍ Ê€€€	FHÌ Ê€€€	FI GÍ €€	FI Î Ê €€
€GÄY æ ^ •	GJÊG	GÌ Ê€€€	HÊ€€€	HÊ€€€	HÊ€€€
€-ÄÜ [, æ & ^ •	€	HÊ€€€	HÊ€€€	HÊ€€€	HÊ€€€
W^ Á Ä -Ü [[á • Ä ä Á ^ ç ä ^ •					
€ ÄV æ ^ Ä ä á Á ^ à • ä ç } & ^	FÊ J €	Ì Ê€€€	Ì Ê€€€	Ì Ê€€€	Ì Ê€€€
€ ÄÜ -ã Ä ä Ö ^ ^ æ Ö ç } ^ • ^ •	HÊ Î I	GÍ €€	GÍ €€	GÍ €€	GÍ €€
€ ÄÜ ~]] ä • Ä ä Á ^ æ ^ ää •	Î Ì H	HÊ€€€	HÊ€€€	HÊ€€€	HÊ€€€
€JÄÜ] ^ ää * Ä ä Á ^ ää ç } æ & ^ Ü ^ ç ä ^ •	FÊ Î €	Í Ê€€€	Í Ê€€€	Í Ê€€€	Í Ê€€€
FI ÄÜ ^ & ç ^ Ä -Á [[• Ä ä Q • d ^ { ^ } • Ö & É	GÌ G	Î Ê€€€	Î Ê€€€	Î Ê€€€	Î Ê€€€
FÍ ÄÜ ^ } ç Ä -Á • ^ •	Î Î Ê €€	Î Î Ê €€	Ï GÍ €€	Ï GÍ €€	Ï GÍ €€
FÏ ÄV ää ä *	Î Ê GJ	G GÍ €€	G GÍ €€	G GÍ €€	G GÍ €€
V [çä	G FÊ Î I	GÌ FÊ €€	GÌ J Ê €€	GJ Ê €€	GJ Î Ê €€

03 - NEVIS AUDIT OFFICE

€H€F€GÄÖä & Åä åÄ [{] |ä & Å€ ää

ÔWÜÜÒÞVÀÏÝÚÒÞÖQWÜÒ	Q&ç æ GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG
Ô [{] ^ } • ää } Ä -Ä [] [^ ^^ • €FÄÜäää •	FÍ Î €FI	GG Î €€€	GH Î €€€	GEJ Î €€	GFÎ Î €€€
€HÄÜ [, ä & •	€	H€€€	H€€€	H€€€	H€€€
W^Ä -Ä [[ä • Ää åÄ^!çä • € ÄV!æ^ Ää åÄ^ à • ä ç } &	Í €€J	FG€€€	FG€€€	FG€€€	FG€€€
€ ÄÜ -ä Ää åÄ^ } ^!äÄ [^ } • •	€	I €€€	I €€€	I €€€	I €€€
€JÄÜ] ^!ää * Ää åÄ^ ää ç } ä & Ü^!çä •	€	G€€€	G€€€	G€€€	G€€€
FÍ ÄV!ää ä *	€	FÍ Î €€€	FÍ Î €€€	FÍ Î €€€	FÍ Î €€€
V [çä	FÍ G€GH	GÍ I €€€	GHJ €€€	GÍ Î €€	GÍ G€€€

ŠÒŌŌŠÀŮŮXŌŮŮ

FEG'ÓY'ÒÔVWQ'ÒÀÙWT T CÜY'

Qd[á ~ &ç]

V@Á^çã ÁQ|æ|á ÁQ|æ|á { ã ä dææ } Á@Á•æãã @áÁæS* æÁÖ^] æd ^} ó^áÁ^ ÁæÁ^ } ã |Á^* æ |æ&çææ } ^|Áæ Á S* æÁQçã [|ÉV@Á^* æÁQçã [|Á Á^] [|ó^áÁ^ ÁæÁ| |Á^æ| Á-Á | |Á••ã } æÁæ-Áæ , ^|Áæ Á^ Áæãã ~ Á æã { ã ä dææ ^ Áæ } áÁ^| |ææÁæ-ÉV@ÁÖ^] æd ^} ó^ÁQ' ~ ^áÁ Á@ÁU|á ÁQ|æ|á { ã ä dææ } Ó'ããã * ÁÁ&æ| Á^áÁ ~ æç|•Á@Áææ [ÁQ' ~ ^Á@ÁÖ [] æãã •ÁÜ^* ä d' Á @æÁæ|Á^ } áÁ^Á@Á^] |çãã } [ÁæÁæ ^Á|Á Á@Á Ö^] æd ^} ó^ @ ÁæÁæ Á@ÁÜ^* ä dææ Á-ÁÖ [] æãã •ÉV@Á^* æÁÖ^] æd ^} ó^ |çãã • @ÁQ|æ|á { ã ä dææ } Á , æÁ^* æÁæçæ Áæ } áÁ^ |Á^ } æææ } Á } ÁæÁ æÁÁæ * Á^ Á&| | |Á^ Á^ ~ Áæ } áÁ^ |Á^ | | • æÁ^Á |Á|æçã * Áæ|Á |Á^ |Áææ } Áæ d [á ~ &áÁ Á@Á^çã ÁQ|æ|á ÁQ' • ^ | à | Á^ Á@ÁQ|æ|á { ã ä dææ } EV@Áææ|Á^ Á^* æÁÖ^] • ^ |Áæ Á @ÁÖ^] æd ^} ó^ Á^ ~ áÁ^Á ÁQ' • ÁæÁ^ Á^ } Á^ } áÁ^ • çãã * Á-Á [ç^] { ^ } çãã • áÁ^ • ÉV ~ à |Á^ Á^ çã Á^ |Á^ Á æ|áÁ^* |ææ } • Áæ } áÁ^ Á [|Á&| • ^ | Á æÁ@ÁT ã ä d' Á-ÉÖ^] æd ^} • Áæ } áÁ^ Üæç d | ÁÖ [|] | |ææ } • Á- Á@Á Q|æ|á { ã ä dææ } È

Ù&] ^Á-Á [|Á Á@Á^* æÁÖ^] æd ^} c

V@Á^* æÁÖ^] æd ^} ó^ |Á^ • Áæçã [|Á^ ~] [|ó^Á ÁæÁT ã ä d' Á-ÉÖ^] æd ^} • Áæ } áÁ^ [{ ^Á^ çæç d | ^ æçç |ææ • Áæ } áÁ^ ç^ & ç^ Á^* ä |ææ^Á|æçã * Áæ • ä } { ^ } • Áæ Á^] [|ó^ Á@ÁQ|æ|á { ã ä dææ } • Á^* ä |ææ^ æ^ } áÁ^ÁQçã * @Á@ÁÖ^] æd ^} ó^ Á^ ç^ |Á^ & ç^ áÁ^ Á |Á^ } æ^ÁÁ|æçÁ^* ä |ææ } ÉV [] ^Á |Á@ÁÖ [~] • ^ |Áæ] | |Á••ã } æ|Á^ æãã áÁ^ Á^* æÁÖ|æçã * ÉV@Á^ } &ç } Áæ Áæ & çæ * áÁ^ Áæ Á^ æãã áÁ^ |ææÁ |æçæ } ^ | , @ Á^ Á^ çæ ^áÁæ Áæ&| } • |æç È

Ö [~] • ^ |ÁæÁ@Á^* æÁÖ^] æd ^} ó^ Áæ Áæ * áÁ^ æÁ@Á Á ææ^ { ^ } ó^ Áæ Áæ áÁ^ æææ } Á æç|•Á Á @æ@ @ÁQ|æ|á { ã ä dææ } Á |Áæ ^ Áæ { Á-ÁÖ [ç^] { ^ } ó^ Á^ æ^ áÁ^ ÁæÁÖ^~ } áæçç |ÁæÁQ|æ|á { ã ä dææ } |ææçç |Áæ } á æ^Á^• [] • æÁ^Á |Áæ|Á^ ~ à |Áæ } áÁ^ |ææ Áæ } Á æç|•Á ç^ |çã * Á@ÁQ|æ|á { ã ä dææ } ÉÖ |á * ÁGEG ÁÖ [~] • ^ |æÁ@Á^* æÁÖ^] æd ^} çæ Á ^ |Áæ Á^ |Á^ } çã * Á@ÁQ|æ|á { ã ä dææ } Áæ Á^ ç^ |æ&| } ç^ } çã ~ Á^ æç|• á | ~ * @Áæ çã • Á@ÁP Q|æ|á çæ Á^ Á^ } Á^ } æçç |æ|Á&çæ * áÁ^ æÁ^] [|çã * Á@ÁU| ææÁÖ^ç^ [] { ^ } c Ö^] æd ^} ó^ Á^ Á |Áæ Áæç [çæ Á^ |Á&ç^ |Á^ } Áæ^ & ç^ áÁ^ Á^ • ç^ áÁ^ |Á^ ç@ |Á^ [^ çæ Á^ ~ Á^ ÉV |Áæ [æ & | ç^ Áæ } áÁ^ } * @ Áææ ææ } ÉæÁT ã ä d' Á-Áæ } áÁ^] æd ^} • Áæ Á^ } & |æ^áÁ^ Á&| } • |ó^ æÁ@Á^* æ Ö^] æd ^} ó^ Á@Á^ æ|Á^ çæ^ Á^ Áæ & • •ã } Áæ } áÁ^ * |æææ } Á^ } Á | | & |Á^ } çã |æ } ã * É&| } • ç^ &ç } È |ææ ~ |É@ { æ Á^ [~ |Á^ Áæ } áÁ^ ç@ |Á^ æç|•Á ÉV|Áæçã • Áæ } áÁ^ ÁÖ [~] • ^ |Áæ Á&| } çã [~ |Á^ } & |æ^á d' Áææ * ^ Á^ æÁ@ÁÖ^] æd ^} ó^ Áæ [æÁææææ } Á @ |Á^ Áæ Á^ [• • æÁÈ

Üæ-

P [ç æ@ çã äã * Á@Áææææ } Á-Á^ } ^ÁR } ã |ÁÖ [~] • ^ |Áæ Áæ * • ÁGEG É@ÁÖ^] æd ^} ó^ { ææ • Á&æææ| ^ } áÁ^ • çæ^áÁæ Á@Á@Á^ çæææ } ææ • Á&^ææ áÁ^ ÁGEG Áæ } áÁGEG Á^ Á@Á^] æç |Á^ Á^ } ^ÁR } ã |ÁÖ [~] • ^ |æ|áÁ@Á^] ã |Á^* æÁÖ [~] • ^ |Á^ } ææ Á^ } çã|áÉÁÜ^&| æ^ } ó^ | | & • • Áæ Á^ } áÁ^ , æÉæ } áÁ^ ÁQ |Á^ á@Á@Á^ [• • Áæ } Á^ Á^ |áÁ^ |Á^ Á@Á^ } áÁ^ ÁÜFÁGEG ÉÁQ' Á^ |Áæ Á@Á^* ^ } ó^] ^ |ææ^Á^ |Á^ |á * ç@Á^] [• ææ } • É@ÁÖ^] æd ^} ó^ [~ |áÁ^ } ^ æÁæ { ^ æ |ææ |Áæææææ } æÁ^ | { æ^ } ó^ [• ææ } • Á- |Áæ Ü|á & ã æÁÖ [~] • ^ |ÉÁ^] ã |ÁÜæ|ææ } çæ ÁÖ [~] • ^ |ÉÁÜ^] ã |Á^* æÁÖ [~] • ^ |Áæ } áÁ^ Áæ Á^* æÁÖ • ä çæç ó&| ~ |á áÁ^ • çæãã @áÈ

Ö' || ^ } óÜæ-Á^ ç^ |

QÉÁ@Á^ } áÁ^ ÁÜHÁGEG É@Á^* æÁÖ^] æd ^} ó^ æ Áæ çæ^áÁ^ } |Á^ Á@Á^* æÁQçã [|Áæ } áÁ^ ÁR } ã | Ö [~] • ^ |ÉV |Á^ Á^ |Á^ ~ Á^ & çæ^ Áæ } áÁ^ | | çã Á^ ææ ~ { Á^ }] [|ó^ Á@ÁQ|æ|á { ã ä dææ } ÉV Á^ Á^ &| { { ^ } áÁ^ ç@Á^ | |Á^ Á^ ææ Á^ Áæææ } K

Q^ æÁÜæ-ã * Á^ ç^ |

V@ÁÖ^] æd ^} óÁ Á& } &^} ^áÁd Á^} ~ ^Ác@Á [ç æ@ çæ ää * Áà` à`^óÁ& } .dææ o ÈÀ[@] | [^..ä } æÁ æ} àÁææ{ ä ä dææ^Á .æ-Á&æ} Á& } ç ~ ^Ád Áæ&&..Áæææææ^Ádææ ä * Á[] | [ç } æÁ .Á , @ | ^ç^ |] [..æ | ^ÈÁ , @ @ | Á] | ä ^Á | Áä Á ^ | . [] ÈÁÖ` | ä * ÁGEG ÈÁc@Á .æ-Ác@Á ^Áææ } á`áÁçáç æÁdææ ä * Áæ} áÁç [Ö] ~ } .^ | Á ææ } á`áÁ c@Á UÖÖUÁ ÖæÁ Ö } ^ | ^ } & ÈÁ Á V@Á Ö^] æd ^} óÁ , ä | Á & } ç ~ ^Á ç Á .^ | Á [~ óÁ ~ & @ [] | [ç } æÁ .Áæ} áÁ ä | Á ~ | ^ } & ~ | æ ^ Áæ} áÁ ~] | [ÈÁc@Á æcæä æä } Á - Á | [^..ä } æÁæ} áÁææ{ ä ä dææ^Á .æ-Áæ Áæ } | [] | æÉ

Ú^ | .] ^ & ç ^

P [ç æ@ çæ ää * Á [{ ^ Á ä } æææ ó & ç ^ } * ^ . ÈÖ | | àæÁ àb & ç ^ . Á ^ ó | ÁGEG Ác@Á ^Áææ ^ | Á ^ } Áæç ^ á á ^ } æÁc@Á ^ | . ä ç } óÁ ææ ~ ææ Á - Áæ } | [] | æÉ Á .æ-ä * Áæ} áÁ ^ . [~ | & . ÈV @ ÁÖ^] æd ^} óÁ Á& } çæ & á c@Á & ^ æ ^ á Á ~ æ } & Á& ~ | áÁ ^ Áæç ^ á ÁÁÁ ^ | Á [..æ | ^Á ÁæææóÁ ~ | | & { } | ^ { ^ } óÁ - ÁÖ [~ } . ^ | Á c@Á V ^ æ ÈÁÁÁ , [~ | áÁæ [Á ^ Á ^ ç] ^ á } óÁc@Á c & @ [| | * ææÁæ . ä çæ & Á ^ Á ^ { æ ^ Áæææææ | ^ Ád Ác@ Ö^] æd ^} óÁ | Ác@Á ä ä ä ä * Á - Á ^ Á ^ & | á . Á ~ & @ c@Á @ . ææÁ } æ ^ Á | Áæ ä * Á ^ & | á . Á& ~ | áÁ ^ Á [| ^ ^ - æ } ç Á ç ^ á ÈÁV * ^ } óÁæ . ä çæ & Áä Ác@Á ~ æ } óÁ . Á ^ - Ác & @ [| | * Á | Á | ^ } æææ } Èá& | ææ } Áæ} á] ~ à | æææ } Á - Á | & { ^ } . Á ^ ~ ää * Á ^ ç | æÁ | æé ÁQ * ä | ææ } Áæ} áÁ ^ ç [] { ^ } óÁæ | ^ { ^ } . DÄ [~ | áÁ ^ á ^ } ^ ææ ÈÁV @ ÁÖ^] æd ^} óÁ ^ { ææ . Á } ç ä ç Á - Ác@Á ^ . [~ ç } Á - Ác@Á ^ . ^ . Áä ÁGEG È

P. | - } ^ Ác@Á } ^ ÁŠ , ä
Š * æÁc@Á çä [|
Legal Services

FÈ ÁT ÇÈ ÇÖÖT ÖP VÁÜÖUÜÖUÖP VÖE/WP ÁVÖE/ÖT ÖP V

Ó ~ à { æÁ | Áææä * Áä ÁÚæ | ææ ^ } c@Ác@Á } ~ æÁÜ^] | [óÁ } ÁÚæ} Áæ} áÁÚ | ä | æÁ . Á - Ác@ÁŠ * æÁÖ^] æd ^} óÁ | GEG È

V@Áà [& { ^ } óÁd Ác@Á ^ . óÁ - Á { ^ Á } [, | á * ^ Á] | [ç æ ^ . Áæ} Áæ&& | æ ^ Á | ^ | ^ . ^ } ææ } Á | - Ác@ÁŠ * æ Ö^] æd ^} ç Áæ} áÁÖ [] æ ä . ÁÜ^ * ä d ^ ç Á | æ } . Áæ} áÁ | ä | æÁ . Á | Ác@Á ^ . ^ Á - Á ^ . [~ | & . Áæ | & æ ^ á ÈÁÁ & } . ä ç } óÁ æc@Á Áæ & | ~ ^ Á | ä & | ^ . Á& } çæ ^ á Á Ác@Á ~ æ | ä ^ . Á | Á | ^ } æä * ÁæÜ^] | [óÁ } ÁÚæ} Áæ} á Ú | ä | æÁ . Áæ} áÁ Áææ ^ á Á } Á [~ } áÁ - æ ^ ÁQ | { | ææ } Áæ} áÁT æ æ ^ { ^ } óÁ . ç { . È

V | Á . çæ | ä c@Ác@Á | æ } . Áæ} áÁ | ä | æÁ . Á ~ çä ^ á Áä Ác@Á Á [& { ^ } cÁÜ^] ä | ÁÜ - æ ^ . Á ^ | ^ Á ^ } * æ ^ á Áä Áæ & { } | ^ @ . } . æ ^ Á ç | & ^ Á - Á dæ * æÁ | æ } ä * Áæ} áÁ& | | ææ | | ææ } Áæ} áÁc@Á Á [& { ^ } óÁ Áææ ^ Á ^ ^ çä } Á ~ c@Áçä , . Áæ} áÁ æ äæ Á - Ác@ÁŠ * æÁÖ^] æd ^} È

V@Áà [& { ^ } óÁ ä | Á ^ | ç ^ Áæ Áæ} Á . ^ . } çæ | æ } ä * Á | [| Áæ} áÁ [| | ä * Á ~ æ ^ Á | Ác@Á] ^ | ææ } Á | ÁGEG Áæ} á , ä | ÁæóÁæ Áæ Áçææ ææ } Á | [| Á Áæ . ^ . . Á ^ | | { } æ & È

P ^ | ^ } ^ Ác@Á } ^ ÁŠ , ä ÁQ | . È
Š * æÁc@Á çä [|
Legal Services

FÈ ÁT ÇÈ ÁÇVXQVÖUÁÜP VÜÖWV ÇÖÁUÁPÒÁUÜVÖUŠWÜÁÇÈP WÖŠ OBJECTIVES

FÈ Ú | [ç æ ä * Á ææçÁÁ d Á æ | Á T ä ä d ä . Á æ} áÁ . [{ ^ Á Üææ ç | ^ Á ÇE ç | | æÁ . Á æ Á | ^ * æá . Á | | æ æ | ^ { ^ } . Á [| Á á ^ ç [] { ^ } óÁ æ | ^ { ^ } . Á à ç ^ } Á c@Á Çæ { ä ä dææ } ÈÁ æ Á T ä ä d ä . Á æ} á Ö^] æd ^} . Á , æÁ ä æ æ & æ Á ä . ç ç } . È ^ ç } } æÁ æ ^ } & Á . Á [| Á [c@Á Ác@Á] æç Á & | [| ææ } . È

GÈ Ö | ææ * Á æ} áÁ | ^ } æææ } Á - Á | ^ * æÁ [] ä ä } . Á | | Á c@Á à ^ } ^ - Á [- Á æ | Á æ Á T ä ä d ä . Á æ} á Ö^] æd ^} . Á [] Á çæä ~ . Á & çä æ} áÁ & { { ^ | & æ Á ä ~ ^ . È

HÈ Ô} ã &ç * Á æ|Á |ã æã } Á { |Á æ ãÁ æ æã • ó @Á Oã{ ã ã dæã } È

I È Þ* [çæã * Á æ ãÁ] | ^ æã * Á æ|Á | * æÁ à [& { ^ } • Á ã & ãã * Á Ú ^ æãã * • È Þ [çæã • È U | à ^ • È O - æãã • È Ú ^ çãã } • È T [çã] • È Ô} ç ^ æ ãã * È V | æã • • - | • È Ö ^ à • È Ó} à • È O E | ^ { ^ } • È Ô} dæã • È æ ãÁ S ^ æ ^ • È

Í È S ^ } ã * Á æ|Á | * ã | æã } Á ~ } à ^ | Á | ^ çã , Á æ ãÁ | ^ & { { ^ } àã * Á æ ^ } à { ^ } ó æ Á æ } | |] | æ ^

Î È Ö | æã * Á æ ^ } à { ^ } • Á ç Á | * ã | æã } Á æ ãÁ • ~] | | çã * Á @ Á Oã{ ã ã dæã } ç Á S ^ ã | æã ^ O E ^ } à æ Á à ^ | ^ æã * Á Óã | Á { | Á Ú ããã * Á [- Á @ Á P [~ • Á [- Á O E • ^ { à | È æ ãÁ @ | ^ æ ^ | Á æ | æ * ã * { | Á } | | { ~ | * æã } Á [- Á | æã • È

Ï È Ü ^ çã , ã * È ç ^ çã * Á æ ãÁ æ } | | çã * Á à [& { ^ } • Á { | Á T æ | æ ^ Á Sã ^ } & • È O E } • Á Sã à P [| àã * Á Sã ^ } & • È æ ãÁ Ö ^ & æ æã } Á [- Á Þ æ | æ Á Ú æ ^ } • Á O E | | æ æã } • Á { | Á | ^ * ã dæã } Á [- Á æ @ | ç } æ ^ È

Ì È Ú | çãã * Á • ~] | | ó { | Á @ Á Oã{ ã ã dæã } Á à ^ • ãã * Á [] Á & { { æ ^ • Á æ ãÁ Ó } æ ãÁ @ æ æ Á ^ • • • } çã ç Á ç @ Á * [çã] æ & Á [- Á @ Á Oã{ ã ã dæã } È

FÈ Á O P O S Š Ò Þ Õ Ò Ú Á Ú Á Ó Þ O X Ó Á Ú Ú V Ø Ú Š Ø Ú Á O Þ W O Š Á Ú Ó R Ò Ô V Ø Ú Ò

FÈ Šã æ ãÁ ç & @ [| | * æã æ ãÁ & { } ~ çã ^ à Á } ^ ç [| | ã * Á æ ãÁ & { } ~ çã dæã ã * È

GÈ Q æã ^ ~ æ Á [~ æ Á •] æ Á ç Á æ & { { [à æ Á @ Á] | ^ • • ã } æ Á æ ãÁ • ~] | | ó • çæ Á } ^ à ^ à ç Á à ã & @ * ^ Á [~ | Á ~ } & ç } Á æ Á { æã ~ { Á & æ æã È

HÈ Q • ~ æ } ó dæã ã * Á [] | | ç } æã • Á { | Á à [ó S ^ æ Á æ ãÁ Oã{ ã ã dæã ^ Á Ú çæ È

I È Šæ Á [- Á ã E ç ~ • Á S ^ æ Á Ö | æ] ^ | • [] Á æ æ @ ãÁ ç Á @ Á S ^ æ Á Ö] æ ç ^ } È

Í È Šæ Á [- Á æ & { } | ^ @ } • ã ^ Á ã çã } æ Á à æ æ æ ^ È

Î È Šã æ ãÁ | æ | æ ^ Á æ ãÁ | ^ • ^ æ & @ { æ | æ ã * Á ã & ãã * Á] | æ çã } ^ | • çã ç ç Á æ ãÁ æ æ Á æã • ~ à • & ã çã } È

3. FÁ Ú Ú Ü V O Þ V Á O V O V Ø Ú Á Ú Þ V Ü Ø W O Ö Á Ú Á P Ò Á O Þ O X Ø Þ V Á Ú Á P Ò P O R F O L I O ' S OBJECTIVES

FÈ T æ æã ã * Á] | | { } ó ^ ~ æ } ó çã } æ [~ } à Á [- Á æ • ã } { ^ } • È

GÈ Ü ^ } à ^ | ã * Á ^ ~ ^ çã ^ Á æ çã ^

HÈ Úã } à æ ç ó] æ çã æã } Á ã Á Ó } æ ãÁ æ ãÁ & { { æ ^ • Á • [Á æ Á ç Á [~ | Á * ~ æ æ & Á æ ã æ çã ^ Á ç Á @ Á æ } | |] | æ Á { | æ

04 - LEGAL SERVICES

Global Objectives

To provide efficient, ethical and professional legal services to the Nevis Island Administration in matters related but not limited to the conduct of civil litigation in all of Nevis' Court systems. To provide sound and responsive legal advice to NIA Ministries, Departments, Statutory Bodies and other agencies. And to be or become the best organised and most efficient public law chambers in the Federation.

Objectives for 2026	Expected	Performance Indicators
Improved turnaround time for request for draft legislation.	150	Achieving First Reading of new legislation within 150 days. 150 days to produce acceptable drafts for First Reading in the House of Assembly.
Improve turnaround time for simple legal opinions/advice.	8	Days to respond.
Provide efficient, ethical and professional legal services to the Nevis Island Administration in matters related but not limited to the conduct of civil litigation in all of Nevis' Court systems.		
Provide sound and responsive legal advice to NIA Ministries, Departments, Statutory Bodies and other agencies.	20	Number of responses per year
Be or become the best organised and most efficient law chambers in the Federation.	90	Overall efficiency operation
To provide sound and responsive legal advice to NIA Ministries, Departments, Statutory Bodies and other agencies.		

Ministry Financial Summary of Current Expenditure

Programme	Actual 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
0401 - Legal Department	1,016,669	1,121,000	1,180,600	1,221,800	1,230,600
0402 - Company Registry Department	84,388	115,600	115,600	118,600	120,600
Totals	1,101,057	1,236,600	1,296,200	1,340,400	1,351,200

04 - LEGAL SERVICES

€ €GÉÚOUT ÚCÉYÁÚÒÕÒVÜYÁÖÓÚCÉÚVT ÒP V

Úi[*!æ meÁÚàb&ã^•

V[Á^*~ |æ^Á@Á| { æã } Éã æ &ã *É^ } &ã } ã * Áæ áÁã ~ ãæã } Á -Á [{] æ ã • Á] ^!æã * Á } Á^çã È

Úi[*!æ { ^ÁÚ æ &ãÁÚ { { æ^ Á -Á^ ||^ } ÓÚc] ^ } áã !^

Ó&ããã•	Ó&c æ GEG	Ó^ á*^c GEG	Ó^ á*^c GEG	Ó^ á*^c GEG	Ó^ á*^c GEG
€ €GÉFÁÚ [{] æ ^ ÁÚ^* ã d^	ì Èì	FFÍ È €€	FFÍ È €€	FFÍ È €€	FGÈÈ €€
V[æ	ì Èì	FFÍ È €€	FFÍ È €€	FFÍ È €€	FGÈÈ €€

04 - LEGAL SERVICES

€ €GFÄÖ [{] æ ^ Ä^* ä d^

ÔWÜÜÒÞVÀÓÝÚÒÞÖQWÜÒ	Q&ç æ GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG
Ô [{] ^ } • æ } Ä - Ö [] [^ ^ • € FÄÜ æ æ ä •	ì GÈ Jİ	Jí ÈÈÈ	Jí ÈÈÈ	Jì ÈÈÈ	FÈÈÈÈ
€ HÄÜ [, æ & •	€	HÈ ÈÈ	HÈ ÈÈ	HÈ ÈÈ	HÈ ÈÈ
W ^ Ä - Ö [[ä • Ä æ ä Ä ^ ç æ • € ÄÜ - æ Ä æ ä Ä ^ æ Ä Ö [] ^ } • ^ •	FÈÈFİ	í ÈÈÈ	í ÈÈÈ	í ÈÈÈ	í ÈÈÈ
€ ÄÜ]] ä • Ä æ ä Ä æ æ •	FÈ	í ÈÈÈ	í ÈÈÈ	í ÈÈÈ	í ÈÈÈ
€ JÄÜ] ^ æ æ * Ä æ ä Ä æ ç } æ & Ù ^ ç æ •	I G	HÈÈÈ	HÈÈÈ	HÈÈÈ	HÈÈÈ
FI ÄÜ & ç ^ Ä - Ä [[] • Ä æ ä Q • d { ^ } ç Ä & È	I GF	I ÈÈÈ	I ÈÈÈ	I ÈÈÈ	I ÈÈÈ
V [ç æ	ì Èì	FFí È ÈÈ	FFí È ÈÈ	FFì È ÈÈ	FGÈÈ ÈÈ

ÚÜÒΤ ΦÜÇÁ ϘΦΝÜŸ

Úæ•] [|óÁ^|çæ•

Y [| \ Á^| { æÁ~æ^

ÔÔVXÁæ] áÄö] æ&@Á\] æ

Q { æ | ææ } Á } æ

Ò) ^| * ^ Á\] æ

V^ | ^] Q } ^ Á\] ^ | æ | Á\] æ

V | æ - æ Á æ á ^ }

Öæ ææ | æ & @ ^ • Á\] æ

Ö^] æç ^ } ó Á - Q - | | { ææ }

V@ÁÚ|^| æ | ç Á T æ æ d ^ Áæ Áæ { { ææ á Áç Á | | ç æ æ * Á ^ | ç æ • Á - Á @ Á @ • ó ç æ á æ á Áæ] á Á - æ } & ÉÁÚ ~ | á á æ æ á Áæ] á Áæ { { ææ á Á ç æ - Á æ | Áæ } ç ~ ^ Áç Á d æ ^ Áç | Á ç & | ^ } & Á æ æ ç | Áæ ^ • É

V@Á^ & | æ Á - Á ~ | Á ^ | | ^ Á ^ { æ • Á æ æ [~] ó | Á @ Á T æ æ d ^ ÉÁÚ Á @ Á ^ æ á Á ^ Á æ | Áæ } ç ~ ^ Áç Á æ ^ • æ] | | ç ^ (^) • Á æ Á ~ | Á Ô Ö V X Á æ æ æ æ ÉÁÚ Á @ Á ^ æ á Á @ æ á Á @ Á T æ æ d ^ Á æ | Áæ • æ ó @ ÁÚ | æ ^ Áæ Áæ ~ á æ * @ ^ Á ç - Á á [* • Áç Á æ • æ ó, æ @ Á ^ & | æ Á { ^ æ ~ | ^ • É Á V @ • Á á [* • Á, æ | Áæ * { ^ } ó @ á Áæ] á Á - æ ç * & æ æ æ æ • É

Þ V X Á, æ | Áæ } ç ~ ^ Áç Á | | ç æ ^ Á ç ^ | ^ Á * [ç ^] { ^ } ó æ á Áæ { { ~ } æ Áæ - | | { ææ } Áç Á @ Á] ~ à | æ É Á V @ á á • ^ { æ æ } Á - Áæ - | | { ææ } Á, æ | Á æ ^ Á á [^ Á] | | ^ • • æ } æ | Áæ] á Áæ & | æ ^ | É

V@ÁÒ) ^| * ^ Á\] æ Á, æ | Áæ | | ææ | | æ Á, æ @ Á | & æ Áæ] á Á ^ * æ } æ Áæ ^ } & æ • Áç Á } • ~ | ^ Á @ æ Á, ^ Áæ @ ç ^ Á ~ | ^ | ^, ææ | Á ^ | ^ * ^ Áæ] á áæ } • É Á Ç & ^ • á Áæ } ç } Á, æ | Á æ ^ Á ^ } Áç Á æ æ æ Á æ ~ á á æ * Áç Áæ] | | ç ^ Á ~ | ^ æ æ ^ • • Á - | Á @ Á] | á & ç } Á - Á Ó ^ | @ | { æ Á Ó) ^ | * ^ É



Y æ ^ | ^ Áöæ æ |
Ú^ | { æ ^ } ó Á ^ & ^ æ ^
Ú^ | { æ | ç Á T æ æ d ^

FÈÁT ÇÈÖÒT ÒÞ VÁÚÒÚÜÒÙÒÞ VÇÈVQÞ ÁÚVÇÈVÒT ÒÞ V

Qæ ~ à { æ Áç | Á ç æ | æ * Áæ Á Ú æ | æ ^ } ç Á @ Áæ } ~ æ Á Ú ^ | | | ó | Á Ú | æ } • Áæ] á Á Ú : æ | æ • Á ç Ü Ú Ú Á | Á @ Á Ú | ^ { æ | T æ æ d ^ Áç | Á ç É É

V@Á | & { ^ } óç Á @ Á ^ • ó Á - Á ^ Á] | | ^ á ^ Á | | ç æ ^ • Áæ] Áæ & | æ ^ Á ^ | ^ • ^ } ææ } Á - Á @ Á T æ æ d ^ Á | æ • æ] á Á | æ | æ • Áç | Á @ Á ^ Á - Á ^ [~ | ^ • Áæ | | & æ á É Á ç Áæ } • æ ç } ó æ @ Á á æ & | • ~ | ^ Á | æ & | ^ • Áæ } çæ ^ á æ Á @ Á ~ æ | æ ^ • Áç | Á ^ } æ æ * Áæ Ú ^ | | | ó | Á Ú | æ } • Áæ] á Á Ú : æ | æ • Áæ] á Á æ æ ^ á Á } Á - } á Á - æ ^ | | { ææ } æ] á Á æ æ ^ { ^ } ó ^ • ç { • É

V@Á | Á ç ^ | Á - æ | • Á ^ | ^ Á } * æ ^ á Á æ | {] | ^ @ } • æ ^ Á ç | & æ ^ Á - Á ç æ * æ | æ } æ * Áæ] á collaboration

g Aa A - | Oq Aaei q^ AaeA @ A | ae . Aa aA | q | aa . A ~ qa ^ aA A @ A [& { ^ } Oa a A A A A ^ ~ ^ | ^ - ^ & q } A - A @ A q , . Aa aA ae aae A A @ A - A A A A @ A T q a d ^ Aae Aae A @ | ^ E

V @ A [& { ^ } O q | A A i c ^ Aae Aae A . . ^ } aa A | ae } q * A | | Aae aA [| \ q * A ^ aa A | A @ A] ^ | ae } A | | A G G Aae a a ^ [] a Aae aA q | Aae Aae Aae A q a e ^ ae } A | | A Aae . . . ^ A ^ | - | | ae & ^ E

T | A Y ae ^ | A O ae a |
U | ^ { ae ^ } O A ^ & ^ ae ^
U | ^ { a | @ A T q a d ^

FÈ Á @ P Ó V X Q V O Û Ó U P V Ü Ó W P Ó Á U A P Ó Á U Ü V O Ü Š W C Í A P W O Š OBJECTIVES

V @ A U | ^ { a | q A T q a d ^ A | | ae . A ae A \ ^ A | | ^ A , aa A A @ A P ^ ca A Q | ae aA Oa { q a d ae } A | | ca q * | ^ ae . | . Q A q A * [c ^ !] ae & E A] ~ a | aa . . ^ | ca A A ae aA ^ c ^ ! } ae A | | ae } . E A A Q A G G E A @ A T q a d ^ & } q ~ ^ aA q A } ae a ae A @ A a ^ } ae aa ^ } ca [] { ^ } Oa & ^ ae aA a ^ A ca q ~ . A * [a ae A ~ } & | ae } a . E & q * q * A c ~ | | ae aa aa . A ae aA ^ c [| ca * A . [& a ca A ^ c] ^ & ae } . E

Q A G G E A @ A M q a d ^ s A a q a q } . A , q | A . ^ A q A . d ^ * @ } A * [c ^ !] ae & A ae aA [| ae A & [| a q ae } @ [~ ^ @ A @ A - | |] , q * A { ^ ae ^ ! ^ . K

FÈ Oa { q a d ae } K
ae Y [| \ A U | ^ { aa A U ~ A
ae O ~ q | q * A @ A [~ A A , aa @ A] ^ & . . ^ A a a aa A q [| . A q A [] ca a ^ A ^ ~ A } &
ae Q | | [ca * A & }] ^ & q a A , aa [@ | A . ca ^ q | a ^ . A q c [| ca aA q A } ae } ae A ^ & | ae

àÈ Úae . . [| O A U ~ A K
æÈ U | [ca A A \ ^ } A [c ^ ! . a @ A [- A] ^ | ae } . A q A \ ^ } q * A , aa P ae } ae A U & | ae A . ca a a ae .
æÈ Q | | [ca A] ae . [| O A] | [& . . q * A ae ae aa A q A @ A U ae . [| O A U ~ A E P ca

QÈ Úae | ae A U | ca A . A O q a q } K
ae Ô Ó V X K
æÈ Ô | } q ~ ae } A [- A @ A a | ae a E aa A q . ca | ae } A [- A ca ^ | ae
àÈ Q { a | ae } K
æÈ U | [ca q } A [- A ae . . A q A c ^ @ | ^ . A ae aA q [| . A q A ca aa A @ A | ^ * | ae A [] ^ | ae } . A [- A @ a ^] ae d ^ } c

HÈ Ü ^ * a d ae A ae aA P a @ A Ô [~ | d K
ae U | [ca q } A [- A ^ ~ q { ^ } Oa q A ^ } @ ae & A @ A ~ ae A [- A a [& { ^ } ae } A [- A & ^ | c | | & ^ a q * .
àÈ Ü ^ ~ | a q @ ^ } Oa [- A @ A a ~ q a q * A q ~ . q * A @ A q ~ | Oa ae aA aa A [~ A . A q A] | [ca A A aa ^ ~ ae , [| .] aa A ae aA ~ aa | A . q | ae ^ A - | A & ~ | Oa a [& { ^ } .

I È Š ae aA Ü ^ * a d ^ K
ae Ü ~ | | | [ca * A @ A] | [| ^ A ~ } & q } q * A [- A @ A | ^ * a d ^ A a ^ A] | [ca q * A @ A . ca q * A ae aA q [| ^ a ^ a E

I È Ô | ae d ^ } Oa [- A Q { | | ae } K
ae Ü ~ | | | [ca * A @ A] | [| ^ A ~ } & q } q * A [- A @ A a ^] ae d ^ } Oa a ^ A] | [ca q * A @ A . ca q * A ae a q [| . A] ^ a ^ a E

I È Ö a aa A O E & q ^ . K
ae U | [ca q } A [- A ae A] ^ & . . ^ A q [| . A q A & } q ~ ^ A @ A ^ ~ A } Oa | ^ . ^ | ca | ae } A [- A @ A a | ae a q @ d | ae A a [& { ^ } . E

FĚ ÁT 0P ÁO P0SŠ0P 0Ō0ÙÁUÁ0P 0X0ÁUÜV0UŠ0UČÁ0P W0SÁUÓR0ŌV0X0Ù

Ōā{ ā ā dāā }K

FĚ Y [\Á Ú!{ ā Á U~ā^K

āĚ V@!^Á ā Á ā } ^^áÁ ğ Á { !Á ā &^āāÁ ~•^Á [-Á ğ&@ [[*^Á ğ Á ^} @ā &^Á ^~ā } & Á ā ğ á & } ^&āāĚ Ě

Ū& !ā Á Ū!ġā•Á Ōāāā }K

FĚ ŌŌVXK

āĚ V@!^Á ā Á ā } ^^áÁ ğ Á ā ~ ā^Á āāāā } āġ^ @ā^Á ğ Á • } [!:Á @Á, [\Á [-Á @Á ~} āĚ

āĚ V@Á ~} āÁ } ^^á•Á ā Á Ōā{ ā ā dāā ^Á U~ā!

Ū^* ā dāā ā ā Pā @Á Ō!~!ġ

FĚ Qāā^~ āĚ Á] ~ àāā āā!^••Á •^ġ { Á { !Á !^& !āā * Á [-Á] ! [&^āā *•

ĠĚ Q•~āā } Á •] āĚ Á { !Á •āĚ Á ā ā ā [& { ^} ġ

HĚ Ō^ġ!ā!āā } Á [-Á ā [& { ^} ġ

Šā āÁ Ū^* ā d^K

FĚ P^^áÁ { !Á ā Á } *!āā [-Á @Á !^* ā d^Á + [{ Á] @•āā ğ Á ā ā āā āā āā } āÁ [] ā ^Ě

ĠĚ V@!^Á ā Á ā } ^^áÁ { !Á ā } ! [ġ^áÁ ğ &@ [[*^Á ğ Á ^} āā^Á [] ā ^Á ā [& { ^} Á •^āā @Á āā āā

Tā ā dāā ġÁ Ō!~!ġ

FĚ P^^áÁ { !Á ā Á } *!āā [-Á @Á !^* ā d^Á + [{ Á] @•āā ğ Á ā ā āā āā āā } āÁ [] ā ^Ě

ĠĚ Ō!āē•Á ā Á @Á & [] !ā } Á [-Á & [] !ġ^Á ğ Á @~•^Á T ā ā dāā ġÁ Ō!~!Ě

Õ[[àãÁÙàò &ç^•

V@ÁÙ!^ { a!cÁT ã ã d^ Á Á Á áãæ^áÁ Á] ^!æ^Á {]!^@} • ã^É Á -áá } óã á Á ç^!æ^áÁ] | æçÁ, æá•Á æã } Á ããã * Á^] | { [ç^ Áã á Áã] | ã * Áç } ç^ ç } æÁã á Áã } [çæç^ Á^ • ç { • Á^ æ^áÁç, æá•Áç @ Á^ [æçÁç] [{ æçÁ] | áãçÉ [| ãÁã } á ç&@ [| * æçÁáç^ [] { ^ } É

Uàò &ç^• Á^ ÁçÉ	Outcome	Performance Indicators
V[Áç] ^áã Áç @ Áã { ã ã ç!ã * Á -Á • ç^ Áç Á^ ; &ç^!ç Éã á Á } • ^ Á Á Á [] ^ Á Á Á] æçã { æ } ^ É	í í	Ù!&ç^ æ^ Á^ á^ &ç } Áç @ Áç æç [* Á -Áç^ • Áç @ Áç @ Áç @ Áç [^ É
V[Áç] [ç^ Áç] áã æã } Áã á Á [ã * ^!æç } • ç^ Áç ^ Áç Áç @ Áç ã d^ Áç á Ö^ æç ^ } ç É	H	ç^ { à! Á -Áç • Áç ^ Áç Á^ } [á Á Áç] &ç^ • æ á Á^ ^ • ç^ Áç^ æç ^ } ç É
V[Áç] [ç^ Áç] çæ^ Áç - Á^ á Áç Áç @ Áç ^!æç^ à æÉ	í €	Ù!&ç^ æ^ Á^ &ç^ Áç ^ Áç ^ à æçã • æã -æç } , æç^! Áç çæ^ É

T ã ã d^ Áç æ çæçÁ^ { { æ^ Á -Áç^!] ç^ } çç^! ^ áã | ^

Ù! [*!æç { e	ççç æ ççç	Ó^ á^ ^ç ççç	Ó^ á^ ^ç ççç	Ó^ á^ ^ç ççç	Ó^ á^ ^ç ççç
é ççç -æ^ Áç @ Áç!^ a!	í ççç ççç	í ççç ççç	í ççç ççç	í ççç ççç	í ççç ççç
é ççç^* ã dæÁ } á Áç @ Áç^! ç	ççç ççç	ççç ççç	ççç ççç	ççç ççç	ççç ççç
é ççç æ ã çæ^	ççç ççç	ççç ççç	ççç ççç	ççç ççç	ççç ççç
é ççç^ æç ^ } ççç [{ æç }	í ççç ççç	ççç ççç	í ççç ççç	ççç ççç	ççç ççç
V[ççç	í ççç í ççç	í ççç ççç	í ççç ççç	í ççç ççç	í ççç ççç

É É FÄÜ Ø Ø Ò Á Ø Á / P Ò Á Ü Ò T Ò Ü

Ú! [*!æ me U à b & c ^•

V [Ä] [^ { ^ } ó [| ä • á • ä] @ | ä Ö ä Á | ä ^ | ä } ä Ä • c | ä ä } ä Ö ^ ^ [[] { ^ } ó [@ ^ ^ } * ^ } ä ^ | ä * ä • ä } ä | ä ä * Ä [& c È

Ú! [*!æ { ^ Ä ä } ä Ä { { æ Ä - Ä ^ | ^ } ö Ö ^ } ä ä | ^

O&cäã•	O&c æ GEG	Ó á* ^c GEG	Ó á* ^c GEG	Ó á* ^c GEG	Ó á* ^c GEG
É É F F Ä Ü { ä ä ä ä }	HÉJÉFì €	HÉÍ ÉÉÉ	HÉ FJÉÉÉ	HÉ G ÉÉÉ	HÉ H ÉÉÉ
É É G Ä Ü ^ & ! ä Ä ^ ç ä • Ä Ö ä ä }	FÉHÉFÉ	FÉH ÉÉÉ	FÉH ÉÉÉ	FÉH ÉÉÉ	FÉH ÉÉÉ
É É H Ä Ü à ä Ä ä ä • ä } ä Ö ^ * ^	FGÉFì €	FI FÉÉÉ	FFì ÉÉÉ	FFì ÉÉÉ	FFì ÉÉÉ
V [æ]	Í ÉÍ GÉHÉ	Í ÉÍ HÉÉÉ	Í É FÉÉÉ	Í É FÉÉÉ	Í É HÉÉÉ

05 - PREMIER'S MINISTRY

É È Æ Ä Ö Å { ä å ä å }

ÔÛÜÙÒÞ VÄÛÝÙÒÞ ÖØÛÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó å* ^c GEGÍ	Ó å* ^c GEGÍ	Ó å* ^c GEGï	Ó å* ^c GEGì
Ô { } ^} • æ } Ä - Ö [] [^ ^ •					
Æ Ä Ü ç æ ä •	FÊ I Ì Í G	FÊ Í G ÉÉÉ	FÊ Í ÉÉÉ	FÊ FÉ ÉÉÉ	FÊ HÉ ÉÉÉ
È G Ä Ý æ ^ •	FÊ FÉ ÉÉÉ	FÊ FÌ ÉÉÉ	JÌ Í ÉÉÉ	FÊ ÖÉ ÉÉÉ	FÊ HÉ ÉÉÉ
È Ä Ö [] , æ & •	Ì ÉÉÉ	FÉ ÉÉÉ	FÉ ÉÉÉ	FÉ ÉÉÉ	FÉ ÉÉÉ
W ^ Ä - Ö [] { ä • Ä ä Ä ^ \ ç æ •					
È Ä V \ æ ^ \ Ä ä Ä ^ à • ä ç } &	Ì JÊ H F	Ì ÉÉÉ	Ì ÉÉÉ	Ì ÉÉÉ	Ì ÉÉÉ
È Ä Ü - ä Ä ä Ä ^ \ Ä Ö } ^ \ ç Ö ^ } ^ • ^ •	H Í G Í	I ÉÉÉ	I ÉÉÉ	I ÉÉÉ	I ÉÉÉ
È Ä Ü }] ä • Ä ä Ä ^ æ \ ä •	GÊ H F	H Í ÉÉÉ	H Í ÉÉÉ	H Í ÉÉÉ	H Í ÉÉÉ
È Ä Ö { { ^ } æ } • Ö ç ^ } ^ •	FÍ H	H ÉÉÉ	H ÉÉÉ	H ÉÉÉ	H ÉÉÉ
È Ä Ü \ ^ \ æ * Ä ä Ä ç } æ & Ü \ ç æ •	H Í Ö I Í	H Í ÉÉÉ	H Í ÉÉÉ	I Í ÉÉÉ	H Í ÉÉÉ
Ö \ ç •					
FÈ Ö \ ç • Ä ä Ä Ö { } d ä ^ ç } •	Ì JÊ ÉÉ	Ì ÉÉÉ	Ì ÉÉÉ	Ì ÉÉÉ	Ì ÉÉÉ
Ù [ä ä Ö ^ ^ ç Ä V \ ç • ^ •					
F H Ä Ü à \ Ä Ö • ä ç } &	GÊ Í I	Í ÉÉÉ	Í ÉÉÉ	Í ÉÉÉ	Í ÉÉÉ
W ^ Ä - Ö [] { ä • Ä ä Ä ^ \ ç æ •					
F I Ä Ü \ & ç ^ Ä - Ä [] Ä ä Q • d ^ { ^ } • Ö & É	JÊ J F	G ÉÉÉ	G ÉÉÉ	G ÉÉÉ	G ÉÉÉ
F Í Ä Ü ^ } ç Ä - Ä • ^ •	G É É É	H ÉÉÉ	H ÉÉÉ	G Í ÉÉÉ	H ÉÉÉ
F Í Ä Ü \ • ç * Ä ä Ä Ö } ç \ ç { ^ } c	G É G É Í	G Í ÉÉÉ	G Í ÉÉÉ	H ÉÉÉ	G Í ÉÉÉ
F Í Ä V \ ç ä *	G É F Í	Í ÉÉÉ	Í ÉÉÉ	Í ÉÉÉ	Í ÉÉÉ
G Ä Ü ^ • • ä } ç Ä ä Ä Ö { } ^ \ ç & Ü \ ç æ •	I I Ê G	F É É É	Ì ÉÉÉ	Ì ÉÉÉ	Ì ÉÉÉ
G Ä Ü ä ^ ç } Ä ä Ä ç \ ^ ç * Ö ç ^ } ^ •	F H Ü Ê F I	F H É É É	F H É É É	F H É É É	F H É É É
U ç \ Ö ç ^ } ^ •					
G Ä Ü } ä \ Ö ç ^ } ^ •	Ì J J	F É É É	F É É É	F É É É	F É É É
V \ ç	H Ê J É É É	H Ê I É É É	H Ê F J É É É	H Ê G É É É	H Ê H É É É

05 - PREMIER'S MINISTRY

€ FĀŪ à|āVāā • Ā āŌ} ^|^

ÔWÜÜÒP VĀŲŲÒP ÖQWÜÒ	Q&ç æ GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG
Ô{ } ^} • æ } Ā -Ō{ } ^ ^ • € FĀŪ āāā • W^ Ā -Ō{ } [ā • Ā āŌ^içā •	JGH €	JH€€€	JH€€€	JH€€€	JH€€€
€ ĀŪ āā Ā āŌ} à • ā ç } &	€	G€€€	G€€€	G€€€	G€€€
€ ĀŪ -ā Ā āŌ} ^i āŌç } ^} • ^ •	€	F€€€	í €€	í €€	í €€
€ ĀŪ } ā • Ā āŌ āā āā	€	F€€€	í €€	í €€	í €€
€ ĀŪ } ^i āā * Ā āŌ āā ç } ā & Ū^içā •	€	F€ €€	í €€	í €€	í €€
FĀ ĀŪ} çĀ -Ō • ^ •	Hí € €€	Hí €€€	G€€€€	G€€€€	G€€€€
FĀ ĀŪ} ā *	€	H€€€	í €€	í €€	í €€
GĀŪ ^ • • ā } āā āŌ{ } • ç & Ū^içā •	€	G€€€	í €€	í €€	í €€
GĀŪ ā & ç } Ā āŌ āā ^ ç * Ōç } ^} • ^ •	€	F€ €€	í €€	í €€	í €€
V ç	FGí € €	FI F€€€	FFí €€€	FFí €€€	FFí €€€

É É Ğ F Ä Ü Ò Ö Ñ V Ü Ö Ü Á Æ Ö Á P Ö P Á Ö U W Ü V

Ú í [* í æ m e Á ù à ò & ä ^ •

V [Á ã ð á ä æ Á ö á ä ã á Ò á ä æ Á ^ Á ç] Á ä ä ~ • | Á [Á] • ~ | ^ Á Á ^ Á Á á Á ä Á • ä Á ^ • ç { È

Ú í [* í æ { ^ Á ö ä } & ä Á ù ~ { { æ ^ Á - Á ö || ^ } ö Ö ç] ^ } á ä ~ | ^

Ö Ä ç ä ä •	Ö & ç æ GEG	Ó ~ á * ^ c GEG	Ó ~ á * ^ c GEG	Ó ~ á * ^ c GEG	Ó ~ á * ^ c GEG
É É Ğ F Ä Ü ^ * ä ç	JGÉFHG	JÉÍ ÈÉÉ	ÍÍ ÈÉÉ	ÍJÍ ÈÉÉ	ÌÈÈÉÉ
É É Ğ G Á Ä ç á Á Ü ^ * ä ç	FHGÍ Í	HGÉÍÉÉ	HGÍ ÈÉÉ	HHEÍÉÉ	HHÍ ÈÉÉ
V [ç	FÉÍ GÍÍ Í	FÉÇÍ ÈÉÉ	FÉÜÍ ÈÉÉ	FÉGÜÈÉÉ	FÉHÍ ÈÉÉ

05 - PREMIER'S MINISTRY

€ €GFÄÜ^* ä d æ

ÔWÜÜÒP VÄÏÝÙÒP ÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó' ä* ^c GEG	Ó' ä* ^c GEG	Ó' ä* ^c GEG	Ó' ä* ^c GEG
Ô [{] ^ } • æ Ä - Ö [] [^ ^ • € FÄÜ ç æ ä •	î î î ß î î	í í GÉÉÉ	í Hí ÉÉÉÉ	í í í ÉÉÉÉ	í í ÉÉÉÉ
€ GÄY æ ^ •	FÉ ÉÉÉ	í ÉÉÉÉ	ì ÉÉÉÉ	ì GÉÉÉ	ì í ÉÉÉÉ
€ HÄÜ [, æ & ^ •	Gí ÉÉÉ	Hí ÉÉÉÉ	HÉÉÉÉ	HÉÉÉÉ	HÉÉÉÉ
W ^ Ä - Ö [[ä • Ä ä Ä ^ ç æ ^ •					
€ ÄV æ ^ Ä ä Ä Ü ^ ä • ä ç } & ^	Fí ÉÉFH	GÉÉÉÉ	GÉÉÉÉ	GÉÉÉÉ	GÉÉÉÉ
€ ÄÜ - ä Ä ä Ä Ö ^ ^ æ Ö [] ^ } • ^ •	FÉÉ Jì	Fí ÉÉÉÉ	Fí ÉÉÉÉ	Fí ÉÉÉÉ	Fí ÉÉÉÉ
€ ÄÜ ~]] ä • Ä ä Ä ^ æ ^ ä æ •	Fí ÉÉ Fí	Fí ÉÉÉÉ	Fí ÉÉÉÉ	Fí ÉÉÉÉ	Fí ÉÉÉÉ
€ ÄÖ [{ { ~ } æ æ } • Ö ç] ^ } • ^ •	€	í ÉÉ	í ÉÉ	í ÉÉ	í ÉÉ
€ JÄÜ] ^ æ æ * Ä ä Ä æ ç } æ & ^ Ü ^ ç æ ^ •	ï ÉÉ Ì	FGÉÉÉ	FÉÉÉÉ	Fí ÉÉÉÉ	FGÉÉÉ
Fí ÄÜ ~ & ç ^ Ä - Ä [[• Ä ä Q • d { ^ } • Ä ç É	í ÉÉ í	FÉÉÉÉ	FÉÉÉÉ	FÉÉÉÉ	FÉÉÉÉ
Fí ÄÜ ^ } ç Ä - Ä • ^ •	GGÉ ÉÉ	í ÉÉÉÉ	GÉÉÉÉ	GÉÉÉÉ	GÉÉÉÉ
Fí ÄP [• ç * Ä ä Ä ç ç æ { ^ } c	ï ÉÉ Ì G	FÉÉÉÉ	FÉÉÉÉ	FÉÉÉÉ	FÉÉÉÉ
Fí ÄV æ ä *	í ÉÉ	ì ÉÉÉÉ	ì ÉÉÉÉ	ì ÉÉÉÉ	ì ÉÉÉÉ
U ç Ä ç] ^ } • ^ •					
H FÄV ç ä •	Fí ÉÉ Gí	Fí ÉÉÉÉ	Fí ÉÉÉÉ	Fí ÉÉÉÉ	Fí ÉÉÉÉ
V [ç æ	JGÉÉHÉ	JÉí ÉÉÉÉ	ï í ÉÉÉÉ	ï Jì ÉÉÉÉ	ì ÉÉÉÉ

€ € ĤÄŦ ÖÖŦÜÖŦ

Ú! [*!æ meÁàb&ã^•

V[Á! [çã^Á) Á-æ) ó) áÁ^• [] • ã^Á^ áãÁŦ • c{ Á^æ^áÁ, æá•Á^ ^ Á) áÁ) àã^áÁã] ^} • æ] } Á-Á • ç^Á! Á] È

Ú! [*!æ { ^Áç) æ &ãÁŦ { { æ^ Á-ÁŦ !!^} öŦc] ^} áã !^

Ö&çãã^•	Ö&ç æ GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG
€ € ĤÄŦ æ ä çæ^Ŧ [~!c	GÍ È HÍ	GFFÈ€€	GÍ È €€	GÍ È €€	G HÈ €€
V[çæ	GÍ È HÍ	GFFÈ€€	GÍ È €€	GÍ È €€	G HÈ €€

€ € FÄÛÄ æ ä d æ Ä Ö [~ | c

ÔWÜÜÒÞVÁÛÚÓÞÖÖWÜÒ	Ö&č æ GEG	Ó˘ à*^c GEG	Ó˘ à*^c GEG	Ó˘ à*^c GEG	Ó˘ à*^c GEG
Ô [{ ^ } • æ] Ä - Ö [] [^ ^ •					
€ FÄÛÄ d æ ä •	ï FÊ HÍ	í í €€€	í €€€€	í G€€€	í í €€€
€ GÄÛÄ æ ^ •	FH Ê Í F	FHÍ Ê €€	FÍ Í €€€	FÍ Î €€€	FÍ Ì €€€
W˘ ^ Ä - Ö [[á • Ä å á Ù ^ ç æ ^ •					
€ ÄÛÄ æ ^ Ä å á Ù ^ à • ä ç } & ^	ï Ê HÍ	ì €€€	ì €€€	ì €€€	ì €€€
€ ÄÛÄ - æ ^ Ä å á Ù ^ ç æ [^ } • ^ •	l Ê Í F	ï €€€	ï €€€	ï €€€	ï €€€
€ ÄÛÄ]] ä • Ä å á Ù ^ æ ^ æ	l Ê Í G	í €€€	í €€€	í €€€	í €€€
€ ÄÛÄ] ^ æ * Ä å á Ù ^ ç } æ & ^ Ù ^ ç æ ^ •	ï ï í	í €€€	í €€€	í €€€	í €€€
Fí ÄÛÄ & ç ^ Ä - Á [[• Ä å á Q • d { ^ } Ö & È	GÊ FI	í €€€	í €€€	í €€€	í €€€
U ç @ : Ä Ö [^ } • ^ •					
G ÄÛÄ } á Ì Ä Ö [^ } • ^ •	€	í €€	í €€	í €€	í €€
V [ç æ	GÍ Ê HÍ	GFF€€€	GÍ Ê €€	GH Ì €€	G HÉ €€

É É Ě Ő Õ Ú Ü V T Ò Þ V Á Ú Ó Á Ú Ü T Æ / Q Þ

Ú! [*!æ meÁJàb&cã^•

V[Áã &cã Áã áÁ { | { Á@Á^ } ^!çÁ ~ à|ãÁ } Á@Á } &cã } • Ěã^ç^| [] { ^ } • Áã áÁ&cããã • Á Á@Á^çã Á@Á } áÁŒã { ã ä dæã }
 æ áÁ } ç!çã Á@Á [&cã ÁãÁã^Áã } áÁ Á& } dã ~ çÁ Á@Á | ^•^!çãã } Áã áÁ } |ã@ ^ } ç! Á@Á [&cãÁ [|ãÁã } áÁ& } |ç!çã
 çã!ãÁ Á@Á^çã Á@Á [{ } } ã È

Ú! [*!æ { ^ÁŒã æ &cãÁ } { { æ ^ Á -ÁŒ } ||^ } ç!çã } áã |^

Œcããã•	Œč æ GEG	Ó á*^c GEG	Ó á*^c GEG	Ó á*^c GEG	Ó á*^c GEG
É É Ě Ő Õ Ü V T Ò Þ V Á Ú Ó Á Ú Ü T Æ / Q Þ { ã ä dæã }	İ Ĥ Ê JG	JĖ ĖĖĖ	İ İ İ Ė Ė Ė	JFĤ Ė Ė Ė	JGĤ Ė Ė Ė
V[çã	İ Ĥ Ê JG	JĖ ĖĖĖ	İ İ İ Ė Ė Ė	JFĤ Ė Ė Ė	JGĤ Ė Ė Ė

05 - PREMIER'S MINISTRY

ÉI EI € FÄÖ { ä ä d aä }

ÔŪÜÒÞ VÄÛÚÒÞ ÖŬÜÒ	Ö&ç æ GEG	Óˇ å* ^c GEGÍ	Óˇ å* ^c GEGĬ	Óˇ å* ^c GEGĪ	Óˇ å* ^c GEGİ
Ô { } ^ } • aä } Ä - Ö { } [] ^ •					
€ FÄÜ ç aä •	I I I Ê FF	î GEFİ €€	î î î Ê €€€	î î €İ€€€	î î î Ê €€€
€ GÄÛ æ ^ •	F J I Ê F Ī	F I H€€€	F €€İ€€€	F F €İ€€€	F F Ī €€€€
€ HÄÜ [] æ & ^ •	I Ê €€	F G€€€	F G€€€	F G€€€	F G€€€
W ^ Ä - Ö [] [ä • Ä } ä Ä ^ ç ä •					
€ Ä V æ ^ Ä } ä Ä ^ ä • ä ^ } & ^	€	H İ €€	H İ €€	H İ €€	H İ €€
€ Ä Ü - ä Ä } ä Ö ^ ^ æ Ö ç] ^ } • ^ •	F Ê F Ī	H €€€	H €€€	H €€€	H €€€
€ Ä Ü]] ä • Ä } ä Ä æ ^ ä æ	İ Ê H G	F G€€€	F €İ€€€	F G€€€	F G€€€
€ Ä Ö { { ~ } aä } • Ö ç] ^ } • ^ •	€	í €€	í €€	í €€	í €€
€ J Ä Ü] ^ æ * Ä } ä Ä æ ç } æ & ^ Ü ^ ç ä •	İ Ê J €	F İ €€€	F İ €€€	F İ €€€	F İ €€€
F I Ä Ü ^ & € ^ Ä - Ä [] • Ä } ä Q • d ^ { ^ } • Ö & E	€	F €€€€	F €€€€	F €€€€	F €€€€
F İ Ä Ü ^ } ç Ä - Ä € • ^ •	İ G€€€	İ G€€€	İ G€€€	İ G€€€	İ G€€€
F Ī Ä V æ ä *	F Ê Ī €	I €€€	I €€€	I €€€	I €€€
G İ Ä Ü [ä ~ & ä } Ä } ä Ä æ ^ ä * Ö ç] ^ } • ^ •	G G Ī	F €€€€	F €€€€	F €€€€	F €€€€
U ç : Ö ç] ^ } • ^ •					
G Ä Ü ~ } ä İ ^ Ö ç] ^ } • ^ •	G İ	í €€	í €€	í €€	í €€
V [ç æ	İ H İ Ê J F	J €İ €€€	İ İ İ Ê €€	J F H İ €€	J G H İ €€

T Q Q Ì V Ü Y Á Ú Ç Á Ç Ç Ç È Ò Ê Û V Ç È V Ò V Ç Ò Ú Á Ç È Ö Á Ò Ô Û Þ U T Ô
Ú Š Ç È Þ Ç Ò

FĚ ÁT QP ÁOP OŠŠÒP ÒÒÙÁU ÁOP QXÒÁU ÜVØU ŠW CÍÁE P W OŠÁU ÓRÒÒVQ ÒÙ
 V@ Á&@ç{ ^} Q Á@Á [|ç| q̄ • Á àb &ç̄ ^ Á& Á^ Á@ç] ^ Á^ áÁ^ Á@Á [| | , q̄ * K
 æ È V@Á [&& !!^ } &Á [-Á } æ |ç| Ááã æ ç! • Á , @R@Á • ð } ããæ q̄ Áq̄ & ^ æ ^ Á^ ç] ^ } áã | ^ Áæ } áÁ&æ • ^ • Áæ
 á^ ç! q̄ |æq̄ } Á [-Á@Á -ã &ç| Áæ } áÁ^ àÁ àçq̄ } & • È
 àÈ Ç Á& } [{ ãÁ : [, ç| ^ ç { ^ Á@ç Á [, ^ Á@ç } q̄ ãã | ^ Áæ çã æ áÁæ } Á^ • |ç| Á^ ç } ^ Á^ Áq̄ * Á [, ^!
 çç Á : [b & ç áÈ
 &È Ç [| , q̄ * Á -Á& } [{ ãÁ&ç̄ ã Á [àç| ^ Á@ç ^ * æç| ^ Á [] æ ç Á@Á [{ ^ • ç Á& } [{ ^ È
 áÈ Ç Á@ @! Á@ç Áæ çã æ áÁq̄ & ^ æ ^ Áq̄ Á { } [| ^ { ^ } ç! ^ • |ç| * Áq̄ Áæ Á&& | ^ æ áÁ^ ç | Á [-Á& !!^ } ç
 ^ ç] ^ } áã | ^ È
 ^ È ã -æ | ç Á&& ^ • q̄ * Á@Á [æ Áq̄ æ & q̄ * Á ^ á^ áÁ Á } á! çá ^ Á [] [• ^ áÁ : [b & ç Áæ áÁ : [* |ç| { ^ • È
 -È Ç Á& ^ æ ^ Á Á^ àÁ ^ | çã * Á [• ç Á @R@Á ^ * æç| ^ Á [] æ ç Á@Á -ã &ç| Áæ } áÁ^ àÁ [• ãã } • È

Ö [à à Á Ú à b & ç ^ •

V [Á à Á ^ à à à • Ç Á Á @ Á ^ ç ^ [] { ^ } ó à á Á] | ^ { ^ } ç ç } Á - Á ç Á ç ^ à Á & [] [{ à Á à Á à & ç Á ç à * Á à Á à Á Á [] [ç * ç à à Á Á à Á [, ç Á , à à • Á @ Á] [ç ^ { ^ } ó Á @ Á ç à à à Á - Á ç * Á à Á | Á à á * Á - Á | Á à á ^ } • Á - Á ^ ç à È

U à b & ç ^ • Á Á Ç Ğ Ğ	Outcome	Performance Indicators
Ö ç ^ [] Á @ Á ç ç ç Á - Á ç - È	0€	Þ { à Á Á - Á ç ç á * Á • • á } • Á [] à ~ & ç à È
Ò } ç & Á @ Á ç à à à * Á à Á [] á & Á ^ } & ç } • È	1€	Ú Á & Á ç ç Á Á - Á ç à à Á [] ç à Á @ Á ç á Ú Á ç ^ ~ Á Á ç ç ç ^ } È
Ò] [ç ^ Á [] ^ & ç } • Á à Á } ç & { ^ } ó [] Á ç ç } • È	1€	Ú Á & Á ç ç Á Á - Á [] ^ & ç } Á à Á } ç & { ^ } ó ç ç • [] • à È
Ò] [ç ^ Á @ Á ç } • ç ^ } & Á à Á & ç ~ ç ç ç ç ç Ö [ç ^] { ^ } È	1€	Ú Á & Á ç ç Á Á - Á ç à à à • Á à Á ç ç ç ^ [* ç á ç ç } • Á - à { à ç * Á ç ç Á ^ [• Á Á @ T á à d ^ Á - Á ç ç & È
Ú Á ç ç Á Á ^ Á á ^ á ^ ç } • á ç } ó á ç @ Ö [ç ^] { ^ } ç Á ç ç * ç Á ç } • Á à Á à b & ç ^ • È	F	Ö [ç ^] { ^ } ç Á á ^ á ^ ç Á Ú à ç à á Á Ú ç ç ç ^ } ó Á Á & { à Á Á È
V [Á à à ^ • Á à à à • Á à à à ^ Á à à à à à à - à à à - à à à • ç à Á à à à à à } • Á @ Á @ à ^ Á à à à • È	F€€	Ú Á & Á ç ç Á Á - Á ç à à [• Á à Á à ç [à à à } • Á à Á } Á Á È
V [Á ^ ó [] b & ç à Á ç ^ } ~ Á ç ^ • È	F€€	Ú Á & Á ç ç Á Á [b & ç à Á ç ^ } ~ Á [] ^ & ç à È
V [Á [à & Á Ú ^] [• Á à Á ^ Á ç } Á È	F	Þ { à Á Á - Á ç ç • ç ç ç ç Á Ú ^ [ó [] à & á á Á @ Á à È
	I	Þ { à Á Á - Á ç } [{ à Á à Á & ç Á ç ç , Á ^ [• á] ^ Á @ Á à È
	F	Þ { à Á Á - Á à á { Á ^ Á ç & ç Á ç ^ , [Ú Á [ó [] ^ Á @ Á à È
V [Á [[ç Á Á • ç] ó à á ç à ç ó ç ç Á ^ & ç È	F	Þ { à Á Á - Á ^ • Á ç } Á Á [& • Á • á • á • ç } • Á • ç • [] á Á ç ç ç } Á Á ~ Á • È

T á à d ^ Á ç ç & ç Á Ú { { ç Á - Á ^ | ^ } ó ç [] } à ç | ^

Ú [* ç { e	0€€ ç ç Ç Ç	Ó á ^ ç Ç Ç	Ó á ^ ç Ç Ç	Ó á ^ ç Ç Ç	Ó á ^ ç Ç Ç
é € Á Á { á à ç ç }	0€€ 0€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€
é € Á Á / ^ ç ~ ^ Á ^ ç ç ç ^ } ç	1€€ 1€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€
é € Á Á • ç { • Á ^ ç ç ç ^ } ç	0€€ 0€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€
é € Á Á ç ç à Á Ú ç ^ } ~ Á Á ç ç ç ^ } ç	1€€ 1€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€
é € Á Á ç ç ^ } ó Á Ú ç ç ç	1€€ 1€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€
é € Á Á ç ç [] [] { ^ } ó à á ç ç ^ ç * Ö [] ç ç ç ^ } ç	1€€ 1€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€
é € Á Á ^ ~ ç ç } Á à Á ~ ^ ç ç á Á ^ ç	0€€ 0€€	0€€ 0€€	0€€ 0€€	0€€ 0€€	0€€ 0€€
é € Á Á ç ç ^ } ó Á / à à Á á • d ^ È Ö [] • { ^ Á ç ç • Á } á Á ç ç ç ^ •	1€€ 1€€	0€€ 0€€	0€€ 0€€	0€€ 0€€	0€€ 0€€
é € Á Á] Á - Á	1€€ 1€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€
V [ç	1€€ 1€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€	1€€ 1€€

€ FEGÄÖ^} dæÁÚ!{ & !^{ ^} cÁM} æ

ÔWÜÜÒÞVÀÏÝÚÒÞÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó~ å*^c GEG	Ó~ å*^c GEG	Ó~ å*^c GEG	Ó~ å*^c GEG
Ô[{]^} •æ} } Á -Ö(] [^^^ • € FÄÜææä • W•^Á -Ö[[å • Áæ åÁ^!çæ^ •	FÍ €Ê €Í	FG€€€€	FGÍ €€€€	FGJ €€€€	FH€€€€
€í ÄÜ -æ^ Áæ åÖ^} ^!æÖc] ^} •^ •	GJÊH G	í €€€€	í €€€€	í €€€€	í €€€€
€í ÄÜ~]] å • Áæ åÁ^ æ^!ææ •	HÍ ÊÍÍ	I €€€€	I €€€€	I €€€€	I €€€€
FI ÄÜ~ !&@•^Á -Á[[• Áæ å Q • d~ { ^} • Ö&È	€	í €€€€	HÍ €€€€	HÍ €€€€	HÍ €€€€
V[çæ	Í HÍ Ê FH	î G€€€€	î F€€€€	î FI €€€€	î Fì €€€€

06 - MINISTRY OF FINANCE, STATISTICS AND ECONOMIC PLANNING

€ € € € € €

ÔWÜÜÒP VÁÓYÚÒP ÖQWÜÒ	OB&ç æ GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG
Ô[{] ^ } • æ } Á - Ö [] [^ ^ • € F Ä Ü æ æ ä • W • ^ Á - Ö [[á • Ä æ á Á ^ i ç æ ^ •	FÍ €€ JÍ	€	€	€	€
€ Ä V i æ ^ i æ æ á Á ~ à • ä ç } & ^	FËJÍ €	€	€	€	€
€ Ä Ü - æ ^ ä æ á Á ^ } ^ i æ Ö ç] ^ } • ^ •	FËJÍ	€	€	€	€
€ Ä Ü ~]] ä • Ä æ á Á æ i æ æ •	IÍH	€	€	€	€
€ J Ä Ü] ^ i æ æ * Ä æ á Á æ ç } æ } & ^ Ü ^ i ç æ ^ •	FËJF	€	€	€	€
FÍ Ä Ü ^ } æ Á - Ö • ^ •	€	€	€	€	€
FÍ Ä V i æ æ ä *	€	€	€	€	€
V[ç æ	FÍ IË€	€	€	€	€

06 - MINISTRY OF FINANCE, STATISTICS AND ECONOMIC PLANNING

€ 100 000 000 000 000 000 }
 € 100 000 000 000 000 000 }

ÔWÛÜÒÞVÁÔÝÚÒÞÔÖWÛÜÒ	OB&ç æ GEG	Ó ~ á * ^ c GEGí	Ó ~ á * ^ c GEGí	Ó ~ á * ^ c GEGí	Ó ~ á * ^ c GEGí
Ô { [] ^ } • æ æ } Á - Ö (] [] ^ ^ •					
€ FÁÛÜ ç ç á •	1	1	1	1	1
€ - ÁÛÜ [, æ & ^ •	€	1	1	1	1
W ^ Á - Ö [[á • Á ç á Æ Æ ^ ç ç Á •					
€ ÁÛÜ Æ Æ Á ç á Æ Æ Æ Æ á Æ Æ Æ Æ } à • æ ç } & ^	€	1	1	1	1
€ ÁÛÜ - æ Æ Æ á Ö ^ } ^ Æ ç] ^ } • ^ •	1	1	1	1	1
€ ÁÛÜ]]] á • Á ç á Æ Æ Æ Æ Æ Æ Æ Æ	1	1	1	1	1
€ ÁÛÜ] ^ Æ Æ * Á ç á Æ Æ Æ Æ ç } æ & ^ Û ^ ç ç Á •	€	1	1	1	1
FÍ ÁÛÜ ç ç á •	€	1	1	1	1
V [ç ç	1	1	1	1	1

€ €ΓÄVÜÖÈWÜYÄÖÖÜÖÛVT ÒÞV

Ú! [*!æ meÁJàb &ã^•
 V[Á&öte ÁÖ• d äã) Á -ÁÖ[ç^!}{ ^} dÜ^ç^)^• Á) äÁ Á)• !^Á@æÁ@•^ÁÜ^ç^)^• Á) äÁ Á) æ æ^äÁ~ã) d^ Á) äÁ Á) | | ä^ &^
 ä ^| Á) äÁ^|äè|^Á) ä) &ãÁ^ | | • Á) Á) |ä^!Á) Á&ãäæ^Á@ Á) ^!æ) • Á) -Á@ÁÖ[ç^!}{ ^} Ë

Ú! [*!æ { ^ÁÖ) ä) &ãÁÜ~ { { æ^ Á -ÁÖ^ !!^} dÖc] ^} äã !^

Ö&çãã^•	Ö&ç æ GEG	Ó^ ä^ ^c GEG	Ó^ ä^ ^c GEG	Ó^ ä^ ^c GEG	Ó^ ä^ ^c GEG
€ €ΓÄVÜÖÈWÜYÄÖÖÜÖÛVT { ä ä dæ) Á) äÁÖç^• d ^} c U] ^!æ)•	í î Ë G È FF	í € È G È È €	í î È J È È €	í î È Ì È È €	í î È Ì È È €
€ €ΓÄVÜÖÈWÜYÄÖÖÜÖÛVT { } ç^ * Á] ^!æ)•	í € È È HJ	í H È È €	í Ì È È €	í J È È €	í È È È €
V[ç	í î È G È È €	í € È Ì È È €	í î È Ì È È €	í î È Ì È È €	í î È G È È €

06 - MINISTRY OF FINANCE, STATISTICS AND ECONOMIC PLANNING

€ €GFÄÖÄ { ä ä dää } Ää ä ÄÇ^•ç ^} ÖU] ^|ää }•

ÔWÜÜÒP VÄÖYÚÒP ÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó~ ä*^c GEG	Ó~ ä*^c GEG	Ó~ ä*^c GEG	Ó~ ä*^c GEG
Ô {] ^}•ää } Ä -ÄÖ [] ^^^•					
€FÄÜäpää•	JJÊÍ G	FGFÉ€€	FHGÉ€€	FHÍÉ€€	FI FÉ€€
€GÄY æ^•	ÎÊÍ G	€	€	€	€
€HÄÜ [] , æ &^•	FÊÉÍ	ÍÉ€€	IÉ€€	IÉ€€	IÉ€€
Ü [&äÖ^} ^-ä ÄV ä }•^•					
€ ÄÜ^ää * Ö^} ^-ä	GÉÊ JGÊHÍ	FÍÉ€€É€€	FÍÉ€€É€€	FÍÉ€€É€€	FÍÉ€€É€€
W^Ä -ÄÖ [[ä•Ää äÄV ç&^•					
€ ÄV äç^ Ää äÄV^ ä•äç } &^	Í€€	ÍÉ€€	ÍÉ€€	ÍÉ€€	ÍÉ€€
€ ÄÖ [{ { ^ } äää }•ÄÇ^}•^•	€	FÉ€€	FÉ€€	FÉ€€	FÉ€€
FÍ ÄÜ^} çÄÄ -ÄÖ^•^•	€	ÍÉ€€	ÍÉ€€	ÍÉ€€	ÍÉ€€
FÍ ÄV ä } ä *	€	GÉ€€	GÉ€€	GÉ€€	GÉ€€
Qç^•c					
FÍ ÄÖ^äçÄV çää * ÉÖ [{ ^•ç&	GÊÊÍÉÍÍ	GJÉGÉ€€	HÍÉÉÍÉ€€	HÍÉÍÍÉ€€	HÍÉJÍÉ€€
FJÄÖ^äçÄV çää * ÉÖ [^ä }	IÊÍJÊGG	IÉÍÍÉ€€	IÉIFÉ€€	IÉÍÍÉ€€	IÉJGÉ€€
V [çæ	ÍÍÊGÊFG	ÍÉÉGFÉ€€	ÍÍÊJÍÉ€€	ÍÍÊÍÍÉ€€	ÍÍÊÍÍÉ€€

€ € ĤÖ WÙVUT ÙÄÖÙÜVT ÒÞV

Ú|[*!æ meÁJàb&cã^•
 V[Áã { ã ä ç!Á@ÁæÁæ • Á Á Á Á~ äæá^Áæ áÁ~^&cã^Á æ } ^!Á Á!á^!Á Á} • ^!ÁæÁÁ {] |æ &Áæ áÁ@Á!| ç&cã } Á-Á~!
 Þæã } æÁ!|á^!Á! [{ Á@Á Á] | |æã } Á!Á ç | |æã } Á-Á | | @ãã áÁ [| á•È

Ú|[*!æ { ^ÁÖæ æ &æÁÜ~ { { æ^ Á -ÁÖ~ ||^} óÖç]^} áã!^

Ö&cããã•	Ö&c æ GEG	Ó^ á*^c GEG	Ó^ á*^c GEG	Ó^ á*^c GEG	Ó^ á*^c GEG
€ € € ĤÖ { ã ä çæã } Áæ áÁ^ç^}^ ^ Öæã æ }	FÊ GÊÍ Ì	FÍÌ Ì Ê €€	FÍÌ Ê €€€	GÊÍ Ê €€€	GÊÍ Ê €€€
€ € € GĤÖ { &^ ^} óÖæã æ }	Ì Ì Ê Í	Í Í Ê €€€	Í Í Ê €€€	Í Í Ê €€€	Í Í Ê €€€
€ € € ĤÜ^æ [óÁ] ^!æã } •	Ï Ì Ê Í	Ï ÓÊ €€€	Ï Ì Ê €€€	Ï Ì Ê €€€	Ì € Ê €€€
€ € € ĤÖ [óÁ] ^!æã } •	FJHÊ Ì	FÌ Ì Ê €€€	GÌ Ê €€€	GG Ê €€€	GG Ê €€€
V[æ	GË Ì Ê Í	HÊ GÊ Ê €€€	HÊ Í Ê €€€	HÊ Í Ê €€€	HÊ Ì Ê €€€

06 - MINISTRY OF FINANCE, STATISTICS AND ECONOMIC PLANNING

€ (€GÄÖ) { | & { ^ } ÖÇãã }

ÔWÜÜÒP VÄÓÝÚÒP ÖQWÜÒ	Ö&č æ GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG
Ô [{ ^ } • æã] Ä -Ö [] [^ ^ •					
€ FÄÜ çãã •	I HGË Ì I	G GËË	G JËË	G ÍËË	G ÍËË
€ GÄY æ ^ •	JË JË	HËËË	HËËË	HËËË	HËËË
€ -ÄÜ [, æ & •	HGË Í €	I ËËË	I ËËË	I ËËË	I ËËË
W ^ Ä -Ö [[ă • Äã äÄ ^ çãã •					
€ ÄV çãã Äã äÄ ~ äã ç } & ^	GË Ì Í	Í ËËË	Í ËËË	Í ËËË	Í ËËË
€ Ä -ã Äã äÖ ^ ^ çÄ] ^ } • ^ •	I È Ì J	Í ËËË	Í ËËË	Í ËËË	Í ËËË
€ JÄÜ] ^ çãã * Äã äÄ çã ç } æ & Ä çãã •	Í È Í €	Ì ËËË	Ì ËËË	Ì ËËË	Ì ËËË
U @ ÄÄ] ^ } • ^ •					
€ GÄ ^ , æ ä • Äã äÄ & ^ çãã •	€	Í ËËË	Í ËËË	Í ËËË	Í ËËË
V [çãã	I Ì È Í	H Í ËËË	H Í GËË	H Í JËË	H Í ÈËË

€ € ÄÄŠÖÖXÖP WÖÄÖÜCEJVT ÖP V

Úí[*!æ meÁJàb&ã^•
 V[Ää { ä ä c!Á©ÄäÄä • Ä Ä Ä Ä - Ä &ä^Ää äÄ~ ää|Ä ä } Ä|Ä Ä|ä^Ä Ä|{ [c!Ä|] } ä^ Ä| { } |ä & Ää äÄÄ Ä ä Ä
 !^ç^ } ^Ä| ||^&ä } È

Úí[*!æ { ^Ää ä &äÄ } { { ä^ Ä -Ä^ ||^ } öÖc] ^ } ää |^

Ö&äã^•	Ö&ç æ GEG	Ó^ ä^ ^c GEG	Ó^ ä^ ^c GEG	Ó^ ä^ ^c GEG	Ó^ ä^ ^c GEG
€ € €FÄÖä { ä ä dää } € € €GÄÖä äää * Ää äÄ^& ä^ Ää äæ^ { ^ } c	îJîÉíH	îîFÉÉÉ	îFÖÉÉÉ	îFJÉÉÉ	îGFÉÉÉ
€ € €HÄÖ ^&ä } Ää äÄ^ç^ } ^ÄÖ } d[ìéÉíí	îJéÉÉÉ	îJéÉÉÉ	ïFFÉÉÉ	ïHGÉÉÉ
€ € € ÄÄ] ^!c Ääæ ää }	I GÉíJ	IíîÉÉÉ	IííÉÉÉ	IíîÉÉÉ	IíìÉÉÉ
€ € € ÄÄäÄäé^!Ä çä^	GèÉÉG	GíÉÉÉ	HJÉÉÉ	HíGÉÉÉ	HííÉÉÉ
V[çæ	HéJÉHÉ	HÉHÉÉÉ	HÉííÉÉ	HÉGÉÉÉ	HÉJíÉÉ

06 - MINISTRY OF FINANCE, STATISTICS AND ECONOMIC PLANNING

€ € FÄÜ { ä ä d ää }

ÔWÜÜÒP VÄÖYÜÒP ÖQWÜÒ	Q&ç æ GEG	Ó º*^c GEG	Ó º*^c GEG	Ó º*^c GEG	Ó º*^c GEG
Ô [{] ^ } • ää } Ä - Ö [] [^ • ^ • FÄÜ d ä ä •	FHJÊGG	FI GÊEE	FI ÍÊEE	FÍ ÊÊEE	FÍ ÊÊEE
€ GÄY æ •	GFÊJÏ	Gè ÊÊEE	FÍ ÎÊEE	FÍ ÌÊEE	FÍ ÊÊEE
€ HÄÜ [] , æ & • W•^Ä - Ö [] [ä • Ä ä Ä ^ i ç ä •	€	FÊ EE	FÊ EE	FÊ EE	FÊ EE
€ ÄV æ Ä ä Ä Ü à • ä ç } & ^	FI Ê Ì I	GÊ ÊEE	FÊ ÊEE	FÊ ÊEE	FÊ ÊEE
€ ÄÜ - ä Ä ä ä Ö ^ } ^ i æ Ö ç } ^ } • ^ •	î î Ê Í I	I Í ÊEE	I Ê ÊEE	I Ê ÊEE	I Ê ÊEE
€ ÄÜ }] ä • Ä ä Ä T æ ^ i æ •	î GË H	I Ê ÊEE	I Ê ÊEE	I Ê ÊEE	I Ê ÊEE
€ ÄÖ [{ { ^ } ä ää } • Ö ç } ^ } • ^ •	€	Í EE	Í EE	Í EE	Í EE
€ J ÄÜ } ^ i æä * Ä ä Ä ä ç } æ & ^ Ü ^ i ç ä •	Î J Ê I I	I Ê ÊEE	I Ê ÊEE	I Ê ÊEE	I Ê ÊEE
Uç@! Ä ç } ^ } • ^ • FGÄÜ ^ , ä ä • Ä ä Ä Ö & ^ } ç •	Í ÊEE	Í ÊEE	Í ÊEE	Í ÊEE	Í ÊEE
W•^Ä - Ö [] [ä • Ä ä Ä ^ i ç ä •					
FI ÄÜ ^ i & ç • Ä Ä - Ä [[• Ä ä Q • d { ^ } • Ö & E	GJÊÏJ	G Í ÊEE	G Í ÊEE	G Í ÊEE	G Í ÊEE
FÍ ÄÜ ^ } ç Ä - Ä E • ^ •	€	Í ÊEE	Í ÊEE	Í ÊEE	Í ÊEE
FÍ ÄP [• ç * Ä ä Ä Ö } ç çä { ^ } c	ï Ì E	FÊ ÊEE	Í ÊEE	Í ÊEE	Í ÊEE
FÌ ÄV æ ä *	I FË HF	I Ê ÊEE	I Ê ÊEE	I Ê ÊEE	I Ê ÊEE
Uç@! Ä ç } ^ } • ^ •					
GÄÜ ^ ~ } ä •	€	Ì ÊEE	Ì ÊEE	Ì ÊEE	Ì ÊEE
W•^Ä - Ö [] [ä • Ä ä Ä ^ i ç ä •					
G ÄÜ [ä ~ çä } Ä ä Ä ä ^ i çä * Ö ç } ^ } • ^ •	ï Ì Ê Ì I	I Ê ÊEE	I Ê ÊEE	I Ê ÊEE	I Ê ÊEE
Uç@! Ä ç } ^ } • ^ •					
G ÄÜ } ä i ^ Ä ç } ^ } • ^ •	€	FÊ EE	FÊ EE	FÊ EE	FÊ EE
V ç	Î J Ì Ê Í H	î Ì Ê ÊEE	Î F G Ê EE	Î F J Ê EE	Î G F Ê EE

06 - MINISTRY OF FINANCE, STATISTICS AND ECONOMIC PLANNING

€ € € ÁÚ: [] ^: c Áæ } æ }

ÔWÜÜÒP VÁÓYÚÒP ÖQWÜÒ	OB&ç æ GEG	Ó á* ^c GEG	Ó á* ^c GEG	Ó á* ^c GEG	Ó á* ^c GEG
Ô [{] ^ } • æ } Á - Ò [] [^ ^ • € F Á Ú æ æ á •	I G È Ì J	H Ì H € € €	H Í Ì € € €	H Ì Ì € € €	H Ì Ì € € €
€ G Á Y æ ^ •	€	í ì € € €	ì ì € € €	ì ì € € €	ì ì € € €
€ H Á Ú [] , æ & ^ •	€	G Í € €	G Í € €	G Í € €	G Í € €
W ^ Á - Ò [] [á • Á æ á Á ^: ç æ ^ •					
€ Á Á V: æ ^ Á æ á Á Ú ^ à • á ç } & ^	€	í € € €	í € € €	í € € €	í € € €
U c @: Á Ú [] ^ } • ^ •					
F G Á Ú ^ , æ á • Á æ á Á Q & ^ } ç ^ •	€	í € € €	í € € €	í € € €	í € € €
W ^ Á - Ò [] [á • Á æ á Á ^: ç æ ^ •					
F Í Á Á V: æ } á *	€	F Í € € €	F € € € €	F € € € €	F € € € €
V [ç æ	I G È Ì J	I Ì Ì € € €	I Í Í € € €	I Ì Ì € € €	I Ì Ì € € €

€ € €

ÖWÜÜÒÞVÀÏÝÚÒÞÖQWÜÒ Ô[{] ^ } • æ ã) Å - Ò (] [^ ^^ •	Ö&č æ GEG	Ó å* ^c GEG	Ó å* ^c GEG	Ó å* ^c GEG	Ó å* ^c GEG
€ Å Ü ç a •	HÎ ÊJ	HÎ ÊÊÊ	I H ÊÊÊ	III Ê ÊÊ	IÎ ÊÊÊ
V[æ	HÎ ÊJ	HÎ ÊÊÊ	I H ÊÊÊ	III Ê ÊÊ	IÎ ÊÊÊ

ΕΙ ΕΙ ΕΙ ΑΥ ΟΩ ΣΟ ΕΩ Π Α Ε Π Ο ΑΥ Μ Ο Ξ Ο Ω Π Α Ο Ο Υ Α R T M E N Τ Ε

Úí[*!æ meÁÚàè&ç^•

V[Á~^&ç^ Á^*~ |æ^ Á} áÁ~] ^!çã ^ Á@ Á} æ } æç^ ^!çã^ • Á^&ç | Á} Á^ çã Á} áÁ} Á} • á Á} • ~!ç * Á@ ç^ ^!çã^ Á} | çã^ • à^&ç { ^Á [!^Á} æ^ Á} Á@ áÁ} à|ã æç } • Á} Á@ áÁ} • ç^ • • • Á} áÁ@ Á} | á áÁ} } È

Úí[*!æ { ^Á} æ } æç^ Á } { { æ^ Á} - Á } !!^ } ç^ } ^ } áæ |^

ΟΒ&çã^•	ΟΒ&ç æ	Ó^ á^ ^c	Ó^ á^ ^c	Ó^ á^ ^c	Ó^ á^ ^c
	GEG	GEG	GEG	GEG	GEG
ΕΙ ΕΙ ΕΙ ΑΥ ΟΩ ΣΟ ΕΩ Π Α Ε Π Ο ΑΥ Μ Ο Ξ Ο Ω Π Α Ο Ο Υ Α R T M E N Τ Ε	GEG	GEG	GEG	GEG	GEG
V[ç	GEG	GEG	GEG	GEG	GEG

06 - MINISTRY OF FINANCE, STATISTICS AND ECONOMIC PLANNING

€ € € FÄÜ^*~ |æä } Åæ åÄ~] ^!çã ä } }

ÔWÜÜÒP VÄÏÝÙÒP ÖQWÜÒ	Q&ç æ GEG	Ó~ å*^c GEG	Ó~ å*^c GEG	Ó~ å*^c GEG	Ó~ å*^c GEG
Ô[{] ^} •æä } Ä -Ä(] [^^^					
€ FÄÜææä •	FÊÍ ÎÊÏ	FÊÍ ÎÊË	FÊÍ JÊË	FÊÍ ÊËË	FÊË ÊËË
€ GÄY æ^ •	F ÎÊÏ	I ÎË	F ÎËË	F ÎËË	F ÎËË
€ HÄÜ[, æ &^ •	Î ÎË	FFÊË	FFÊË	FFÊË	FFÊË
W^ Ä -Ä([[å • Åæ åÄ~ ^!çã •					
€ ÄV æ^ Åæ åÄ~ à • ä ç } &^	FÊ JÎ	GÊË	GÊË	GÊË	GÊË
€ Ä -æ Åæ åÄ~ ^!çã } ^} •^ •	I FÊ FÍ	H ÎË	I ÊË	I ÊË	I ÊË
€ Ä~]] ä • Åæ åÄ~ æ^ æ	€	GÊË	GÊË	GÊË	GÊË
€ Ä({ { ~ } æä } • Ä(^} •^ •	€	Í Ê	Í Ê	Í Ê	Í Ê
€ Ä] ^!çã * Åæ åÄ~ æ ç } æ &^ Ü^!çã •	Í Ê H	GÊË	GÊË	GÊË	GÊË
F Ä~ &æ^ Ä -Ä([[• Åæ å Q • d { ^ } • Ä&E	GÊ GÍ	GÊË	GÊË	GÊË	GÊË
F Ä^ } æÄ -Ä •^ •	F Î HÊË	G ÊË	G ÊË	G ÊË	G ÊË
F ÄP [• ç * Åæ åÄ(ç æ { ^ } c	Í I I	F ÊË	F ÊË	F ÊË	F ÊË
F ÄV æ ä *	I Î GEG	I ÊË	I ÊË	I ÊË	I ÊË
G ÄV [^ • • ç } æ Åæ åÄ(} • ~ æ &^ Ü^!çã •	F Î Ê G	F ÊË	Í ÊË	Í ÊË	F Í ÊË
U@ Ä(^} •^ •					
G ÄÜ ç å^ } ç Ä~ æä } Ä^ æ } ä * Ø } å	€	Í Ê	Í Ê	€	Í Ê
W^ Ä -Ä([[å • Åæ åÄ~ ^!çã •					
G ÄV [ä ~ &ç } Åæ åÄ~ æ^ ç * Ö(^} •^ •	€	GÊË	F ÊË	F ÊË	F ÊË
U@ Ä(^} •^ •					
G Ä~ } å Ä(^} •^ •	€	Í Ê	Í Ê	Í Ê	Í Ê
V ç	GÊ Í Î Ê I I	GÊ Í J ÊË	GÊ G H ÊË	GÊ Í H ÊË	GÊ Ê H ÊË

€ FÄÜ/aa^Áa} aÁ[] ~ { ^/ÁE-aa

ÔWÜÜÒPVAÖYÚÒPÖQWÜÒ	O&č æ GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG
Ô[{] ^} • aa } Á -Á[] [^ ^^ € FÄÜ/aa^Áa	II JÊ Î €	I Î GÊ €€	I Î GÊ €€	I Î Î Ê€€€	I Ê €€€€
€ GÄÜ/aa^Áa	Î Ê €G	I J Ê€€€	I J Ê€€€	I J Ê€€€	I J Ê€€€
W^Á Á -Á[[ă • Áa } aÁU^/ç&^ € ÄÜ/aa^Áa } aÁU^ a • a c } &	GÊF€	Î Ê€€€	I Ê€€€	I Ê€€€	I Ê€€€
€ ÄÜ -aa^Áa } aÁ[] ^/aa^Áa } •	FÊH	I Ê€€€	I Ê€€€	I Ê€€€	I Ê€€€
€ ÄÜ]] a • Áa } aÁ aa^Áa	II J	I Ê€€€	I Ê€€€	I Ê€€€	I Ê€€€
€ ÄÜ] ^/aa^Áa } aÁ aa^Áa } & ^ Ü/ç&^	€	I Ê€€€	I Ê€€€	I Ê€€€	I Ê€€€
FI ÄÜ] &@^ Á -Á[[] • Áa } a Q • d { ^ } • ÁE	€	I Ê€€€	I Ê€€€	I Ê€€€	I Ê€€€
FI ÄÜ] aa^Áa -ÁE • ^	I Î Ê €€	I Î Ê€€€	I Î Ê€€€	I Î Ê€€€	I Î Ê€€€
FI ÄÜ/aa } a *	Î Î F	I Ê€€€	I Ê€€€	I Ê€€€	I Ê€€€
G ÄÜ] [ă • & } Áa } aÁ aa^Áa } Ö[] •	GÊ F	I Ê€€€	I Ê€€€	I Ê€€€	I Ê€€€
VI aa^	I Î HÊ Î Î	I G Ê €€	I GÊ €€	I H Ê€€€	I I Ê€€€

06 - MINISTRY OF FINANCE, STATISTICS AND ECONOMIC PLANNING

€ € € Æ V @ Á ^ ç ã Á Ö : æ ø P [~ • ^

ÔWÜÜÒP VÁÖYÚÒP ÖQWÜÒ	Ø&ç æ GEG	Ó á*^c GEGí	Ó á*^c GEGí	Ó á*^c GEGí	Ó á*^c GEGí
Ó { } ^ } • æ ã } Á - Ö [] [^ ^ •					
€ F Á Ü æ ø ã •	FFí Ê Í F	I G H É €€	G F í Ê €€	GGG É €€€	GGJ É €€€
€ G Á Y æ ^ •	ï ï I Æ Í J	ì ì í È €€€	ï ï I È €€€	ï ï I È €€€	ì € È €€€
€ H Á Ö [] , æ & ^ •	€	H È €€€	H È €€€	H È €€€	H È €€€
W ^ Á Á - Ö [] [á • Á æ á Á U ^ ç ã •					
€ Á Á V æ ^ Á æ á Á U ^ à • á ç } & ^	H È €€€	I È €€€	í È €€€	í È €€€	í È €€€
€ Á Á Ü - æ Á æ á Á Ö ^ ^ í æ Á Ö ç] ^ } • ^ •	ï È J J	F G È €€€	F G È €€€	F G È €€€	F G È €€€
€ Á Á Ü ~]] [á • Á æ á Á T æ ^ ã æ ø	ï È Ì Ì	í í È €€€	ï í È €€€	ï í È €€€	ï í È €€€
€ Á Á Ö [{ { ~ } æ æ ã } • Á Ö ç] ^ } • ^ •	€	í €€	í €€	í €€	í €€
€ J Á Á Ü] ^ í æ æ * Á æ á Á T æ ç } æ & ^ Á ^ ç ã •	í È Í í	F È €€€	F È €€€	F È €€€	F È €€€
U ç @ : Á Ö ç] ^ } • ^ •					
F G Á Ü ^ , æ á • Á æ á Á Ö & ^ } ç ^ •	€	í È €€€	í È €€€	í È €€€	í È €€€
W ^ Á Á - Ö [] [á • Á æ á Á U ^ ç ã •					
F I Á Á Ü ~ & ç • ^ Á - Á [[] Á æ á Q • d ~ { ^ } ç Á Ö & È	G F È í I	H È €€€	H È €€€	H È €€€	H È €€€
F Í Á Á Ü ^ } ç æ Á - Á Ç • ^ • ç	€	F È €€€	€	€	€
F Ì Á Á V æ æ ç *	F G È í G	í È €€€	í È €€€	í È €€€	í È €€€
G Á Á Ü ! [á ~ & ç } Á æ á Á T æ ^ ç * Ö ç] ^ } • ^ •	ï È Í í	F È €€€	F È €€€	F È €€€	F È €€€
U ç @ : Á Ö ç] ^ } • ^ •					
G Á Á Ü ~ } á í Á Ö ç] ^ } • ^ •	€	í €€	í €€	í €€	í €€
V [ç æ	J € J È ç H	F È Í H È €€	F È Í í È €€	F È í G È €€	F È í í È €€

06 - MINISTRY OF FINANCE, STATISTICS AND ECONOMIC PLANNING

€ (F) [] | Á -

ÔWÜÜÒP VÁÓYÚÒP ÖQWÜÒ	Ø&ç æ GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG
Ó [] ^ } •					
€ F [] •	F F F F	G F F F	G F F F	G G F F	G G F F
€ G [] •	H F F F	H F F F	G F F F	H F F F	H F F F
€ H [] , } & •	I F F F	G F F F	G F F F	G F F F	G F F F
W ^ Á - Ö [[] • Á } á Á \ ç					
€ Á [] \ ç { } • Á } á Á \ ç } &	H F F F	H F F F	H F F F	H F F F	H F F F
€ Á [] - Á } á Á \ ç } •	F G F F	F F F F	F F F F	F F F F	F F F F
€ Á [] [] } • Á } á Á \ ç	J F F F	J F F F	J F F F	J F F F	J F F F
€ Á [] [{ } • Á } á Á \ ç } •	I F F F	I F F F	I F F F	I F F F	I F F F
€ J [] \ ç { } • Á } á Á \ ç } & \ ç	H F F F	I F F F	I F F F	I F F F	I F F F
F I [] \ ç { } • Á } á Á \ ç } á	€	I F F F	I F F F	I F F F	I F F F
F I [] \ ç { } • Á } á Á \ ç } \ ç { } c	€	F F F F	€	F F F F	F F F F
F I [] \ ç { } • Á } á Á \ ç } •	€	H F F F	H F F F	H F F F	H F F F
G I [] \ ç { } • Á } á Á \ ç } •	€	G F F F	G F F F	G F F F	G F F F
V [] ç	I F F F	F F F F	J F F F	F F F F	F F F F

ΤΟ ΠΡΟΒΛΗΜΑ ΤΗΣ ΠΡΟΦΥΛΑΞΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΑΝΤΙΣΤΑΣΗΣ
ΣΤΙΣ ΦΥΣΙΚΕΣ ΚΑΙ ΑΝΘΡΩΠΙΝΕΣ ΚΑΤΑΣΤΡΟΦΕΣ
ΟΡΧΗΣΤΡΟ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ
OUR AND DISASTER
MANAGEMENT

V@Áb^çã ÁY æ!ÁÖ^] æd ^} qÁ{ æ} àæ^Ád Á] [| çã^Á•æ^Á, æ!Ád Ác@Á] ^|]|^Á| Áb^çã Ác@~ * @Ác@
^~&ç^Á{ æ} æ^ { ^} oÁ -Ác@Á æ!Á^~ |&•Áã Á çÁ|Á } * [ã * ÉÁV@ÁD^] æd ^} oÁ æ Áã^Ád Á æ} çã Áæ
&| } • çã o~]]|^Á -Á| [çã^Á æ!Ád Ác@Á] ^|]|^Ác@ [~ * @ÁæÁ [à • oÁ æ} ç } æ &^Á [~ ç^Á] Àa [c@Ác@ã
dæ • { ã • ã } Áæ àÁãã dã ~ ç } Á|ã ^•Ác@ [~ * @~ Ác@ãÁ] ^ç [| ÉÁY æ@Ác@Áã] ^} àã * Áã d [à &ç } Á| ~
*^ [c@! { æ^ } ^! *^ Á Ác@Á { ã * Á^æ • Éc@ÁY ÖÉæ } * Á æ@Ác@Á æ!ÁÜ^• [~ |&ÁT æ} æ^ { ^} oÁ, æ^
æç^Á|^Á | ~ ã * Áæããã } æÁ æ!Á^~ |&•Ád Á ^Ác@Áã { æ} à•Á -Á æ!Á^~ ã^ÁÁ!Ác@Á^ [c@! { æ
] | | b&ÉÁV@Á^ [] @æ ã Á ã|Á&| çã ^Áã Ác@Á { ã * Á^æ Áæ Á^, Á æ!Á^~ |&•Áæ^Á| &æ^Áã æ} àÁc@
} ^&••æ^ Áã ÷æ d ~ &c |^Ád Áa|ã * Ác@Á æ!Ád Ác@Á æ^Áæ^Á |^Á Á] |æ^É

V@ÁÖ^] æd ^} oÁ ÁÜ@•æçÁÜ|æ } ã * qÁ| ^Á Ác@Á ç!æ|Áæ^ç^ [] { ^} oÁ Áb^çã Á^ { æ} •Á&~ &æçÁc@
&| } çã ^ÁÁ Á | [çã^Á ç!• ã @Áæ ÁÜ^Á|æ • Á Á | | b&Á&| } • çã^Áæã } • Áæ} àÁæ } | [çæ^É

V@ÁÖ^] æd ^} oÁ ÁSæã [~ |Áæ} àÁc@Áb^çã ÁÜ [• çãÁÜ^|çæ^ÁÜ [• oÁ -æ^Á&| } çã ^ÁÁd Á @, Á | ^|æã } æ
• d^ } * c@Áã |ã * ÁGEG ÉÁV@ÁSæã [~ |ÁÖ^] æd ^} oÁ^ { æ} ^áÁ^• [|^ çÁæ} àÁæÁã Ác@ÁÁ^|æ^ |æã } • Ád
|^• [|ç^Áæã [~ |Á æ!•Á^ç ^ } Á {] | ^Á^•Áæ} àÁ {] | ^Á^•É [| Á | ^| { æ^ • ^•Áæ} àÁ æ Áã] ~ ç^ÁV@
&| } çã ^ÁÁ Á^ } * æ^Ác@Áã~^ | ^} oÁ { { ~ } æã • Ád Á^ } • æã Á^ | ^ | • Áæã [~ oÁSæã [~ |Áæ} • Áæ} àÁ {] | ^ { ^ } c
|^ ~ ã^ { ^ } • ÉÁV@ÁÜ [• çãÁÜ^|çæ^Á&| } çã ^ÁÁd Á^ { æ} Á|^Áçæ} oÁç^ } Áã Ác@•ÁÁç Á^Á -Á&çæ * ã *
&| { { ~ } ææã } • Á ^c@} à•Ác@ [~ * @Á^ æÁæ} àÁ [&æ^Á ^áæÉÁV@ÁÜÁT æÁÜ ææ^ÁD^|çæ^Á&| } çã ^ÁÁd
• @, Á d^ } * c@Áã^•] æ^Ác@æã * Á Á&| {] ^ÁÁ æ@Á c@!Á } çã • Á | [çããã * Áã ææÁ^|çæ^Á • É

oÁ Ác@ÁT ã ã d^ qÁ ç } ç } Áã ÁGEG Ád Á&| } çã ^Ád Áa|ã^Ác@Áæ^ç^ [] { ^} oÁæ^ } àæÁ -Ác@Ác@ { ã ã dæã }
c@ [~ * @Á dæ^ æÁ |æ } ã * Áæ} àÁç^& ç } Á -Á ÷æ d ~ &c |æÁ | | b&Ác@Áç^ [] { ^} dÉÁQÁ Á } à^• d [ÁÁc@
] |ã |æ ÁÁ Áã ã * Á ç^ } Ád Ác@Á&| {]|^ç } Á -Ác@Á [•] æçÁÜ [| b&Áæ} àÁc@ÁT ã ã d^ Á -ÁÖ [{ { ~ } ææã } • Á
çæ] ^Ád Á ã|Ád Ác@Áá^ç^ [] { ^} dÉÁP [, ^ç^ÁÉ [~ |Á { æ} àæ^Ád Áá^ç^ [] Áæ} àÁã] | [ç^Ác@Áã |æ} àq
ã ÷æ d ~ &c |^Á çÁ|ÁQ |ã • ÉÁV ÁÁ c@Á^ } àæ [~ |Á Áç^ & çÁc@Á æ} àæ^Á @ÁÁã ~ |æ^ | ~ | Á [| ã ã * Á æ@
c@Ác@!Á ã ã dã • Áæ} àÁ^] æd ^} • Á [Ác@Ác@Á [æÁ -Ác@Á |æ} àq Áá^ç^ [] { ^} oÁæ} Áá^Áæã ^áÉ

õ õ õ õ õ õ õ õ õ
Ö^} : ãÁÜæ | ^
Ú^ { æ^ } oÁ ^&^æ^ ÁÇÉ ÉD
T ã ã d^ Á -ÁÖ [{ { ~ } ææã } •

FÈÁT ÇÈÇÈÒT ÒÈVÁÜÒÜÜÒÜÒÈVÇÈVÇÁÜVÇÈVÒT ÒÈV

Q~ à { æÁ | Ác@Áã ã * Áã ÁÜæ|æ^ ^} dÉc@Áæ } ~ æÁÜ^ [| oÁ } ÁÜ|æ } • Áæ} àÁÜ|ã | æã • ÁÇÜÜÜDÁ | Ác@ÁT ã ã d^ Á -
Ö [{ { ~ } ææã } • Á | ÁGEG É

V@Áã [& { ^ } oÁd Ác@Áá^•oÁ -Á | ^Á] [| ^Á^Á] | [çã^Á•Áæ} Áæ&~ |æ^Á^ | ^•^ } çã } Á -Ác@ÁT ã ã d^ Á -
Ö [{ { ~ } ææã } • Á | æ} • Áæ} àÁ | ã | æã • Á | Ác@Á^•ÁÁ -Á|^• [~ |&•Áæ| &æ^ÁÉQÁ Á&| } • ã ç } oÁ, æ@Ác@
ãã &| • ^Á | ã ã | ^•Á&| } çã ^ÁÁã Ác@Á^ çã |ã ^•ÁÁ | Á | ^} æã * ÁæÜ^ [| oÁ } ÁÜ|æ } • Áæ} àÁÜ|ã | æã • Áæ} àÁ
àæ^ÁÁ } Á [~ } àÁ -æ^Áã | { æã } Áæ} àÁ æ} æ^ { ^} oÁ^•ç { • É

V@Á |] É^ç^Á| -æ!•Á ^!Á^ } * æ^Áã Áæ&| {]|^@ } • ç^Áç^!&ç^Á -Á dæ^ æÁ |æ } ã * Áæ} àÁ | |æã | æã }
ç Áæ!ç^Áæc@Á |æ } • Áæ} àÁ | ã | æã • Á ~ çã ^ÁÁ Ác@Áã [& { ^ } oÁæ} àÁÁÁ ÁæÜ^Á^Á^&ç } Á -Ác@Áçã, • Áæ} à
{ æ} àæ^Á -Ác@ÁT ã ã d^ Áæ} àÁÁÖ^] æd ^} • É

The document will serve as an essential planning tool and working guide for the operation for 2026 and beyond and will act as an evaluation tool to assess performance.

õ õ õ õ õ õ õ õ õ õ õ Ë
Ö\}: ãÁÜæ | ^
Ú^{| æ ^} ãÁ^&^æ ^ ÁÇÈ È
T ã ã d ^ Á ÁÔ[{ { ~ } ãæã } •

FÈ Á Ç Ò Á Ç Ò V X Q Q Ò Û Á Ç Ò Û Ò V Ü Ö W Ç Ò Á Ú Á P Ò Á Ú Ü V Ö Ü Š Ö Ç Á Ç Ò P W Ç Š OBJECTIVES

- Ë Y æ ^ Á Ö ! ã ã * Á Ú ! ò & Á ç Á & } ç ~ ^
- Ë T æ | Á Ü [æ Á Q] ! [ç { ^ } á] ! [ò & Á ã Á Ó [, } Á Ú æ ç ! ^ Á ç Á & } ç ~ ^
- Ë Q] ! [ç { ^ } • Á ç Á ç @ Á Ç | æ ã Á T æ Á Ü [æ Á ã Á ç @ Á Ú ã } ^ • Á Ç È ^ æ
- Ë Ö ! æ æ ^ Á ! ^ @ æ ã ã æ } Á , [! \ Á ã Á Ô @ æ | ^ • ç , } Á æ ã Á Ó [, } Á P ã |
- Ë T æ | Á ! ^ æ • Á æ ã Á ~] * ! æ ^ Á ç Á ç @ Á Ç • @ ç Á Ú | æ á ã [} ^ È
- Ë Ç Ò ~ ã æ } Á [- Á Š æ ã • Á æ Á T [!] ã * Á Ü æ Á ç ! Á ç @ Á ! ^ & ç } Á [- Á æ | æ * ^ ! Á & æ æ ç Á • ç ! æ ^ ç } \ È
- Ë P { ^ | ~ • Á ~] * ! æ ^ • Á ç Á æ ã * Á æ ã Á - æ ã * Á , æ ^ ! Á { æ • Á ç @ [~ * @ ~ á ç @ Á ã | æ ã È
- Ë Ü [æ Á Q] ! [ç { ^ } á , [! \ • Á ã Á R • • ~] Á X ã | æ ^ Á æ ã Á V æ [! ç Á Ú æ ç ! ^ Á ç Á à Á ã [} ^ .

Õ[[àãÀùàò &ã^•

V[Á[{ ~ |æ Æ] | ^ { } d[[] æ | Æ } àÁ ~] ^ çã^ Á [] Æ • Á | æ } * Á Á { { ~ } æ } • Æ ~ à à Á [] | • Æ æ | Á ^ çã^ • Æ @ • æ }] æ } ã * Á à Á çã [] { ^ } d[[• Æ } à Á æ ~ | Á Á | à Á Á Á } @ & Á @ Á ÷ æ d ~ & çã^ çã [] { ^ } d[çã^ [] Á } à Á æ æ Á Á @ ~ æ ç Á [] | • Æ } à Á Á | çã^ Á ~ æ ç Á ^ çã^ Á Á • æ æ æ | Á } à Á çã [] { ^ } æ | Á } à Á } | Á @ | à Á Á [] | çã * Á @ ~ æ ç Á Á Á Á | Á @ Á ^ [] | Á Á Á çã È

Uàò &ã^• Á Á GEG	Outcome	Performance Indicators
V[Á ^ çã [] Á } à Á] ^ { } d[[• Æ] • Á Á] æ } ã * æ } à Á [çã] { ^ } d[[• Æ } à Á • æ æ æ Á • Á ~ ^ } çã [] { ^ } d[] à Á Á æ æ Á • [~ & • È	1 €	P { à Á Á æ Á @ { ^ Á ~ } à á } à á * Á à ~ à á * Á à • Á Á Á { à Á GEG È
V[Á] ^ { } d[[• Æ } à Á ~ æ Á æ } çã } æ & Á } à &] • d ~ & çã } Á [~ æ { ^ Á Á ~ à à Á [æ • Á } à * [çã] { ^ } d[] à á * Á Á Á Á {] d[Á } • • [~] à Á ÷ æ d ~ & çã^ çã [] { ^ } È	1 €	U & } æ ^ Á & ^ æ ^ Á Á ~ à á * Á • Á • ^ & à Á ~ Ó à á * Á • Á & çã^ Á Á } çã^ à Á æ } à * à Á @ Á } à Á Á Á { à Á GEG
V[Á ^ çã [] Á } à Á] ^ { } d[[• Æ] • Á Á] æ } ã * æ } à Á [çã] { ^ } d[[• Æ } à Á • æ æ æ Á • Á ~ ^ } çã [] { ^ } d[] à Á Á æ æ Á • [~ & • È	HE	Ö & ^ æ ^ Á Á @ Á & } æ ^ Á Á @ { ^ Á [d[çã^ çã] à á * Á Á Á ~ à á * Á Á Á { à Á GEG @ [~ * Á @ Á] & { ^ } d[Á] æ } ã * Á ~ æ çã^ • È
V[Á [çã^ Á } à Á] ^ { } d[[• Æ } à Á ~ æ Á æ } çã } æ & Á } à &] • d ~ & çã } Á [~ æ { ^ Á Á ~ à à Á [æ • Á } à * [çã] { ^ } d[] à á * Á Á Á Á {] d[Á } • • [~] à Á ÷ æ d ~ & çã^ çã [] { ^ } È	G	P { à Á Á æ • Á Á ~ & çã } Á Á } æ [~] à Á Á Á Á • [çã^ Á ~] • Á Á ~ * Á Á Á @ Á Á } çã } Á Á @ [~ æ Á { { ^ } d[} Á } æ ~ Á GEG È
V[Á [çã^ Á ~ • çã } à á * Á ^ çã^ Á Á æ } à Á Á @] [à & çã] Æ Æ çã çã } Á } à Á æ çã Á Á æ Á @ æ à Á çã^ à Á Á Á Á çã^ à Á & • çã { ^ } • È	F1	U & } æ ^ Á & ^ æ ^ Á Á æ Á ~ æ çã Á & [] æ & Á Á çã^ P U Á çã } à á * Á @ [~ * @ ~ çã^ Á GEG Á @ [~ * @] çã [~ • Á • çã * Á Á @ æ È
V[Á [çã^ Á ~ æ çã Á ^ çã^ Á Á @ Á ^ } æ Á ~ à à à Á çã^ à Á } à Á } æ & çã } Á [çã^ à á çã } à Á çã^ Á Á Á à Á & Á Á & • • { [] ^ Á à Á • Á [] Á Á & çã { ^ } Á & • çã { ^ } • È	G	Ò [] çã ~ Á Á Á ~ & Á @ Á } æ [~] à Á Á Á ^ } c [] Á [çã^ Á & { çã * Á çã^ Á Á } çã^ Á çã^ à Á çã^ Á Á & { çã * Á çã^ Á [{ Á } æ ~ Á GEG È
V[Á [çã^ Á ~ • çã } à á * Á ^ çã^ Á Á æ } à Á Á @] [à & çã] Æ Æ çã çã } Á } à Á æ çã Á Á æ Á @ æ à Á çã^ à Á Á Á Á çã^ à Á & • çã { ^ } • È	F	V • çã * Á } à Á & [] æ çã * Á Á æ Á [] çã^ Á Á çã^ à Á Á & [] à á * Á Á P U Á çã } à á * Á @ [~ * @ ~ çã^ Á Á çã^ Á GEG È

T à á d ~ Á } æ & à Á { { æ ^ Á Á ~ | ^ } d[çã] ^ } à á | ^

Ú[~ æ { e	Ø&ç æ GEG	Ó à ^ ^ c GEG	Ó à ^ ^ c GEG	Ó à ^ ^ c GEG	Ó à ^ ^ c GEG
É É Á Á Á { çã }	FÉ HÍ È F	FÉ È €	FÉ È H	FÉ JHÈ €	FÉ È È €
É É Á Á @ • Á Á } ã * Á Á } æ d ^ } c	FÈ GÈ €	FÈ H È €	FÈ Fì È G	FÈ È €	FÈ È €
É É Á Á ~ à à Á [] •	I È J È È F	I È G È €	I È J È	I È G È È	I È È È
É É Á Á æ Á Á } æ d ^ } c	HÈ J È È F	I È F È €	I È È È	I È È È €	I È J È
É É Á Á • Á ~ Á	FÈ G È G	FÈ H FÈ €	FÈ U È	FÈ H È È	FÈ È
É É Á Á æ [~ Á Á } æ d ^ } c	I FÈ È €	I È È È €	I H È	I È H	I J È €
É É Á Á ^ çã^ Á Á æ çã Á } æ ^ { ^ } c Ó Á } æ d ^ } c	I FÈ È €	I È È È €	I Fì È Fì	I H È È	I È È €
V[çã	FHÈ Fì È FF	Fì È H È €	Fì È G È È	Fì È È È È €	Fì È G È È G

€ € FÄÖT Q QÜVÜÖVQÞ

Ú! [*!æ meÁJàb&ç^•

V[Át { ~|æ Éä] | ^ { } ç [] ä | Éä áÁ ~] ^ | çã ^ Á [| äá • Á ^ | æä * Át Á [| \ • ÉÜ ~ à | äÁVçãã • Áä áÁÚ [• ç Éä Á | á ^ | Át Á) çä & ç @ Á | ä d ~ & ç | ä á ^ ç ^ [[] { ^ } áä áÁt Á | [çã ^ Á ~ ääc Á ^ | çãã • Áäáä - | ääá | ^ Áä [• Át Á @ Á ^ • ä ^ } • Át Á ^ çã É

Ú! [*!æ { ^ Áä ä ääÜ { { æ ^ Á - ÁÖ ~ | | ^ } çÖç] ^ } ää | ^

Ö&çãã•	Ö&ç æ GEG	Ó ~ á * ^ c GEGÍ	Ó ~ á * ^ c GEGÍ	Ó ~ á * ^ c GEGİ	Ó ~ á * ^ c GEGİ
€ € € FÄÖT { ä ä d ää }	JGFÉI	FÉGGÉ€€	FÉFİ ÉH €	FÉI ÉÉHÍ	FÉI ÉFÍ
€ € € GÄÜ @æ äÁÖ ~ ^ ä	FI GÉİİ	GÉJÉ€€	€	€	€
€ € € HÄÜ b & c Á ä ä ^ { ^ } çÁ) ä	Gè È F€	G JÉ €€	İ GÉ F€	İ İ È JÍ	İ İ È İ İ
€ € € ÄY æ ! Ä ^ • [~ & Á ä ä ^ { ^ } çÁ) ä	İ GÉ €	Fİ İ É €€	Fİ İ È İ İ	Fİ GÉ J€	Fİ İ È €
V [çä	FÈHÍ ÈFİ	FÈ İ İ É€€	FÈ İ İ È HÍ	FÈ JHÉ€€	FÈ € È İ €

07 - MINISTRY OF COMMUNICATIONS, PUBLIC WORKS, WATER SERVICES, POSTS, PHYSICAL PLANNING, ENVIRONMENT, LABOUR AND DISASTER MANAGEMENT

€ 0

<p>ÔWÜÜÒP VÁÙYÚÒP ÖQWÜÒ</p>	<p>Ø&ç æ GEG</p>	<p>Ó ă*^c GEGí</p>	<p>Ó ă*^c GEGí</p>	<p>Ó ă*^c GEGí</p>	<p>Ó ă*^c GEGí</p>
<p>Ô [{ } ^] • æ ã } Á - Ò () [[^ ^ ^ • € GÄY æ ^ • W • ^ Á - Ò [[á • Á ã á Á ^ i ç ã ^ •</p>	<p>FG H €</p>	<p>Fi G € € €</p>	<p>€</p>	<p>€</p>	<p>€</p>
<p>€ Á Ü - ã ^ Á ã Á Ö ^ } ^ i æ Á Ö ç] ^ } • ^ •</p>	<p>H í</p>	<p>F € € €</p>	<p>€</p>	<p>€</p>	<p>€</p>
<p>€ Á Ü ~]] á • Á ã á Á ^ æ ^ i æ ã •</p>	<p>Fi È í I</p>	<p>G € € €</p>	<p>€</p>	<p>€</p>	<p>€</p>
<p>€ Á Ü [{ { } æ æ ã } • Á Ö ç] ^ } • ^ •</p>	<p>€</p>	<p>i € € €</p>	<p>€</p>	<p>€</p>	<p>€</p>
<p>€ J Á Ü] ^ i æ ã * Á ã á Á ^ æ ç } æ & Æ Ù ^ i ç ã ^ •</p>	<p>€</p>	<p>i € € €</p>	<p>€</p>	<p>€</p>	<p>€</p>
<p>Fi Á Ü ^ i & Ö e ^ Á - Á [[] • Á ã á Q • d ^ { ^ } Ö Ö Æ Æ</p>	<p>€</p>	<p>H € € €</p>	<p>€</p>	<p>€</p>	<p>€</p>
<p>G Á Ü [á ^ & ç] Á ã á Á ^ æ ^ ç * Ö ç] ^ } • ^ •</p>	<p>€</p>	<p>i € € €</p>	<p>€</p>	<p>€</p>	<p>€</p>
<p>V [ç ã</p>	<p>Fi G í J</p>	<p>G E J € € €</p>	<p>€</p>	<p>€</p>	<p>€</p>

07 - MINISTRY OF COMMUNICATIONS, PUBLIC WORKS, WATER SERVICES, POSTS, PHYSICAL PLANNING, ENVIRONMENT, LABOUR AND DISASTER MANAGEMENT

€ FÄÜ: [b & Ä æ æ ^ { ^ } c Ä] æ

ÔWÜÜÒP VÄÓYÚÒP ÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó á*^c GEG	Ó á*^c GEG	Ó á*^c GEG	Ó á*^c GEG
Ô [{] ^ } • æ } Ä - Ö [] [^ ^ • € FÄÜ æ æ • € GÄY æ ^ •	GÉ Ê Hì €	GFGÉ € €	î î Ê F€ €	î î Ê Jí €	î î Ê íí €
W ^ Ä - Ö [[á • Ä æ á Ä ^ ç æ • € ÄV æ ^ Ä æ á Ä ~ à • ä c } & ^ € ÄÜ - æ ^ Ä æ á Ö ^ } ^ æ Ö ç] ^ } • ^ • € ÄÜ ~]] ä • Ä æ á Ä æ ^ æ • € ÄÜ] ^ æ æ * Ä æ á Ä æ c } æ & ^ Ü ^ ç æ • F ÄÜ ~ & @ ^ Ä - Ä [[• Ä æ á Q • d ~ { ^ } • Ä & E G FÄÜ: [- • • ä } æ Ä æ á Ö [} ~ ç æ & ^ Ü ^ ç æ •	FÉ € í ï G € € €	FÉ € í É € í É € HÉ € í É € FÉ € FÉ €	FÉ € FÉ € FÉ € FÉ € FÉ € FÉ € FÉ €	FÉ € FÉ € FÉ € FÉ € FÉ € FÉ € FÉ €	FÉ € FÉ € FÉ € FÉ € FÉ € FÉ € FÉ €
V [ç æ	GÉ Ê F€	G JÉ €	ï GÉ F€	î î Ê Jí	î í Ê íí

€ € Ĝ Ĩ Ũ P Ÿ Ù Õ Ö Š Ÿ Š Ö ĩ Œ Œ Ö Œ Ú Œ Ÿ V T Ò ĩ V

Ú! [* ! æ me Á à ĩ & cã ^ •
 V [Á [{ ~ | æ Á æ æ } æ Á @ • æ æ Á [| æ á • Ě [æ] • Á æ á Á d æ * æ • Á æ á Á Á } • ^ Á æ á Á [] æ Ĩ Á @ Á [] | ^ { ^ } c æ æ } Á Á ~ & @ Á æ æ } æ
] [| æ á • Á æ á Á [æ] • Á c @ [~ * @ Á ^ * ĩ } æ Á æ á Á [& æ Á [æ] • Á ~ @ Á c @ Á [à ĩ & c Á - Á] | [{ [c ĩ * Á æ á Á ^ * ~ | æ æ * Á æ ĩ * ! æ æ á Á [æ] æ * Á ~
 ^ & [] [{ æ Ě • [& æ Ě] @ • æ æ Á æ á Á } ç á [] { ^ } c æ Á æ ^ & c Á [- Á] æ á Á æ á Á c Ĩ Ĩ æ Ĩ æ Á æ ĩ • Ě

Ú! [* ! æ { ^ Á æ æ & æ Ĩ Ÿ { { æ ^ Á - Á Ÿ Ĩ Ĩ } c Á c [^] á æ Ĩ ^

Œ & cã ã ĩ •	Œ & c ã æ	Ó ~ á * ^ c	Ó ~ á * ^ c	Ó ~ á * ^ c	Ó ~ á * ^ c
	Ĝ Ĝ Ĝ	Ĝ Ĝ Ĝ	Ĝ Ĝ Ĝ	Ĝ Ĝ Ĝ	Ĝ Ĝ Ĝ
€ Ĩ Ĝ Ĝ Ĝ Ĝ Ĝ { ĩ á d æ æ }	F Ĩ Ĝ Ĝ Ĝ Ĝ €	F Ĩ H Ĩ Ĩ € €	F Ĩ F Ĩ Ĩ Ĝ	F Ĩ Ĩ Ĩ Ĩ € €	F Ĩ Ĩ Ĩ Ĩ Ĩ € €
V [cã	F Ĩ Ĝ Ĝ Ĝ €	F Ĩ H Ĩ Ĩ € €	F Ĩ F Ĩ Ĩ Ĝ	F Ĩ Ĩ Ĩ Ĩ € €	F Ĩ Ĩ Ĩ Ĩ Ĩ € €

07 - MINISTRY OF COMMUNICATIONS, PUBLIC WORKS, WATER SERVICES, POSTS, PHYSICAL PLANNING, ENVIRONMENT, LABOUR AND DISASTER MANAGEMENT

€ FÄÜ { ä ä d ää }

ÔWÜÜÒP VÄÜYÙÒP ÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG
Ô {] ^ } • ää } Ä -Ö {] [^ ^^ • € FÄÜ ä ä ä •	FÊ Ì Ê H	FÊ J Ì Ê Ê Ê	FÊ J Ê Ê H €	FÊ G Ì Ê Ê Ê	FÊ H Ì Ê Ê Ê
€ GÄY æ ^ •	F Í Í Ê É	F G J Ê Ê Ê	F G Ê Ê Í Í	F G Ê Ê Ê	F G Ê Ê H €
€ HÄÜ [, æ & ^ •	I Ê Ê	I Ê Ê	I Ê Ê	I Ê Ê	I Ê Ê
W ^ Ä -Ö [[ä • Ä ä Ä ^ ÷ ç ä •					
€ ÄV ä ç ^ Ä ä Ä ^ ä ä ç } & ^	G Ê H	F Ê Ê Ê	F Ê Ê Ê	F Ê Ê Ê	F Ê Ê Ê
€ ÄÜ -ä Ä ä Ö ^ ^ ÷ ç Ö ^ } • ^ •	J Ê Î F	F Í Ê Ê Ê	F Ê Ê Ê	F Ê Ê Ê	F Ê Ê Ê
€ ÄÜ]] ä • Ä ä Ä ^ ä ä ç	F Í Ê Ê Î	F Í Ê Ê Ê	F Í Ê Ê Ê	F Í Ê Ê Ê	F Í Ê Ê Ê
€ J ÄÜ ^ ÷ ç ä * Ä ä Ä ^ ä ä ç } æ & ^ Ü ^ ÷ ç ä •	F Í Ê Ê Î	F Í Ê Ê Ê	G Í Ê Ê Ê	G Í Ê Ê Ê	G Í Ê Ê Ê
F I ÄÜ ! & ç ^ Ä -Ä [[• Ä ä Q • d ^ ^ } Ö & É	€	F Í Ê Ê Ê	F Ê Ê Ê	F Ê Ê Ê	F Ê Ê Ê
F I ÄV ä ä ä *	F Í Ê Ê F	F Í Ê Ê Ê	G Ê Ê Ê	G Ê Ê Ê	G Ê Ê Ê
G F ÄÜ ! [^ • • ä } ä ä ä ä Ö [} ^ ÷ ç & ^ Ü ^ ÷ ç ä •	Î Ê Ê	F Í Ê Ê Ê	F Ê Ê Ê	F Ê Ê Ê	F Ê Ê Ê
V [ç	FÊ G Ê J €	FÊ H Ê Ê €	FÊ F Í Ê G	FÊ Í Í Ê €	FÊ Î Î Ê I €

€ € FÁ WÓŠŌÁ UÜSÙ

Ú! [* !æ meÁ Jàb & cã^•

V[Á æ çã Æ^] æ Æ^ @æ Æ^ Áæ á Áæ] ; [ç^ Á @ Áæ] á æã } • Á - Á ~ à á Á [æã • Æ [ç^] { ^ } óã ~ çãã * • Áæ á Áæ @ Á^ • Áæ á Áæ [çã^ ç & @ æ ç Áæ çã Áæ á Áæ ^ | çã • Áæ Á @ Á ^ çã Áæ | æ á Áæ { çã çãã } Áæ Áæ Áæ { } ç Á Á } • !^ Á [~] á Áæ + æ d ~ & ç | æ Áæ ç^ [] { ^ } ç ç Á ^ çã E

Ú! [* !æ { ^ Áæ æ çã ÁÜ } { { æ ^ Á - ÁÜ ~ ! !^ } óÁæ] ^ } á æ !^

ÓBçãã•	ÓBç æ GEG	Ó ~ á * ^ c GEGÍ	Ó ~ á * ^ c GEGĬ	Ó ~ á * ^ c GEGİ	Ó ~ á * ^ c GEGì
€ € € FÁŌ { çã çãã }	J I FÉ Ĩ G	FÉ Ĩ Í ÉÉÉ	FÉ Ĩ Ì ÉÉ É	FÉ Ĩ Ħ ÉÉ É	FÉ Ĩ Í É Ĩ É
€ € € GÁŪ [æ ÆŌ æ * ^ • Á Á çã [! Á [! •	FÉ Ĩ É Ĩ F	FÉ Ĩ Í É É É	FÉ Ĩ Ì É J É	FÉ Ĩ Ì É Ĩ Í	FÉ É G Ĩ F Í
€ € € FÁŌ ~ çãã * •	FÉ Ĩ Ĝ É F	FÉ Ĩ Ħ ÉÉ É	J Ĩ É Ĩ Í	J Ĩ FÉ Ĩ Í	J Ĩ É Ĩ Ħ É
€ € € FÁŪ^ æ ÁÜ@]	FÉ Ĩ J É F Í	FÉ Ĩ Í É É É	FÉ Ĩ Ĩ É Ĩ F Í	FÉ Ĩ Ì É Ĩ É	FÉ Ĩ Ħ É Ĩ Í
€ € € ÁŌ] çã ÁÜ ç c	G Í É Ĩ G	Ħ Í É É É	Ħ É Ĩ É Ĩ Í	Ħ É Ĩ Ĩ Í	Ħ Ħ É F Í
V [çæ	I É J É Ĩ G	Í É G É É É	Í É Ĩ Í É Ĩ Í	Í É Ĩ Ĩ É Ĩ Í	Í É Ĩ Ĩ É Ĩ Í

07 - MINISTRY OF COMMUNICATIONS, PUBLIC WORKS, WATER SERVICES, POSTS, PHYSICAL PLANNING, ENVIRONMENT, LABOUR AND DISASTER MANAGEMENT

€ € FÄÜ { ä ä d ää }

ÔWÜÜÒP VÄÖYÜÒP ÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG
Ô { } ^ } • ää } Ä - Ö { } [^ ^ • € FÄÜ ä ä ä •	ïïï Ê Ĩ	ìì HÉÉÉ	Jîî Êîí	JJî ÊÉF€	FÉÉÉ Êîí €
€ GÄY æ ^ •	JÉĤ HÍ	Jl ÉÉÉ	JHÉîí	Jl ÉÉÉ	Jí ÉÉÉ
€ HÄÜ [, æ & ^ •	€	€	€	€	€
W ^ Ä - Ö [[ä • Ä ä Ä ^ ç ä •					
€ ÄV ä ^ Ä ä Ä Ü à • ä ç } & ^	HÊĬ I	í ÉÉÉ	í ÉÉÉ	í ÉÉÉ	í ÉÉÉ
€ ÄÜ - ä Ä ä ä Ö ^ ^ ç Ö ç } ^ • ^ •	JÊĬ F	FÉÉÉ	FÉÉÉ	FÉÉÉ	FÉÉÉ
€ ÄÜ }] ä • Ä ä Ä T æ ^ ää •	I Ê GJ	ì ÉÉÉ	ï ÉÉÉ	JÊÉ€	FÉÉÉ
€ JÄÜ] ^ ç ää * Ä ä Ä T ää ç } æ & ^ Ü ^ ç ää •	GĬ ÊĬ Í	GÉÉÉÉ	í ÉÉÉ	í HÉÉÉ	í í ÉÉÉ
F I ÄÜ ^ & @ ^ Ä - Ä [[• Ä ä Q • d ^ ^ } Ö & É	FFÊĬ I	í ÉÉÉ	í ÉÉÉ	í ÉÉÉ	í ÉÉÉ
FĬ ÄV ää ä *	€	FÉÉÉ	FÉÉÉ	FÉÉÉ	FÉÉÉ
G FÄÜ [^ • • ä } ä ä ä ä Ö [] • ^ ç ä & Ü ^ ç ää •	FĬ ÊÉĬ	HÉÉÉ	GÉÉÉ	GÉÉÉ	GÉÉÉ
U @ ! Ä ç] ^ } • ^ •					
G ÄÜ } ä ! ^ Ä ç] ^ } • ^ •	€	€	€	€	€
V çä	Jl FÉĬ Ĭ H	FĬG í ÉÉÉ	FĬĬ ì ÊĬ €	FĬG ĬÉF€	FĬG Ĭ ÊĬ €

07 - MINISTRY OF COMMUNICATIONS, PUBLIC WORKS, WATER SERVICES, POSTS, PHYSICAL PLANNING, ENVIRONMENT, LABOUR AND DISASTER MANAGEMENT

€ €€€€€€ [€€€€€€*^•ÁÁÁ [¡Á [¡\•

ÔWÜÜÒÞVÁÓÝÚÒÞÖQWÜÒ	Q&č æ GEG	Ó ǎ*^c GEG	Ó ǎ*^c GEG	Ó ǎ*^c GEG	Ó ǎ*^c GEG
Ô [{ } ^ } • æ } Á - Ö [] [^ ^^• € FÄÜ æ æ ä• € GÄY æ ^•	FI GEF€	FÍ Ì È €€	FÍ Ì È J€	FÍ HÉHÍ	FÍ Í ÈÍ Í
W•^Á -Ö [[á•Á æ áÁ^¡çÆ• € ÁV¡æ^/Á æ áÁ~ à•ã ç} & € ÁÜ~]] á•Á æ áÁ æ^¡æ• € JÄÜ] ^¡æ æ * Á æ áÁ æ ç} æ & Ü^¡çÆ• FI ÁÜ~ & ç•^Á -Á [[• Á æ á Q•d~ { ^ } • Ö&È FÍ ÁÜ^ } çÁ -Á ç•^•	JÍ FÉÍ F	FÈ Ì È €€	FÈ Ì È €€	FÈ FÇÈ €€	FÈ GÍ ÈH €
€ ÁV¡æ^/Á æ áÁ~ à•ã ç} & € ÁÜ~]] á•Á æ áÁ æ^¡æ• € JÄÜ] ^¡æ æ * Á æ áÁ æ ç} æ & Ü^¡çÆ• FI ÁÜ~ & ç•^Á -Á [[• Á æ á Q•d~ { ^ } • Ö&È FÍ ÁÜ^ } çÁ -Á ç•^•	GÉU€	HÈ €€	GÈ €€	GÈ €€	GÈ €€
€ ÁV¡æ^/Á æ áÁ~ à•ã ç} & € ÁÜ~]] á•Á æ áÁ æ^¡æ• € JÄÜ] ^¡æ æ * Á æ áÁ æ ç} æ & Ü^¡çÆ• FI ÁÜ~ & ç•^Á -Á [[• Á æ á Q•d~ { ^ } • Ö&È FÍ ÁÜ^ } çÁ -Á ç•^•	HJÈÌ	HÍ È €€	HÍ È €€	HÍ È €€	HÍ È €€
€ ÁV¡æ^/Á æ áÁ~ à•ã ç} & € ÁÜ~]] á•Á æ áÁ æ^¡æ• € JÄÜ] ^¡æ æ * Á æ áÁ æ ç} æ & Ü^¡çÆ• FI ÁÜ~ & ç•^Á -Á [[• Á æ á Q•d~ { ^ } • Ö&È FÍ ÁÜ^ } çÁ -Á ç•^•	HJÈÌ	I È €€	I È €€	I È €€	I È €€
€ ÁV¡æ^/Á æ áÁ~ à•ã ç} & € ÁÜ~]] á•Á æ áÁ æ^¡æ• € JÄÜ] ^¡æ æ * Á æ áÁ æ ç} æ & Ü^¡çÆ• FI ÁÜ~ & ç•^Á -Á [[• Á æ á Q•d~ { ^ } • Ö&È FÍ ÁÜ^ } çÁ -Á ç•^•	JÈÈ	FÈ €€	FÈ €€	FÈ €€	FÈ €€
€ ÁV¡æ^/Á æ áÁ~ à•ã ç} & € ÁÜ~]] á•Á æ áÁ æ^¡æ• € JÄÜ] ^¡æ æ * Á æ áÁ æ ç} æ & Ü^¡çÆ• FI ÁÜ~ & ç•^Á -Á [[• Á æ á Q•d~ { ^ } • Ö&È FÍ ÁÜ^ } çÁ -Á ç•^•	FHÉÍ €	FÍ È €€	FÍ È €€	FÍ È €€	FÍ È €€
V [çæ	FÈÈ ÈHF	FÈ Í Í È €€	FÈ Í Í È J€	FÈ Í Í ÈHÍ	FÈ ÈÇÍ FÍ

07 - MINISTRY OF COMMUNICATIONS, PUBLIC WORKS, WATER SERVICES, POSTS, PHYSICAL PLANNING, ENVIRONMENT, LABOUR AND DISASTER MANAGEMENT

€ €€€ €€€] €€€€]

ÔWÜÜÒP VÁÓYÚÒP ÖQWÜÒ	Q&ç æ GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG
Ô{ } ^} • æ } Á -Ô(] [^ ^ • €FÄÜææä • €GÄY æ ^ •	GJÊÎÎ	GJÎÊÊÊ	I Ê Î Í €	I FJÊÎ Í	I GÊÎ Í
W^ ^ Á -Ô [[ă • Ä æ ä Ä ^ ç æ ^ • € Ä Ü - æ Ä æ ä Ä ^ æ Ä ç] ^ } • ^ • € Ä Ü]] ä • Ä æ ä Ä æ æ æ • € Ä Ü] ^ æ æ * Ä æ ä Ä æ ç } æ & ^ Ü ^ ç æ ^ • FI Ä Ü & ç ^ Á -Ä [[• Ä æ ä Q • d { ^ } • Ä & Ê FÍ Ä Ü ^ } æ Ä -Ä • ^ •	GÊ €H Î JÊ Î € GJJÊUH GÊGF €	Í ÊÊÊ Ï ÊÊÊÊ HÊÊÊÊÊ Í ÊÊÊÊ Í ÊÊÊÊ	HÊÊÊÊ Î ÊÊÊÊ GÍ ÊÊÊÊ Í ÊÊÊÊ €	HÊÊÊÊ Î ÊÊÊÊ GÍ ÊÊÊÊ Í ÊÊÊÊ €	HÊÊÊÊ Î ÊÊÊÊ GÍ ÊÊÊÊ Í ÊÊÊÊ €
V ç æ	FÊGJÊÎ FÍ	FÊÎ Î ÊÊÊ	FÊHUÛFÍ	FÊÎ Î Ê Î €	FÊÎ HÊÎ

€ €€€ €€€] €€€]€ c

ÔŪÜÒÞVÀÓÝÚÒÞÖŪŪÒ	Ö&č æ GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG
Ô [{] ^ } • æ] Ä - Ö [] [^ • ^ • € F Ä Ü æ æ ä •	FFÎ Ê FH	FGÖ€€€	FGÏ Ê Í €	FGÏ Ê F€	FGÏ Ê Ì Í
€ G Ä Y æ ^ •	Ï Ì Ê GF	FFGÏ €€	FFGÏ GÍ	FFÍ Ê Ì Í	FFÍ Ê H€
W ^ Ä - Ö [[ä • Ä ä Á ^ ç æ • € Ä V æ ^ Ä ä Á ^ à • ä ç } & ^	G €	G€€€	€	€	€
€ Ä Ü - æ Ä ä Á ^ ç æ } ^ } • ^ •	GÏ Ì	H€€€	GÏ €€	GÏ €€	GÏ €€
€ Ä Ü]] ä • Ä ä Á æ æ • € J Ä Ü] ^ æ * Ä ä Á æ ç } æ & ^ Ü ç æ •	FÍ Ê Í F	G€€€€	FÍ €€€€	FÍ €€€€	FÍ €€€€
€ J Ä Ü] ^ æ * Ä ä Á æ ç } æ & ^ Ü ç æ •	HÍ Ê Í Í	HÍ €€€€	HÍ €€€€	HÍ €€€€	HÍ €€€€
FÍ Ä Ü & @ ^ Ä - Á [[• Ä ä Q • d { ^ } • Ö & E	Í €	F€€€€	Í €€€€	Í €€€€	Í €€€€
FÍ Ä Ü ^ } æ Ä - Ö • ^ •	JÊÍ Í	F€€€€	F€€€€	F€€€€	F€€€€
V [ç	GÍ Ê Í H	HÍ Ê €€	HÏ Ê Í Í	H€Ê Ì Í	HFHÊ FÍ

€ € ĀĀ ŒVÒÜĀÖÖÜŒVT ÒP V

Ú! [* !æ meĀJàb &ā^•
 V[Ā^|ā^|Āāæ^Āā āĀā } āāā Ō^] | Ā Ā [Œā|Āā @Ā^ āāĀ Ā æ^|Āāā Āāā^~ æĀĀ|^••^|ĀĀ^~āā) ŌĀ Ā ^ĀŌ@Ā^Ā•Ā~
 āĀĀ^|Ā•d { ^|•Āā āĀĀ Ā [| Ō&Ō@Āā@ā@Ā Ā@Āāā^} •Ā Ā^Āā Ē

Ú! [* !æ { ^Āāā āāāĀ { { æ^Ā ĀĀ^||^} ŌŌc] ^} āā Ā

Ō&āāā•	Ō&ā āā GEG	Ó^ ā^ ^c GEG	Ó^ ā^ ^c GEG	Ó^ ā^ ^c GEG	Ó^ ā^ ^c GEG
€ € €ĀĀā { ā ā āāā } Āā āĀāā * Āāāāā }	FĒĜ ĒĒĜ	FĒ Ĩ ĒĒ €€	FĒ Ĩ FĒ F€	FĒ FĒ Ĩ Ĩ	FĒ Ĝ Ē Ĩ €
€ € €ĀĀĀ [ā^ &ā }	FĒĨ Ē Ĩ Ĩ	Ĩ Ĩ Ē€€€	Ĩ Ĩ Ē Ĩ €	JĒ Ē Ē Ĩ	JĒ Ē Ĩ Ĩ
€ € €ĀĀā āāā āā }	FĒĨ Ĩ ĒĜ	FĒĜ Ē €€	FĒĜ FĒ Ē	FĒĨ FĒ Ĩ	FĒĨ Ĩ Ē F€
€ € €ĀĀ^ āāĀ [] d []	Ĩ ĒĜ	FĨ Ĩ€€€	FĨ ĒĒ J€	FĨ Ĩ Ē Ĩ	FĨ Ĩ Ē Ĩ €
V [āā	ĒĒ JĒĒFF	Ĩ ĒĒ FĒ€€€	Ĩ ĒĒ ĒĒ Ĩ	Ĩ ĒĒ Ĩ Ĩ €	Ĩ ĒĒ Ĩ Ĩ Ĩ

07 - MINISTRY OF COMMUNICATIONS, PUBLIC WORKS, WATER SERVICES, POSTS, PHYSICAL PLANNING, ENVIRONMENT, LABOUR AND DISASTER MANAGEMENT

€ € F A A { a a d a a } A a A a * A a a }

ÔWÜÜÒP V ÌÓYÚÒP ÖQWÜÒ	O&ç æ GEG	Ó ~ à * ^ c GEG	Ó ~ à * ^ c GEG	Ó ~ à * ^ c GEG	Ó ~ à * ^ c GEG
Ô { [] ^ } • a a } A ~ A { [] [^ ^ ^	í ì G È Í	ì E H E E E	ï I H E J Í	ï Í Í È J E	ï Ì H È Í
€ F A A a a a •	G J F È Í I	I G Í E E E	I H E È F Í	I I Í È J Í	I I Í È J Í
€ H A A [, æ & •	€	H È E E	H È E E	H È E E	H È E E
W ~ ^ A ~ A Ö [[a • A a Á ~ ^ Ç A •	J È F H	F Í E E E	F Í E E E	F Í E E E	F Í E E E
€ Á Á V a a ^ A a Á ~ à • a e } & ^	I I È J Í	H Í E E E	Í E E E E	Í E E E E	Í E E E E
€ Á Á V ~ a A a Á Ö ^ ^ A A Ö [^ } • • •	H Í È G H	Í E E E E	I E E E E	I E E E E	I E E E E
€ Á Á V ~ [] a • A a Á Á a Á a a •	J Í Í	G E E E E	G E E E E	G E E E E	G E E E E
€ Á Á V [{ { ~ } a a a } • A Ö [^ } • • •	H Í È I G	H Í E E E	I E E E E	I E E E E	I E E E E
€ Á Á V ^ ^ a a a * A a Á a a e } æ & Ù ^ Ç A •	€	H Í E E E	H È E E E	H È E E E	H È E E E
Ö : a •	€	H Í E E E	H È E E E	H È E E E	H È E E E
€ Á Á V : a • A a Á Ö [} d a ~ a } •	€	H Í E E E	H È E E E	H È E E E	H È E E E
U c @ : A Ö [^ } • • •	€	Í E E E E	Í E E E E	Í E E E E	Í E E E E
€ F G Á Á V ^ , a a • A a Á a Q & ^ } a •	€	G E E E E	G E E E E	G E E E E	G E E E E
Ù [a a a Ö ^ ^ ~ a a V a } • • •	€	G E E E E	G E E E E	G E E E E	G E E E E
€ H Á Á V ~ a a A Ö • a a } & ^	G G Í	F Í E E E	F Í E E E	F E E E E	F Í E E E
W ~ ^ A ~ A Ö [[a • A a Á ~ ^ Ç A •	G È F È Í Í	G E E E E	G E E E E	G E E E E	G E E E E
F I Á Á V ~ & @ e ^ A Á V [[] • A a Q • d ~ { ^ } • A Ö & E	I È Í I	Í E E E E	H È E E E	H È E E E	H È E E E
F Í Á Á V ^ } a a A Ö • ^ •	Í E È Í	Í E E E E	Í Í E E E	Í Í E E E	Í Í E E E
F Í Á Á V [^ • • a } a a a Á Ö [] • ^ a } & Ù ^ Ç A •	F È G È È G	F È I H È E E	F È I F È F E	F È F È È Í Í	F È G È I E

07 - MINISTRY OF COMMUNICATIONS, PUBLIC WORKS, WATER SERVICES, POSTS, PHYSICAL PLANNING, ENVIRONMENT, LABOUR AND DISASTER MANAGEMENT

€ € € AÛ` æc ÁÔ [] d []

ÔWÜÜÒP VÁÖYÚÒP ÖQWÜÒ	Q&c æ GEG	Ó á*^c GEG	Ó á*^c GEG	Ó á*^c GEG	Ó á*^c GEG
Ô [{] ^ } • ææ } Á - Ì [] [^ ^^• € F AÛ` æ æ æ •	FÊ JÎ	ĭ JÊÊÊ	FFGÊ J€	FFî Êĭ í	FFİ Êİ €
€ G AÛ` æ ^ •	FFÊĭ Î	Ħ ÊÊÊÊ	Ħ ÊÊÊÊ	Ħ ÊÊÊÊ	Ħ ÊÊÊÊ
W ^ Á - ÁÔ [[á • Å æ á Á Ů ç Å •	Î Ĩ Ĩ	í ÊÊÊ	€	€	€
€ Ĩ AÛ` - æ Å æ á Á Ů ç Å] ^ } • •	JÊĭ ĭ	Fí ÊÊÊ	Fí ÊÊÊ	Fí ÊÊÊ	Fí ÊÊÊ
€ Ĩ AÛ`]]] a • Å æ á Á Ů ç Å æ] æ	Ĩ Êĭ í	í ÊÊÊ	í ÊÊÊ	í ÊÊÊ	í ÊÊÊ
€ Ĩ AÛ`] ^] æ æ * Å æ á Á Ů ç Å æ } æ & ù ç Å •	€	í ÊÊÊ	í ÊÊÊ	í ÊÊÊ	í ÊÊÊ
Fİ AÛ`] & ç ^ Á - Á [[] • Å æ á Q • d { ^ } ç Á & Ê		í ÊÊÊ	í ÊÊÊ	í ÊÊÊ	í ÊÊÊ
V [æ æ	Ĩ Êĭ Ĩ	Fİ Ĩ ÊÊÊ	Fİ çÊ J€	Fİ î Êĭ í	Fİ İ Êİ €

€ € ĒŪUÙVÁJØØÒ

Ú! [*!æ meÁJàb&ã^•
 V[Á! [çã^Á~ æã Á^! çã^Á Ą@Á^} ^! æÁ~ à| æÁ^ Á^! ç^! ç^ * Á ç^ á Á^] æ&@ * Á æÁ æ^! Ē, æ^ Á ç^ á Á æ^ ç^! æ È

Ú! [*!æ { ^Á ç^ æ &æÁ Ū { { æ^ Á -Á^ !!^} ç^ ç^ } á æ^ !^

Ø&çãã•	Ø&ç æ GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG
€ € € ĒŪUÙVÁJØØÒ { çã^Á~ æã Á^! çã^Á Ą@Á^} ^! æÁ~ à æÁ^ Á^! ç^! ç^ * Á ç^ á Á^] æ&@ * Á æÁ æ^! Ē, æ^ Á ç^ á Á æ^ ç^! æ È	î Ĩ Ē Ĵ	î FçĒ €	î HĒĒ €	î Ĩ Ē Ĵ	î Ĩ Ē Ĵ
€ € € ĒŪUÙVÁJØØÒ { çã^Á~ æã Á^! çã^Á Ą@Á^} ^! æÁ~ à æÁ^ Á^! ç^! ç^ * Á ç^ á Á^] æ&@ * Á æÁ æ^! Ē, æ^ Á ç^ á Á æ^ ç^! æ È	î Ĩ Ē Ĵ	î Ĩ Ē Ĵ	î Ĩ Ē Ĵ	î Ĩ Ē Ĵ	î Ĩ Ē Ĵ
V[ç	FĒĒ Ē Ĵ	FĒĒ FĒ €	FĒĒ Ē Ĵ	FĒĒ Ē Ĵ	FĒĒ Ē Ĵ

07 - MINISTRY OF COMMUNICATIONS, PUBLIC WORKS, WATER SERVICES, POSTS, PHYSICAL PLANNING, ENVIRONMENT, LABOUR AND DISASTER MANAGEMENT

€ € €GÄÜ [• cæÖ^ | ä^ | a • BÄÖä] æ&@

ÔWÜÜÒP VÄÖYÜÒP ÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG
Ô [{] ^ } • cæ } Ä -Ö [] [^ ^ • € FÄÜ cæ ä •	I HÜ È Í	Í H È È È	Í H È È È	Í J È È È	Í Í È È È
€ GÄY æ ^ •	F I È È È	F È È È È	F H È È È	F I È È È	F I È È È
€ HÄÜ [, æ & •	I È È	F È È È	F È È È	F È È È	F È È È
W ^ Ä -Ö [[ä • Ä ä Ä ^ ç ä •					
€ Ä V æ ^ Ä ä Ä Ü ^ à • ä ç } & ^	G È È È	H È È È	H È È È	H È È È	H È È È
€ Ä Ü - ä Ä ä Ä Ö ^ ä Ä Ö ^ } • ^ •	G È È È	G È È È	G È È È	G È È È	G È È È
€ Ä Ü ~]] ä • Ä ä Ä Ä æ ^ ä •	I È È È	F È È È	G È È È	G È È È	G È È È
€ Ä Ö [{ { ~ } cæ } • Ä ç ^ } • ^ •	€	F È È È	F È È È	F È È È	F È È È
€ Ä Ü] ^ cæ * Ä ä Ä ä ç } æ & ^ Ü ^ ç ä •	J È È È	F È È È	F È È È	F È È È	F È È È
F I Ä Ü & cæ ^ Ä -Ä [[• Ä ä Q • d { ^ } • Ä & È	I È È	Í È È È	Í È È È	Í È È È	Í È È È
F Í Ä Ü ^ } cæ Ä -Ä • ^ •	F G È	€	€	€	€
V [cæ	Ï Ì È È È	Ï G È È È	Ï Ì È È È	Ï J È È È	Ï J Í È È È

07 - MINISTRY OF COMMUNICATIONS, PUBLIC WORKS, WATER SERVICES, POSTS, PHYSICAL PLANNING, ENVIRONMENT, LABOUR AND DISASTER MANAGEMENT

€ € € € € € [^] € € € € € € €

ÔŪÜÒß VÁÏÚÙÒß ÖŬŪÒ	€€€ €	Ó ã*^c €€í	Ó ã*^c €€í	Ó ã*^c €€í	Ó ã*^c €€í
Ō { ^ } • €€ € € € €					
€ € € € € € € €	HJ €€ € €	I I I €€€	I € € € € €	I G € € € €	I G € € € €
€ G € € € € € €	I € € € € €	I I €€€	I I € € € €	I I € € € €	I J € € € €
€ € € € € € € €	I € € € € €	H € € €	I € € € € €	I € € € € €	I € € € € €
W • ^ Á - Ö [ä • Á € ä Á ^ ¡ ç €] €					
€ € € € € € € €	I € € € € €	F € € € € €	F € € € € €	F € € € € €	F € € € € €
€ € € € € € € €	I € € € € €	F € € € € €	F € € € € €	F € € € € €	F € € € € €
€ € € € € € € €	I € € € € €	F € € € € €	F € € € € €	F € € € € €	F € € € € €
€ J € € € € € € € €	I € € € € €	F € € € € €	F € € € € €	F € € € € €	F € € € € €
€ € € € € € € €	J € € € € €	F € € € € €	F € € € € €	F € € € € €	F € € € € €
€ € € € € € € €	I € € € € €	F € € € € €	F € € € € €	F € € € € €	F € € € € €
€ J € € € € € € € €	I € € € € €	F € € € € €	F € € € € €	F € € € € €	F € € € € €
F I € € € € € € € €	J € € € € €	F € € € € €	F € € € € €	F € € € € €	F € € € € €
F I € € € € € € € €	F I € € € €	G € € € € €	G € € € € €	G € € € € €	G € € € € €
G € € € € € € € € €	€	í € € € € €	í € € € € €	í € € € € €	í € € € € €
G € € € € € € € € €	€	í € € € € €	í € € € € €	í € € € € €	í € € € € €
V € €	í € € € € €	í € € € € €	í € € € € €	í € € € € €	í € € € € €

Τ Ρ Ο Ν Ü Y Á U Ç Á Ç Õ Ü Ô W Š W Ü Ò Ê P U W Ò Q Õ Ê Š Ç P Ö Û Ê
P Ç E W Ü Ç Š Á N D T Ç Ê Ç Ò Á Ü Ò Û U W Ü Ô Ò Û Ê Ç Ô Û Ò Ç E V Ç Ò Á
A N D Á Ô W Š W Ü Ò

08 - MINISTRY OF AGRICULTURE, HOUSING, LANDS, NATURAL AND MARINE RESOURCES, CREATIVE AND CULTURE

Ö|| àãÁÙàò &ã^•

V[Á)•!^Á@Á |@|Á^ç^||] { ^} óÁ @Áè |ã |ç |^Áè áÁ àã^Á•[~!&•Á^&ç |Á Á) @è &Á | áÁ^& |ã È@Á ^|è^Áè á^&] { { &Á } áã } •Á -Á@Á] ~ |ã Áè áÁ Á)•!^Áè |ç |ã Áã@] ~ |ã } Á@Á { àãÁ^~!Á ç |^ Áè áÁã^!•ã È

Uàò &ã^• Á ÁGEGî	Outcome	Performance Indicators
Q&^æ^Áè àè àèÁ è àè	Í	Í Á ÁÙ^á^ &ã } Á Á] ç
Q&^æ^Á^* Á á^ &ã }	F€	F€Á Á &^æ^
Q&^æ^Á ç &ç^áÁè ã ç ^	F€	F€ÈÈÈÁ^ ÈÈÈ &^æ^
Q&^æ^Á á^ &ã } Á -Á [&] ~ ç	î	Ç Á áááá } àÁÇ&^•
Ö^] ^ á^ * Áè àèÁ^•	F€€	F€€Á Á &^æ^ Á Á @Áè àè
Q&^æ^Á ç ÁÁ^ à^!•	ì €	ì €Á
Q&^æ^Á Á Á^*^ àè^Á á^ &ã }	î €	î €Á Á&&^• Á Á &çÁ áÁ@ ~ * Ç ~ ó@Á^æ
U àè } Á -ÁÙ { àÁÙ ~ { á è ç ó^!^áá * ÁV } ã	í	í Á Á &^æ^
Ö • á ç } & Á &@ [Á è á^ } Á áÁ á^ &ã }	F€€	F€€Á Áè àè àè Á @ ~ * Ç ~ ó@Á^æ
Ö • d^ &ã } Á -Á@ { ^ Á @ ~ * @Á P S Ö Ö	H	H í Á Á &^æ^ Á @Á^ { à^!Á -Á@ ~ • • &] • d^ &ç^á

T á á d^ ÁÇ àè &ãÁÙ { { æ^ Á -Á^ ||^ } óÇ | ^ } áã | ^

Ú * àè { e	Ö&ç àè GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG
€ € FÁÇ { á á d àè }	ÇÈ Ì Ì È Ì	FÈH Ì È€€	FÈÌ FÈ€€	FÈJFÈ€€	FÈç Ì È€€
€ € GÁÖ^ àè ^ } ó-Áè ã ç ^	Ì ÈHFÈÌÌ	Ì ÈJÌ È€€	Ì ÈÇFÈ€€	Ì ÈJÌ È€€	Ì ÈÌJÈ€€
€ € HÁÖ^ àè ^ } ó-Á@ [] àè^•	FÈÌ ÈGì	€	€	€	€
€ € ÁÖ^ àè ^ } ó-Á^ àè ÁÙ^• [~!&•	Ì €ÈÇFJ	Ì €ÇÈ €€	Ì Ì HÈ €€	Ì Ì HÈ €€	Ì Ì HÈ €€
€ € ÁÖ^ àè ^ } ó-Á@^ àè ÁÁ } áÁ^ ç è Öç ^ • • á }	€	FÈH Ì È€€	FÈFÌ È€€	FÈGÌ È€€	FÈHÌ È€€
V ç	Ì ÈÈÌ ÈÌ €	JÈÌ Ì È€€	JÈÌ ÈÈ €€	JÈÌ Ì È€€	JÈÇÌ HÈ €€

€ € FÄÖT Q QVÜÖW

Ú! [*!æ meÁJàb &ç^•
 V[Áã^!•ã Áç áÁç &^æ^Áç@Áæ^Á Áã^ç^[] { ^} óç Áç!æ |ç |^ÉÖ[] [] ^!æç^•Áç áÁç @|ã•Áç Á |ã^!Áç Á^} @ç &^Áç [á
 •^& |æ Éç@Á |ç^æ^Áç áÁç &[] [{ æÁç } áãç } •Á Áç@Á [] ^ |æ^Áç áÁç Áã^ç@Á |ã ^Áã^ç^[] ^!Á Áç á•Áç Á^•[] •^Áç
 Çç!æ |ç |æ^Áç áÁç á•dãç^ ^ã•É

Ú! [*!æ { ^Áç ç &çÁ^ { { æ^ Á -Á^ ||^} óç[] ^} áã |^

Öççãã•	Öçç ç GEG	Ó á*^c GEGÍ	Ó á*^c GEGÍ	Ó á*^c GEGİ	Ó á*^c GEGİ
€ € FÄÖT { ç á çãç }	FÊİ FÊİ €	FÊİ FÊİ €€€	FÊİ FÊİ €€€	FÊİ FÊİ €€€	FÊİ FÊİ €€€
€ € GÄÖ ç æ^Áç^[] { ^} óçãç }	FÊİ € FÊİ	€	€	€	€
V[çç	GÊİ FÊİ	FÊİ FÊİ €€€	FÊİ FÊİ €€€	FÊİ FÊİ €€€	FÊİ FÊİ €€€

08 - MINISTRY OF AGRICULTURE, HOUSING, LANDS, NATURAL AND MARINE RESOURCES, CREATIVE AND CULTURE

€ F F F F F F { a a d a a }

ÔWÜÜÒÞVÁÏÝÚÒÞÖQWÜÒ	08č æ GEG	Ó' á*^c GEG	Ó' á*^c GEG	Ó' á*^c GEG	Ó' á*^c GEG
Ô[{] ^ } • a a } Á -Á {] [^ ^ •					
€ FÄÜ a a a •	í í í È €	JH GÉ€€	í í HÉ€€	í í í É€€€	í í €É€€
€ GÄY æ ^ •	Fí í È H	FFí É€€€	FFí É€€€	FOÉ€€€	FGí É€€€
W ^ Á -Á [[á • Á a Á \ i ç a •					
€í ÄV i a a \ i a a Á \ a • a c } &	G È FH	Gí É€€€	GEÉ€€€	GEÉ€€€	Gí É€€€
€í ÄÜ - a \ i a a Á \ i a a Ö c } ^ } • ^ •	í È Fí	í É€€€	í É€€€	í É€€€	í É€€€
€í ÄÜ ^]] i a • Á a Á a a a a •	í È H €	í É€€€	í É€€€	í É€€€	í É€€€
€ J ÄÜ] ^ i a a * Á a Á a a c } a & Ü \ i ç a •	FÈ FF	í É€€€	í É€€€	í É€€€	í É€€€
Ü [& a Á ^ } ^ a a V i a } • ^ i •					
FH ÄÜ ~ a \ i a a • a c } &	€	FÉ€€€€	€	€	€
W ^ Á -Á [[á • Á a Á \ i ç a •					
Fí ÄÜ ^ i & a a ^ Á -Á [[i • Á a Q • d { ^ } • Á c & È	GÈ í €	í É€€€	í É€€€	í É€€€	í É€€€
Fí ÄÜ ^ } a a Á -Á • ^ •	FHí É€€€	€	Fí €É€€	Fí €É€€	Fí €É€€
Fí ÄP [• a * Á a Á } c i a a { ^ } c	FÈ G í	GÉ€€€	GÉ€€€	GÉ€€€	GÉ€€€
Fí ÄV i a a a *	Fí È í H	Gí É€€€	Gí É€€€	Gí É€€€	Gí É€€€
V [a a	FÈí FÈ €í	FÈHí É€€€	FÈí FÉ€€€	FÈJFÉ€€€	FÈGí É€€€

08 - MINISTRY OF AGRICULTURE, HOUSING, LANDS, NATURAL AND MARINE RESOURCES, CREATIVE AND CULTURE

€ FEGÄÖ | c | aÖ^c^[[] { ^ } dÖãã }

ÔWÜÜÒÞVÁÏÝÚÒÞÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG
Ô [{] ^ } • æã } Á - Æ [] [^ ^^ • € FÄÜ æãã •	Î Ê Î J	€	€	€	€
€ GÄY æ ^ •	G FÊ F	€	€	€	€
Õ!æ • F€ÄÖ!æ • Áæ á Æ [} d æ ~ ç } •	FÊÊ ÊÊJ	€	€	€	€
V [æ	FÊÊ ÊÊJ	€	€	€	€

€i €GÄÖÖÜCËVT ÒP VÁÚOÄÖÜÖWŠWÜÖ

Úi [*!æ meÁJàb &ã^•
 V[Á~] [|!ó@ÁE!æ |ç!^ÁQá~d^Á~Á! |çãã * Áæ& |æ^Áæ áÁ | æãã { |{ æã } Áæ áÁæçã^Áç Áç|Áæ^@ |á^!•Áç Á} •~!^
 c@Á! | á~ &ã } Á~ Áç @Á~ æã Áæ áÁæ^ÁE!æ |ç!æÁ! | á~ &ã È

Úi [*!æ { ^ÁQá æ &ãÁÜ~ { { æ^ Á~ ÁÖ~ !!^} oÁc] ^} áã !^

Ö&çãã^•	Ö&ç æ GEG	Ó~ á*^c GEGí	Ó~ á*^c GEGí	Ó~ á*^c GEGï	Ó~ á*^c GEGì
€i €GEFÄÖä { ä ä dæã } €i €GEGÄÄ æ\^ã * Äããã } €i €GEHÄSã^•ç & Áæ áÁ^c!ä æ^ Äããã } €i €GEÄÖc^} •ã } ÉÖ: [] ÁÜ! á~ &ã } Áæ á Ò} *ã^^!ã * V[æ	î Hî Êî F GFJÊ FJ FÊ ÊÊ JH GÊ î HÊ JI I ÊHFÊ î î	î î JÊ€€ HFí Ê€€ FÊ Fí Ê€€ GÊ í í Ê€€ í Ê Jí Ê€€	î Fí Ê€€ Gí ÊÊ €€ FÊ I GÊ €€ GÊ JFÊ€€ í Ê GFÊ€€	î Hî Ê€€ Hè Ê€€ FÊ í GÊ €€ GÊ Jì Ê€€ í Ê Jí Ê €€	î í JÊ€€ HFí Ê€€ FÊ î î Ê€€ GÊ Jì Ê€€ í Ê Jí Ê€€

08 - MINISTRY OF AGRICULTURE, HOUSING, LANDS, NATURAL AND MARINE RESOURCES, CREATIVE AND CULTURE

€ FÄÜ { ä ä d a a }

ÔWÜÜÒÞVÀÓÝÚÒÞÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó' à*^c GEG	Ó' à*^c GEG	Ó' à*^c GEG	Ó' à*^c GEG
Ô [{] ^ } • a a } Ä - ÄÖ [] [^ ^ ^ • € FÄÜ a a a •	H I Ê Î Î	H Í Ê Ë Ë	I I Ê Ë Ë	I I Í Ê Ë Ë	I Í Ê Ë Ë
€ GÄY æ ^ •	G GÊ Î Î	G Í Ê Ë Ë	G Í Ê Ë Ë	G Í Ê Ë Ë	G Í Ê Ë Ë
W ^ Ä - ÄÖ [[ä • Ä ä Ä ^ ç a • € ÄV a a a a ä Ä ^ à • ä c } & ^	GÊ F €	I Ê Ë Ë	H Ê Ë Ë	H Ê Ë Ë	I Ê Ë Ë
€ ÄV - a a a a ä Ä ^ a a ÄÖ [] ^ } • ^ •	Ï Î Î	H Ê Ë Ë	H Ê Ë Ë	H Ê Ë Ë	H Ê Ë Ë
€ ÄV ~]] a • Ä ä ä Ä ^ a a a a	J Ê G	F G Ê Ë Ë	F Ê Ë Ë	Í Ê Ë Ë	F G Ê Ë Ë
€ ÄÖ [{ { ~ } a a a } • ÄÖ [] ^ } • ^ •	€	Í €	€	€	€
€ J ÄV ^ a a * a a ä Ä ^ a a c } a a & ^ Ü ^ ç a •	F I Ê Î Î	F Í Ê Ë Ë	F Ê Ë Ë	F G Ê Ë Ë	F Í Ê Ë Ë
Ü [a a ÄÖ] ^ a a ÄV a a • ^ •	F H ÄV à a a • ä a a & ^	F Ê Ë Ë	€	€	€
W ^ Ä - ÄÖ [[ä • Ä ä Ä ^ ç a • F I ÄV & a a Ä Ä V [[] • Ä ä Q • d { ^ } • ÄÖ & E	Ï Î Î	G Ê Ë Ë	H Ê Ë Ë	G Ê Ë Ë	G Ê Ë Ë
F Í ÄV ^ } a a Ä - ÄÖ • ^ •	I Ê G €	G Í €	H Ê Ë Ë	G Ê Ë Ë	G Í €
V [a a	Î H Ê Î G	Ï Î J Ê Ë Ë	Ï F Í Ê Ë Ë	Ï H Ê Ë Ë	Ï Í J Ê Ë Ë

08 - MINISTRY OF AGRICULTURE, HOUSING, LANDS, NATURAL AND MARINE RESOURCES, CREATIVE AND CULTURE

€ GEGÄT æ \ ^ ç * Öãã ä }

ÔWÜÜÒÞVÀÓÝÙÒÞÖQWÜÒ	Q&ç æ GEG	Ó' á* ^c GEG	Ó' á* ^c GEG	Ó' á* ^c GEG	Ó' á* ^c GEG
Ô [{] ^ } • æä } Ä - Ö [] [^ ^ • € FÄÜ ç ç ä •	ii Ê FG	FG ÊÊÊ	FG ÊÊÊ	FH ÊÊÊÊ	FH ÊÊÊÊ
€ GÄY æ ^ •	FFì Êè J	Fí ÊÊÊÊ	FFÊÊÊÊ	FI í ÊÊÊÊ	Fí ÊÊÊÊ
W ^ Ä - Ö [[á • Ä ä Ä ^ ç ä • € ÄV æ ^ Ä ä Ä ~ à • ä ç } & ^	GÊ J €	HÊÊÊ	HÊÊÊ	HÊÊÊ	HÊÊÊ
€ ÄÜ ~ æ ^ ä Ä ^ } ^ æ Ö ç] ^ } • ^ •	H í	FÊÊÊ	FÊÊÊ	FÊÊÊ	FÊÊÊ
€ ÄÜ ~]] ä • Ä ä Ä æ æ •	GÊ í G	HÊÊÊ	GÊ ÊÊ	HÊÊÊ	HÊÊÊ
€ J ÄÜ] ^ æä * Ä ä Ä æ ç } æ & ^ Ù ^ ç ä •	FJ Êè F	HÊÊÊ	Gí ÊÊÊ	Gí ÊÊÊ	Gí ÊÊÊ
FI ÄÜ & ç ^ Ä - Ä [[] • Ä ä Q • d ~ { ^ } • Ö ç È	€	FÊÊÊ	FÊÊÊ	FÊÊÊ	FÊÊÊ
V [çæ	GFJ Ê FJ	HFI ÊÊÊ	Gí Êè ÊÊ	Hè ÊÊÊ	HFI ÊÊÊ

€ 08 - 158 - 2018 - 2019 - 2020 - 2021 - 2022 - 2023 - 2024 - 2025 - 2026 - 2027 - 2028 - 2029 - 2030 - 2031 - 2032 - 2033 - 2034 - 2035 - 2036 - 2037 - 2038 - 2039 - 2040 - 2041 - 2042 - 2043 - 2044 - 2045 - 2046 - 2047 - 2048 - 2049 - 2050 - 2051 - 2052 - 2053 - 2054 - 2055 - 2056 - 2057 - 2058 - 2059 - 2060 - 2061 - 2062 - 2063 - 2064 - 2065 - 2066 - 2067 - 2068 - 2069 - 2070 - 2071 - 2072 - 2073 - 2074 - 2075 - 2076 - 2077 - 2078 - 2079 - 2080 - 2081 - 2082 - 2083 - 2084 - 2085 - 2086 - 2087 - 2088 - 2089 - 2090 - 2091 - 2092 - 2093 - 2094 - 2095 - 2096 - 2097 - 2098 - 2099 - 2100

ÔWÜÜÒÞVÁÏÝÚÒÞÖQWÜÒ	08ç æ GEG	Óv â*^c GEG	Óv â*^c GEG	Óv â*^c GEG	Óv â*^c GEG
Ô [{] ^ } • æ } Å - Æ [] [^ ^ • € FÄÜ æ æ • € GÄY æ ^ •	Í Fì Ê Fí	Í Gí Ê Ê Ê	Í Ií Ê Ê Ê	Í I Ií Ê Ê Ê	Í Ií Ê Ê Ê
W • ^ Å - Æ [[â • Å æ á Á ^ i ç æ • € I ÄV i æ ^ i Å æ á Á ^ à • ä ç } & ^ € I ÄÜ - æ ^ Å æ á Á ^ } ^ i ç æ [^ } • ^ • € I ÄÜ ~]] i â • Å æ á Á ^ æ i ç æ • € I ÄÜ] ^ i æ æ * Å æ á Á ^ æ ç } æ & ^ Ü i ç æ •	Jí €	Hí Ê Ê Ê	Gí € €	Gí € €	Hí Ê Ê Ê
FI ÄÜ i & @ ^ Å - ÄV [[i • Å æ á Q • d { ^ } • Æ & Ê Fí ÄÜ ^ } æ Ä - Å • ^ •	Gí € €	Ií Ê Ê Ê	Ií Ê Ê Ê	Ií Ê Ê Ê	Ií Ê Ê Ê
V [æ	Fí € Ê I JG	Fí Fí Ê Ê Ê	Fí I Gí € €	Fí I Gí € €	Fí Ií Ê Ê Ê

08 - MINISTRY OF AGRICULTURE, HOUSING, LANDS, NATURAL AND MARINE RESOURCES, CREATIVE AND CULTURE

€ €€€ €€€€ } • € } €€€ [] ÁÚ [á ~ &€ } Á€ áÁ€ } * € ^ ^ | € *

ÔWÜÜÒÞVÁÏÝÚÒÞÖQWÜÒ	€&€ €	Ó á*^c €€€	Ó á*^c €€€	Ó á*^c €€€	Ó á*^c €€€
Ô [{] ^ } • €€ } € -Á€ [] [^ ^ •					
€FÁÚ€€€€•	ì Fí €Gí	ì €Fí €€	Jí í €€€€	Jì €€€€	Jì €€€€
€GÁY € ^ •	Fí € í € í H	Fí € í H €€€	Fí € €€€€	Fí € €€€€	Fí € €€€€
W ^ Á -Á€ [] [á • Á€ áÁÚ ^ €€€ •					
€ ÁV €€ ^ Á€ áÁÚ ^ à • € € } & ^	FFí Fí	Gí €€€	Gí €€€	Gí €€€	Gí €€€
€ ÁÚ -€ ^ Á€ áÁÚ ^ ^ €€€] ^ } • ^ •	í € Gí	F € €€€	í €€€	F € €€€	F € €€€
€ ÁÚ ^]] á • Á€ áÁÚ €€ ^ €€	í € Gí	í €€€	í €€€	í €€€	í €€€
€ ÁÚ] ^ €€€ * Á€ áÁÚ €€ € } € & ^ Ú ^ €€€ •	H í €	H í €€	H í €€€	H í €€€	H í €€€
Fí ÁÚ & € ^ Á -Á€ [] [• Á€ á Q • d { ^ } € Á€€	í € €í	í €€€	í €€€	í €€€	í €€€
Fí ÁÚ ^ } €€€ -Á€ • ^ €	FJí F€	Gí €€€	Gí €€€	Gí €€€	Gí €€€
Gí ÁÚ [] [á ~ &€ } Á€ áÁÚ €€ ^ € * Ö€] ^ } • ^ •	Gí € Gí	í í €€€	í í €€€	í í €€€	í í €€€
U € @ : Á€] ^ } • ^ •					
Gí ÁÚ ^ } á í Á€] ^ } • ^ •	Fí H	Gí €€€	Gí €€€	Gí €€€	Gí €€€
V [€€	Gí € í H € Jí	Gí € í €€€	Gí € J F €€€	Gí € Jí €€€	Gí € Jí €€€

08 - MINISTRY OF AGRICULTURE, HOUSING, LANDS, NATURAL AND MARINE RESOURCES, CREATIVE AND CULTURE

€ € FÄÖä { ä ä dää }

ÔWÜÜÒÞVÀÏÝÚÒÞÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Óv â*^c GEG	Óv â*^c GEG	Óv â*^c GEG	Óv â*^c GEG
Ô [{] ^ } • ää } Ä - Æ (] [^ ^^ • € FÄÜ ä ä ä •	FÉ È Æ	€	€	€	€
€ GÄY æ ^ •	€	€	€	€	€
V [çæ	FÉ È Æ	€	€	€	€

èì èì ĚÖÒÚĚŮVT ÒĖVÁÚØÁT ĚŮĎÒÁŮÒÙUWŮÒÙ

Úí [*!æ meÁJàb&ç^•

V [Á•^•• Ě^*~ |æ Ěā} áÁ! { [ĉ^Á~•çā} çā^Á•^Ā -Ā@Āā @!ā•Ā^• [~!&•Ā -Ā^çā Ěā} áÁĀ Ā çā ç^Ā@Āç^•ĉĀ -Āĉ & ĀĀ Ā} •!^ĀĀ [áĀ^& |ā Ěā} [ĀĀ! { [ĉ^ĀĚ~ çā} |č^Āā} áĀ} & [~!æ^ĀĀ } •^!çāā} Ā!āçā^•Ě

Úí [*!æ { ^ÁĀ} çā} &āĀŮ { { çā^ Ā -ĀŮ~!!^} ĉ^Ůĉ] ^} áā~!^

ŮĚçāāā•	ŮĚč çĀ GEG	Ó~ á*^c GEGí	Ó~ á*^c GEGĭ	Ó~ á*^c GEGï	Ó~ á*^c GEGì
èì èì ĚĚŮĀ { ā ā çāā }	î ĚĚĚĚ	ï ĚĚĚ ĚĚ	í ĚĚ ĚĚ	î ĚĚ ĚĚ	ï ĚĚ ĚĚ
V [çĀ	î ĚĚĚĚ	ï ĚĚĚ ĚĚ	í ĚĚ ĚĚ	î ĚĚ ĚĚ	ï ĚĚ ĚĚ

€ € € € { a ã d } } }

ÔWÜÜÒÞ VÃÝÚÒÞ ÖQWÜÒ	Ò&ç æ GEG	Ó˘ â*^c GEG	Ó˘ â*^c GEG	Ó˘ â*^c GEG	Ó˘ â*^c GEG
Ô [{ } ^ } • } Ì - Ò [] [^ • ^ • € FÄU } p } a •	I í í B J	I í í € € €	I í € € € €	I í í € € €	I í € € € €
€ GÄY æ ^ •	FFGÊ FÍ	FJG€€€	J€€€€	JÍ € € €	F€€€€€
€ VÄU [] , æ & ^ • W ^ Ì Ò [] [â • } a Ä U ^ ç & ^ •	€	Gí € €	Gí € €	Gí € €	Gí € €
€ ÄV [æ ^ } a Ä U ~ à • ã ç } & ^	F€Ê I í	F€€€€	F€€€€	F€€€€	F€€€€
€ I ÄU - æ & ^ a Ä U ^ } ^ æ Ä U } ^ } • ^ •	JÍ F	G€€€	G€€€	G€€€	G€€€
€ I ÄU }] a • } a Ä U ^ æ ^ æ	I Ê Fí	I € € €	I € € €	I € € €	I € € €
€ Ä Ö [{ { ~ } æ } • Ä U } ^ } • ^ •	€	I € €	I € €	I € €	I € €
€ J ÄU ^ æ } * } a Ä U æ ç } æ & ^ Ù ^ ç & ^ •	FÊ JJ	G€€€	G€€€	G€€€	G€€€
FI ÄU ~ ! & @ ^ Ì - Ä [[] • } a Q • d ~ { ^ } • Ä U & E U @ ! Ä U } ^ } • ^ •	FÊ I í	G€€€	G€€€	G€€€	G€€€
G ÄU } a ! Ä U } ^ } • ^ •	I G	I € €	I € €	I € €	I € €
V [æ	I € € Fí	I € Gí € €	I í H€ € €	I í H€ € €	I í H€ € €

08 - MINISTRY OF AGRICULTURE, HOUSING, LANDS, NATURAL AND MARINE RESOURCES, CREATIVE AND CULTURE

€ € € € € € { } { } { } { } { } { }

ÔWÜÜÒÞVÀÏÝÚÒÞÖQWÜÒ	0&ç æ GEG	Ó˘ â* ^c GEG	Ó˘ â* ^c GEG	Ó˘ â* ^c GEG	Ó˘ â* ^c GEG
Ô [{] ^ } • æ { } Å - Æ [] [^ ^^ •					
€ FÄÜ æ ç ä •	€	FÍ G€€€	FÍ Í €€€€	FÍ €€€€	FÍ Í €€€€
€ Gÿ æ ^ •	€	G Í €€€€	G€€€€€	G€ Í €€€€	G F €€€€
Õ! æ •					
F € Æ Ö! æ • Å æ á Æ [] d æ ˇ ç } •	€	FÊ €€€€	FÊ Í €€€€	FÊ Í €€€€	FÊ Í €€€€
V [ç æ	€	FÊ H Í €€€€	FÊ FÍ €€€€	FÊ G Í €€€€	FÊ H Í €€€€

T Q Q Ì V Ü Y Á U Ø Á Ò Ö Š V P Ě Ů Ò Þ Ö Ö Ü Á Ö Þ Ö Á U Ô Q Š
Ò T Ú U Y Ò Ü T Ò Þ V

QÁ&[{ { aq ^} Aq Áq ç•óÁ ã^| È&óÁ& [] æ•q } æ^| Áæ áÁ^ æá á^ &ã ãq^| ÈV [*^@|Á ãq~ |Á æq^ |Á
æ] áÁ&ã^ }•È ^Á ã|Á& [} ç~ ^Áq Áã ãá^•c { •ÁóÁ&^Á^•ã} dË &~ •ã^ Èæ] áÁ&æ æ|Áq -Á&æ~ ã *Á^ |Á
] ^ [] | ^Áq d Á&ããã @ | È@ æq^ | Áæ] áÁ [| ^Á~ ãæ|Áq^ c | ^ È^ Ó • Á& [} ç~ ^Áq Á&ãçæ & Á^•ææ æ| È
 [] ^Á { [] , ^| áÁq áããã æ| ^ } ^Á d^ } * c@ ^ áÁæ ã Áæ] áÁ } ^ c@ãã * Á& [{ } ã Á&ãÁq ^ È

P [] È&ãq ^ | Áã à^ c

T ã ä ç | Áæ] áÁ^ } æ | T ã ä ç ^ Áq - Áq^ æq^ | È^ } áÁ | ÁE-æ • ÁÁ

Ú [&ãÁ { [] , ^ | { ^ } c

FÈÁÓÝÒÓWQÒÁÚWT T ÓÛÿ

V @ Áq ã ä ç ^ Áq - Áq^ æq^ | È^ } áÁ | ÁE-æ • Áæ] áÁ [&ãÁ { [] , ^ | { ^ } Ó çæ] áÁÁ { | Á^ @ áÁç Á^ æq^ Áã ã^* Á
c@ { ^ ÈÁÚ ~ |] [• ÁÓ|ãq } ÁE ^ } áÁÓ ããã * ÁÚ ~ | ÁÚ • ææ æ| ÁÓ^ c | ^ ÈÁÚ ~ | Á æ] áÁÁ { æã • Áq &^ * ÁÁ }
ã] |] çã * Ác Á~ æã Á Áã Áq | Á&ãã^ } • Ác [~ @ Á&& • ã | Á^ @ æq^ | Áç& • ÈÁ [à • Ó [&ãÁ { | ç & ç } È
æ] áÁç Áq [[çã] Áq - Á^ } áÁ Á~ æã Á Á&ãã^ } çãÁ çæ Áq | ÁÁ^ • ææ æ| Á^ c | ^ È

Š [\ ã * Áæ @ æã Èq ~ | Áq &^ • ÁÁ } Áã ããã * ÁÁ^ãã } Ó • c { • Á&æ æ| Áq - Áq ^ çã * Áç Áç | çã * Áq ^ áÁ Áq ~ |
] ^ [] | ^ ÈÁ^ Á&ã Á d^ } * c@ } ã * Áç æq^ Áq ã ä ç &^ c | ^ ÈÁ ~ q] ã * Áq ~ | Áç •] æã Áæ] áÁ& [{ } ã Áç æq^
 æããã • Èæ] áÁ^ } • | ã * Áç Áq ~ | Á, [\ | & ÁÁ^ }] | | ç áÁç Áã | ç | Áç @ È^ æã Á&ãÁ^ - Áã } d Áæ] á
 • • ææ æ| È

Y ^ Á^ & [*] á^ Áç æã^ • ææ æ| Á^ c | ^ Á&æ [| Ó Á&æ @ ç^ áÁ çã ~ Ó@ æq^ |] | æã } • ÈV [Áç Á } áÁ^ ^
 æ^ Á^ ç | æ] áã * Áq - | ç Áq Áç æq^ |] [[çã] Èãã^ æ^ Áq | ^ ç^ } çã] Èæ] áÁ& [] Áãã^ æ^ Áq { æ æ^ { ^ } È
 ^ { [] , ^ | ã * Áq áããã æ Áæ] áÁæ ãã • Áq Áæ^ Á&æ^ * Áq - Áç áÁq ^ | ããã * ÈÁ ^ } çã @ æq^ | Áç& • Á^ { æ Áæ
] | ã | ç È, æq^ • ^ & q •] &ãÁ^ }] | | ç Áq ç^ | æ^ áÁq d Áq | ã æ^ Á&æ^ Áæ] áÁ^ æ^ Á.] æã Á^ • çããã @ áÁq - |
 ^ { [çã] æ^ Áç æã * Áæ] áÁ^ & [ç^ ^ È

O) çã [] { ^ } çã Áæ] áÁ^ ~ à | Áç æq^ | } çã ~ ^ Áq Á^ } áÁ | ã Áq ~ | Á~ • ææ æ| ÁÁ^ ç^ [] { ^ } Ó æ^ } áÁÈÁ^ Á&ã
& [{ } ã^ áÁç Á^ çã^ ~ æãã * Áç Áq [] | æã } Áq - [{ Áã^ • Áæ •] &æ^ áÁ, æq^ & ã æ^ Á&æ^ * ^ ÈÁ - [áÁ^ çã È
 • æ] æãã] Èæ] áÁ^ } çã [] { ^ } çã Áç æã^ È

U ^ | ÁÓ^ } áÁ | ÁE-æ • ÁÖ^ } æq^ ^ } Ó ^ { æã • Á&ã|ãã * Áq | & Áq | Á^ ~ ã Áæ] áÁ { [] , ^ | { ^ } ÈÁ^ } • | ã * Áç
 , [{ ^ } Áæ] áÁ^ } Áç æã^ ~ æã] | | çã } æã • Áq Á& [] d ã^ ç ÈÁ^ æã Èæ] áÁç Áq ÈÁ^ V [~ * Ó | çã ã * Èæ æ^ } • •
&æ] æã } • Èæ] áÁ& [{ } ã Áq ^ d^ æã ÈÁ^ Á&ã Áq - ç | ã * Á&ã [&ã ç Áq @ | ^ Áç^ | Áq áããã æã ÁÁ^] ^ & ç^ áÈ
 çæ^ ^ áÈæ] áÁq &^ á^ ÁÈ

Ú [&ãÁ { | ç & ç } Áã Á~ æã Á&ãæ Áq Á^ • çæ æãã ÈÁÚ ~ | Áq | * | æ { ^ Áq | çã^ Á&ã çã ç Á^ çã | Áç Áq [• c
 ç] ^ | ææ | ÈÁ^ á^ & Áq ^ ~ æãã • ÈÁ^ { [] , ^ | Áæ] áÁ^ } * c@ } Á& [{ } ã Á^ • çã } & ÈÁ^ Á&ã Áq | ~ á
 d Áã Áç Áã • ÁÚ Ó Ó Á& [~ } d^ Áq Áã Áq &^ á^ Áq Áç Áq P Ú ÁÓ [] æã Á^ ç [| Áq | ÁE^ ÈÁ^ } á | ÁÓã • È

Q Á^ ç^ | ^ Áq [| æ Áæ] áÁq | | * | æ me ÈÁ^ ~ | Áq ~ |] [• Áã Á&^ æã Áq Áã ãã Á&ã çã @ æq^ | ÈÁ^ { [| ^ Áq &^ • ã^ Èæ] áÁ
 • • çæ ææ | Á^ Á^ çã ÈÁÓ ãã^ áÁ^ Á& [] æ • q } ÈÁq ç^ | ç Èæ] áÁ^ çã ÈÁ^ Á&ã Áq , [| ã * Áæ] } * ã Áq ~ | Áq
] æq^ | Áq çã á & [{ } ãã • Áq Áæ Áç Áq ~ } áæã } • Áq | Á&ã^ • çã } Ó^ c | ^ ÈÁ^ } ^ Áq @ | ^ Áç @ æq^ | Áq ~ æã Èæ] áÁ
 ^ { [] , ^ | { ^ } c * [Áç] áÁq Áç] áÈ

õ õ õ õ õ õ õ õ õ õ Ë
Ú @ | ã æã æq^ È | æ^
Ú ^ | { æ^ } Ó Áq ^ çã
T ã ä ç ^ Áq - Áq^ æq^ | È^ } áÁ | ÁE-æ • ÁÁÚ [&ãÁ { [] , ^ | { ^ } c

æðæc Á & ^áÁ } Á | [çãã * Áæ áÁ] | [çã * Á ~ æðc Á Áæ^Á @æcæ & ~ á^ Á ææ } óc] ^ í } & Ææc Ææ á
[~ æ { ^ É

JÈ V@ÁÖ^ } á^íÁÖææ^ÁÖ^ } æd ^ } ó, á|Á^ }] | [!ó@Áã c^ íææ } Áæ áÁæçæ & { ^ } ó [Ác@Á^ } á^
] ^ í } ^ & çã^ Áã ç Á } ææ } æÁá^ç^ | [{ ^ } óã Áæ Á^ - | óÁç Áæææ Á^ ~ æðc Áæ áÁ^ ~ æ É

FÈV@ÁÖæ à ^ æ ó^ í^ á * Á á|Áæ } ç ~ ^ Áç Á | [çã^ Áæ Á^ ~ æ^ } ó Á æó@Áç @^ ó ~ æðc Á - Á | á^ Áææ
ã Áæææ Ææ { - | çæ^ Áæ áÁ^ }] | [çã^ Á } çã [] { ^ } É

FFÈÙ [æçÁ^ í çæ^ ÁÖæã ç } Á á|Áæ } ç ~ ^ Áç Á | [* íæ { ^ Áæ áÁæ æææ^ Á @æcæ | [çã^ Á^ [æçÁæc
} ^ ó ææ ^ áÁææ á^ & ç * Áæ ^ ~ æðc Áæ çãææ * Á [ç^ í c Áæ áÁ | [{ [ç * Ác@Á ç^ í æ Á ^ | à^ á * Á - Ác@Á [^ ó
ç^] ^ í ææ^ Á ^ { à^ í^ Á - Á [æc É

FGÈÔ [{ { ~ } æ ÁÖ^ ç^ | [] { ^ } óÖ^ } æd ^ } ó, á|Áæ } ç ~ ^ Áç Á [í Áç Áæ] | [ç^ Ác@Á ç^ í æ Á^ ~ æðc Á - Áæ Áç |
& { { ~ } æ Á^ ~ æ^ } ó É

FHÈÔ [~ } ^ í | ç * Áæ æ Á á|Á | [çã^ Á^ }] | [!óç Áæ áæææ æ^ Áæ áÁæ çã^ Á } Ác@áÁç ~ í } ^ Áç , æá^ Áæ] | [ç^ á
{ ^ } çæ@æçóææ áÁ^ [çã } æ Á ^ | à^ á * É

FÈ Á Ç Æ Á Ö P Ç Š Š Ò P Ò Ò Ò Á U Á Ö P Ò X Ò Á U Ü V Ö U Š W Ç Á Ö P W Ö Š Á U Ó R Ò Ö V Ç Ò Ò

FÈÖæ æ çã * Áæ áÁ^ ~ í & Áç | [æææ }
Öæ ~ ææ Á^ } áã * Áæ Áçææ Á | Áæ Á^ ~ çã } óc@æçóææ áÁ^ [ææ Á^ }] | [!ó^ ~ c { ÆÓ^ á^ ^ óÁæ } ^ çææ ó Áã æ
] | [* íæ { ^ í Áæ^ í ç^ í^ Áæ çæ ç^ & c^ í Á^ } * íææ^ Áæ áÁ^ çæ Áæ {] ^ } ^ ææ } ÆÓ^ í ææ^ Áç & ^ Á } Á^ ~ í &
{ [áãæ ææ } Áæ áÁ^ çæ ææ Á^ ~ ææ } & Áæ Á^ ^ á^ áÁç Á^ ~ çææ Á^ í çææ^ É

GÈY [í í & ÁÜ@ | çæ^ Áæ áÁ^ c } çã }
U } * [ç * Á @ | çæ^ Á^ - Á^ á|Á^ ác@æçóææ áÁ^ [ææ Áææ^ Á | [^ ^ çã } æ^ Áæ } çã ~ ^ Áç Áæ^ & ó^ í çææ^ Á^ ~ æðc É
Ü^ & ~ æ ^ } óæ áÁ^ c } çã } Á { ææ Áæ ææ | óá^ ^ Áç Áæ æ^ áÁæ & } çæ^ Áæ áÁç @ [í | [ææ Æææ^ c^ áÁæ çã * É
{ [çæææ } Ææ áÁ^ c } çã } Á çææ^ á^ Áæ^ Á^ ^ } çææ

HÈP^æçóç [í { æææ } Á^ ~ c { ^
Y^ æ Áç í { æææ } Á^ ~ c { ^ Áæ áÁc@Áææ^ } & Áç - Á^ í & c [] æ Á^ ááææ Á^ & | á^ Ác@á^ í áÁæææææ & í ææ Áæ á
^ í çææ^ Á^ ~ ææ } & ÆÜc^ } * c@ } ç * Áæ ææææ çæ ç^ & c^ í Áææ áÁ | [{ [çã * Áçææ^ } & Æææ^ áÁ^ & çã } É æ çã *
æ^ Á^ Á | í | ææ^ É

I ÈÔ@ [] æ Öæ^ æ^ Áç æ æ^ { ^ } c
V@Áíã ç * Áæ^ í á^ } Á - Ác@ [] æ Ááã^ ææ^ Áã & ^ ææ^ Áá^ { æ áÁç | Á | [* Æ^ { Áææ^ Áæ áÁ^ }] | [çÜcææ^ ææ
^ {] @æ á Á^ ~ óá^ Á | ææ^ áÁ^ } Á ^ ç^ } çã } Æææ^ Á^ c & çã } Ææ áÁæ^ c | Áç ç^ í ç^ } çã } ^ Áç Á^ á^ & Á^ í^ ~ í^
[] Ác@Á^ ~ c { É

Í ÈÜç { æææ áÁÖæ & ç ç æææ }
Üç { ææ^ í | ~ } áã * Á [ç^ í c Æ ^ } çæ Á | [^ ~ Æææ ææææ Ææ áÁ^ í çææ^ Áæ^ ææ^ Áæ } çã ~ ^ Áç Á^ c^ í Áæ ááæææ æ
- [{ Á^ ^ í ç * Ác@ | ÆÜ^ á | æ Áá^ & æææ } Áæ áÁæ { { ~ } æ Á^ } * ææ^ { ^ } óææ^ Á^ ^ á^ áÁç Áç ^ c^ í Áæ & ^ çã } Áæ á
| á^ & Ááæ & ç ç æææ } É

Í ÈÔ [| íãæ æææ } Áæ áÁ^ í çææ^ Áç c^ í æææ }
Šã æ^ áÁæ [| íãæ æææ } Áá^ c ^ } Ác@æçóææ áÁ^ [ææ Á^ í çææ^ Á^ í çææ^ Áç Á^ çæ { ^ } c^ áÁæææ ÆÜc^ } * c@ } ç *
& | [ææ^ í æææ } Áæ áÁ^ ^ í | çææ æç æ^ Á á|Á^ } çæ & Áæææ^ Áç Áæ {] ^ @ } ^ çæ Ææ^ í^ } Ææ } c^ í áÁ^ }] | [í É

HÈÁÚÜVÖÆVÁÐVÖE/QÒÙÁÓÛPÜÖWÖÖÁUÁ/PÒÁÖPÖXÒTÒPÁÚØÁ/PÒ

FÈ Ø ð æ ð ð * ÁÖ[[&æ * Á~ } á·Áç Á·~]][!Á·[&æÁ]| *!æ { ^·Áæ áÁ·ç } æ áÁ@ æÖæ^Áç ÷æ d~ &c~!^È
æ]|[ç^Áææáá·Èæ áÁ·~]][!Áæçæ & áÁææ æ * Á|!Á·[&æÁæ áÁ@ æÖæ^Á]| ^··á } æ ÈVÖÁ· } áá *
æ [Á^ } æ|^·ÁçÁ]| &~!^ { ^ } á [-Á··^ } æÁ { ^áææÁ·~ } æ { ^ } áæ áÁçÁ { æ ç } æ &Á [-Á·çæ ç *
@ æÖæ^Á·!çæ·È· } ·!æ * Áæ&··æ|^Èæ áÁ@ È ~ æç Á&æÈ

GÈ Ö&··Áæ áÁç ÷æ d~ &c~!^ÁçÁ·T æ ð d^ Áá Áç ç· ç * Áç Áç]|[çæ * Áç·] ææ È@ æÖÁ· } d^ Èæ á
& { { } æ Á· } d^·Áç Á· } ·!^Á æ· } !^ææ&··Áç Á··^ } æÁ@ æÖæ^Áæ áÁ·[&æÁ·]][!Á·!çæ·È
V@·^Áç ÷æ d~ &c~!^Áç]|[ç^ { ^ } ç·Á } æ &ÁçÁ·|^!ç·Á -Áæ^Áæ áÁ]|[çæ^Á] æ·Á|!Á]| *!æ ·Á· &@
æ Áæ·È·È·&@ [|á æææ·^·Áæ áÁç { { } æ Èææ^áÁ [&æÁ·!çæ·È

HÈ Y [|· |· |· &ÁÖ^ç^] [{ ^ } d^!·& * } áá * ÁçÁ·ææÁ· ^áÁ· |!Áæ· |á^á· [|· |· |· ÈçÁ·T æ ð d^ Áá
& { { } æ áÁç Áá·ç^] [] æ * Áæ áÁ·~ } áá * Á·á· &ææ } Áæ áÁçææ æ * Á]| *!æ ·Á· |!ÁçÁ·ææ * [|· Á· [-Á·çæÈ
Ö] } ç· [~·Á·á· &ææ } Á· |!Á· } ·!^ÁçÁ· ^Á·æÁ]| ^··á } æ Á· @ Áæ^Á·~ }]^á·, æÁ·] ÈÈ Èææ
^ } [, |^·^Áæ áÁ· |á·Áç Áá·|^!ç·Á·È È ~ æç Á·!çæ·È

| ÈÁ·!ç· } æ^Á·P^æÖæ^Á·!ç· } æ^Á·@ æÖæ^Á·Á· } dæÁç ÁçÁ·T æ ð d^ çÁ·- |· ÈVÖÁ· &~ á·
]|[{ [çæ * Á @ æÖÁ· |á··ç|^·Á ç@ [~ * @]]| *!æ ·Áææ ^áÁææ|^á· &æ * ÁçÁ· ææ· } &Á [-Á·ç b |··È
& { { } ææ|^Á æ áÁ } [] È { { } ææ|^Á áá^æ·Á æ áÁ æ]|[çÁ [ç·!æÁ] ~ à|æÁ @ æÖÈ

Í ÈÜ [&æÁ·]] [|·Á·!çæ·Á·V@Á·T æ ð d^ Á] [{ [ç·ÁçÁ·^Á· -Á· { { } æ Á· } d^Áæ áÁ@ Á··Á· Á· Á· &··
& } d^È]|[çææ * Á ^·Á·!çæ·Á· &@æ Áæ·È·È·&@ [|á] | *!æ ·Á· & { { } æ Á· } * æ ^ { ^ } Áæ æææ·Èæ á
dææ æ * Á]| *!æ { ^·ÈVÖÁ· } ç·Á· [~ çÁ·] [, ^ { ^ } áæ áÁ } d^!· } ^·!· @ ÈV ÖÁ ÈÁ &æÁ æ·ç Á·^È
æ &~ áá * ÁçÁ·ææ Áææ^Áæ·æ ææ &ÈÁ [| áÁç [~ &@·Èæ áÁ [ç·!Á·]] [|·Á· |!Á·] È & { ^Áææ æ·Áæ á
ç· } |·æ|^Á] [] |ææ } ·È·^ { ææ ÁæÁ] |á· |æ È

Î ÈÖ [|ææ | ææ^Á·æç ·!· @·
Üç· } * ç· } æ * Á· à|æÈ·ææ Á·æç ·!· @· Á·ÜÜÜÁ· } ç· ^·Áç Áá·Áá·^ Á· æææ^Á· Á·ç·!æ^Áæááææ } æ
!· [~!·È·È·&@ [| * Èæ áÁ·ç] |·ç·Á· |Á· ç@ æÖæ^Áæ áÁ·[&æÁ·]] [|·Á·!çæ·ÈV@Á·T æ ð d^ Á· |
æ [Á· æææ·Áæç·Á· |ææ |ææ } Á· æÖÁ· ç· } ææ } æÁ | * æ áææ } ·Á·^Á·P·ÖÖÈÖÖÜÜPÖÁæ áÁÜÖPÜÈ
æÁ· ^||Áæ Áæ | Á· } d·Á· &@æ Á·^· à|æÁ· -ÁÖ @ æVææ æ ÈÁ·Á·ç·&@æ * ^Áá·Á· |ææ·È·È· @æ
!· [~!·È·È·ææ áÁ·] | [ç·Á·!çæ·Á·|^!ç·Á·È

09 - MINISTRY OF HEALTH, GENDER AND SOCIAL EMPOWERMENT

<p>Ù]] [[ò ã & ^ æ ^ á Á [[á ~ & ç] Á ã á Á ã ^ ç Á ~ æ ç [- Á á Á [Á ^ } Á ã á Á [{ ^ } Á ã á Á ç ç ^ Á ã á á @ á • É Á & • Á } Á æ { Á ^ & @ á ~ æ ç } É Á æ É • { æ ó æ { á * Á & @ á ~ ^ • Á ã á Á [[á ~ & ç] Á ~ & á æ Á ã á Á æ ç É Á • á Á • ç Á [• Á ã á Á } • í á * ^ ~ á æ Á Á & • • Á Á [[á ~ & ç ^ Á • [~ & • æ & í á á * Á Á } á ^ á Á ^ á • É</p>	<p>F</p>	<p>Ö ^ ç ^ [[] Á } [, á * ^ Á ã á Á á • Á } Á æ æ ç æ á á * • á æ ç } Á [Á [{ ^ } Á ã á Á } Á Á } @ & @ á Á & [[{ á Á æ ç æ ç } É</p>
<p>Ù ç ^ } * ç @ Á @ Á æ æ æ Á - Á Ö • É Ö • É [~ ç É á Á * æ á æ } • Á Á ç & æ Á ã á Á Á Á ^ á ^ ^ ~ æ ç Á á Á @ Á á á æ } Á - Á á & á á æ } Á á ç á ^ & Á Á á á Á á á æ Á } @ • É</p>	<p>F</p>	<p>Ö ^ ç ^ [[] Á U U • Á Á Ö Á á ç ^ • Á Á • [] á Á Ö Ö X Á á Á Ö Ö Ö ç * æ Á [{ ^ • ç Á á * ^ } á ^ É æ ^ á á ^ } & Á ç Á æ • ç ^ æ Á æ á *] * í æ { ^ • Á @ á ç ^ • á } æ É æ @ • É • [æ á á Á [~ ç [^ • Á á Á @ Á á É</p>

T á á ç ^ Á æ æ & á Á { { æ ^ Á - Á ~ | | ^ } ç | ^ } á æ | ^

<p>Ú * í æ { e</p>	<p>Ö & ç æ GEG</p>	<p>Ó á * ^ ç GEG</p>	<p>Ó á * ^ ç GEG</p>	<p>Ó á * ^ ç GEG</p>	<p>Ó á * ^ ç GEG</p>
<p>€ € F Á Ö á á á ç æ ç }</p>	<p>HÉ FF BÍ I</p>	<p>HÉ 54,0€</p>	<p>GÍ I É€</p>	<p>GÍ J I É€</p>	<p>HÉ É É€</p>
<p>€ € G Á Ö á á Á ^ á ç Á } á ç ^ } c</p>	<p>Í É F I É GF</p>	<p>Í É FH BÍ €</p>	<p>Í É GE É€</p>	<p>Í É G BÍ €</p>	<p>Í É HG É€</p>
<p>€ € H Á Ö ç æ á á Á [•] á æ</p>	<p>FGÉ ì HÉ I H</p>	<p>FHÉ HÉ €</p>	<p>FHÉ I HÉ €</p>	<p>FI É HÉ €</p>	<p>FI É H U É€</p>
<p>€ € I Á Ö á æ á [~ ^ æ ç Á ~ • á * Á [{ ^</p>	<p>FÉ I É I I</p>	<p>GÉ I É€</p>	<p>F BÍ I É€</p>	<p>GÉ H GÉ€</p>	<p>GÉ GÉ€</p>
<p>€ € J Á Ö ^ } á ç ^ } ç - Á ^ } á ^ Á É - á •</p>	<p>Í GGÉ JG</p>	<p>FÉ H É €</p>	<p>ì J É€</p>	<p>ì I FÉ €</p>	<p>ì I I É€</p>
<p>€ € K Á Ö ^ } á ç ^ } ç - Á Ú [& á Á ^ ç á •</p>	<p>HÉ I É GH</p>	<p>HÉ I É€</p>	<p>HÉ G É€</p>	<p>HÉ I I BÍ €</p>	<p>HÉ J HÉ€</p>
<p>€ € L Á Ö ^ } á ç ^ } ç - Á Ö [{ { ~ } æ Ö ^ ç ^ [[] { ^ } c</p>	<p>FÉ É É JH</p>	<p>JJ GÉ€</p>	<p>J I I É€</p>	<p>J I I É€</p>	<p>JJ I É€</p>
<p>V ç</p>	<p>G É G É € H</p>	<p>HFÉ 32 BÍ €</p>	<p>HEÉ H I É€</p>	<p>HFÉ H GÉ€</p>	<p>HFÉ J I É€</p>

€J€F€F€ÖT €QÜVÜÖVQÞ

Ú! [*!æ meÁJàb&ã^•
 V[Á••••Ä [{ ~|æÄ [|ãæ Ä] | { ^ } dÄ] | [[c^Áæ áÁ^•æÄ] | |ã•Áæ áÁ] | *!æ { ^•Áq Á^ } @æ &^Ác@Á@æp@Áæ á
 • [&ãÁ ^||É^ã *Á Ác@Á ^ [] | ^Á Áp^çãÁ æQ^ ^&ãÁ { } @æãÁ } Á | ^ç^ } q } É

Ú! [*!æ { ^ÁQæ æ &ãÁÜ { { æ^ Á -ÁÜ^ ||^ } cÁc] ^ } áã |^

Ö&çãã•	Ö&ç æ GEG	Ó^ á*^c GEG	Ó^ á*^c GEG	Ó^ á*^c GEG	Ó^ á*^c GEG
€J€F€F€ÖT { ä ä dæä }	FÊ JÊ Î	FÊ GÊ€€	FÊ JÊ€€	FÊ Ê Ê€€	FÊ € Ê€€
€J€F€G€Ü [&ãÁÜ] [, ^ { ^ } c	FÊ GÊFG	FÊ JÊ€€	FÊ Î Ê€€	FÊ JFÊ€€	FÊ J Ê€€
€J€F€H€Ü^ •æä æ^ÁÜ^ç^ [] [{ ^ } cÁV } æ	GJ€Ê€	€	€	€	€
V[çæ	HÊFFÊÎ	HÊ Î Ê€€	GÊ Î Ê€€	GÊ J Ê€€	HÊ€ Ê€€

09 - MINISTRY OF HEALTH, GENDER AND SOCIAL EMPOWERMENT

€J€F€GÄÜ [&ä/Ö] [, ^ | { ^ } c

ÔWÜÜÒP VÄÖYÚÒP ÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó' ä* ^c GEGí	Ó' ä* ^c GEGí	Ó' ä* ^c GEGí	Ó' ä* ^c GEGí
Ô [{ } ^ } • ää } Ä -Ö [] [^ ^ •					
€FÄÜ ää ä •	HGFÊFÍ	GHEÉÉÉ	GHEÉÉÉ	GHIÉÉÉ	GIÉÉÉÉ
€GÄY ä ^ •	IHIÊÉ	ÍEÉÉÉÉ	IÉÉÉÉÉ	IÉÉÉÉÉ	IÉÉÉÉÉ
W ^ Ä -Ö [[ä • Ä äÄ ^ çä •					
€ÄV ä ^ Ä äÄ ^ à • ä ç } &	GÍÊÉJ	HEÉÉÉÉ	HEÉÉÉÉ	HEÉÉÉÉ	HEÉÉÉÉ
€ÄÜ -ä Ä ä äÖ ^ ä Ä Ö [^ } • •	ÍÍÊÍÍ	FÉÉÉÉÉ	ÌÉÉÉÉÉ	ÌÉÉÉÉÉ	ÌÉÉÉÉÉ
€ÄÜ]] ä • Ä äÄ ^ ää ää	HEÍIÍ	HEÉÉÉÉ	HEÉÉÉÉ	HEÉÉÉÉ	HEÉÉÉÉ
€ÄÖ [{ { } äää } • Ä Ö [^ } • •	€	ÍÉÉ	ÍÉÉ	ÍÉÉ	ÍÉÉ
€JÄÜ ^ ää * Ä äÄ ää ç } ä & Ä ^ çä •	HFÊHE	ÏÉÉÉÉÉ	ÏÉÉÉÉÉ	ÏÉÉÉÉÉ	ÏÉÉÉÉÉ
Ö ä •					
F€ÄÖ ä • Ä äÄ Ö [] d ä ~ ä } •	GÍÉÉ	FÍÉÉÉÉ	ÍÍÉÉÉÉ	ÏÍÉÉÉÉ	ÏÍÉÉÉÉ
Ü [&ä/Ö ^ ^ ä ÄV ä • ^ •					
FHÄÜ à ä Ö • ä ä &	GEGÊFÍ	GÍÉÉÉÉ	GÍÉÉÉÉ	GÍÉÉÉÉ	GÍÉÉÉÉ
W ^ Ä -Ö [[ä • Ä äÄ ^ çä •					
FÄÜ & ä ^ Ä -Ä [[• Ä ä Q • d { ^ } • Ä Ö E	FÊÍÍ	FÍÉÉÉÉ	FÍÉÉÉÉ	FÍÉÉÉÉ	FÍÉÉÉÉ
FÄÜ ^ } ä Ä -Ö • •	FÍFÍÉÉ	GÍÉÉÉÉ	GÍÉÉÉÉ	GÍÉÉÉÉ	GÍÉÉÉÉ
FÄP [• ä * Ä äÄ) ç ää { ^ } c	€	HEÉÉÉÉ	HEÉÉÉÉ	HEÉÉÉÉ	HEÉÉÉÉ
FÄV ää ä *	HÍÊÍÍ	FÉÉÉÉÉ	ÍÍÉÉÉÉ	ÏÍÉÉÉÉ	ÏÍÉÉÉÉ
GÄÜ [^ • • ä } ää äÄ [] • ^ ää & ^ çä •	I GÍHÍ	HEÉÉÉÉ	IÍÉÉÉÉ	IÍÉÉÉÉ	IÍÉÉÉÉ
GÄÜ [ä ~ ää } Ä äÄ ä ^ ä * Ö [^ } • •	€	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ
U@ Ä Ö [^ } • •					
GÄÜ } ä Ä Ö [^ } • •	€	ÍÉÉ	ÍÉÉ	ÍÉÉ	ÍÉÉ
V ää	FÊÍ GÍFF	FÊJGÉÉÉ	FÊÍÍÉÉÉ	FÊJFÉÉÉ	FÊJÍÉÉÉ

09 - MINISTRY OF HEALTH, GENDER AND SOCIAL EMPOWERMENT

€J€F€HÄÜ • cã ãè^Ä^ç^[[{ ^} cÁM, ã

ÔWÜÜÒP VÄÖYÚÒP ÖQWÜÒ	Q&ç æ GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG
Ô[{] ^} • cã } Ä -Ö(] [^ ^^• €FÄÜ cã ã• €GÄY æ ^•	GÄ È Î €	€	€	€	€
W^ Ä -Ö[[ă • Ä äÄ^ çã• € ÄV æ ^ Ä äÄ^ à • ä ç } & ^ € ÄÜ -ã Ä ä Ä^ } ^ çÄç] ^ } • ^• € ÄÜ]] ä • Ä ä Ä^ æ æ• € ÄÜ] ^ æ * Ä ä Ä^ ç } ç } & ^ Ü^ çã• FI ÄÜ & ç ^ Ä -Ä [[• Ä ä Q • d { ^ } ç Ä & E FÍ ÄÜ ^ } ç Ä -Ä • ^ ç	HÈG FÈ Î € € GÈ H Í È €€	€	€	€	€
V[çæ	GJÈÇÉ	€	€	€	€

€J€G€FÄÜWÖŠÖÁPÒÖŠVPÄÖÙÜVT ÒÞV

Ú! [*!æ meÁÜàb&ç^•
 V[Ád^} * @} Á [[àæÁ~!ç^á]æ &Á[Á} •~!^Á@Á^ç^[[] { ^} óæ áÁ æ ç} æ &Á~ Á~ æç Á!^ç^} æç^Á! [*!æ { ^•Á [Áæ Á[
 á] æç@Á} ç^ÁÖ [{ { } æ È

Ú! [*!æ { ^ÁÖ æ ççÁÜ~ { { æ^ Á -ÁÖ~ !!^} óÖç] ^} áæ !^

ÖBççãã•	ÖBç æ GEG	Ó^ á*^c GEG	Ó^ á*^c GEG	Ó^ á*^c GEG	Ó^ á*^c GEG
€J€G€FÄÜWÖŠÖÁPÒÖŠVPÄÖÙÜVT ÒÞV	JG È Ì Ì	FÈ Ì Ì È È	FÈ Ì J È È	FÈ È Ì È È	FÈ FÌ È È È
€J€G€FÄÜWÖŠÖÁPÒÖŠVPÄÖÙÜVT ÒÞV	Ì GJ È Ì È	Ì È Ì È È	Ì FÈ È È È	Ì HÈ È È È	Ì Ì È È È
€J€G€HÄÜWÖŠÖÁPÒÖŠVPÄÖÙÜVT ÒÞV	FÈ Ì HÈ JÌ	FÈ Ì È È È	FÈ È È È È	FÈ HÌ È È È	FÈ JÌ È È È
€J€G€ÄÜWÖŠÖÁPÒÖŠVPÄÖÙÜVT ÒÞV	FÈ Ì È Ì Ì	FÈ Ì È È È	FÈ Ì HÈ È È	FÈ Ì HÈ È È	FÈ Ì Ì È È È
€J€G€ÄÜWÖŠÖÁPÒÖŠVPÄÖÙÜVT ÒÞV	FÌ JÈ È	G È È È	G È È È	G È È È	G È È È
€J€G€ÄÜWÖŠÖÁPÒÖŠVPÄÖÙÜVT ÒÞV	Ì Ì È Ì Ì	Ì Ì È È È	Ì Ì Ì È È È	Ì Ì Ì È È È	Ì JÈ È È È
€J€G€ÄÜWÖŠÖÁPÒÖŠVPÄÖÙÜVT ÒÞV	JFÌ È Ì Ì	JÌ È È È	JÌ Ì È È È	JÌ È È È È	JÌ Ì È È È
V[çç	Ì È FÌ È È È	Ì È FÈ È È È	Ì È È È È È	Ì È È È È È	Ì È HÈ È È È

09 - MINISTRY OF HEALTH, GENDER AND SOCIAL EMPOWERMENT

€J€G€FÄÜÖ { ä ä d ää } Ää äÄ { | { ää } ÄV ä

ÔWÜÜÒP VÄÜYÜÒP ÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó ä* ^c GEG	Ó ä* ^c GEG	Ó ä* ^c GEG	Ó ä* ^c GEG
Ô { ^ } • ää } Ä - Ä { ^ ^ •					
€FÄÜäpää•	I GÊH	îí J€€€	íí €€€€	íì €€€€	í J€€€€
€GÄY ä ^•	I GÊ HÍ	ìì F€€€	I FÍ €€€€	I G€€€€	I G€€€€
€HÄÜ [, æ & ^•	€	í €€€€	H€€€€	H€€€€	H€€€€
W ^ Ä - Ä { ä • Ää äÄ ^ ç ä ^•					
€ ÄV ä Ää äÄ ^ à • ä ç } & ^	FHÊÌ	GÍ €€€€	FÍ €€€€	FÍ €€€€	FÍ €€€€
€ ÄÜ - ä Ää äÄ ^ äÄ ^ } • ^•	FHÊÍ F	F€€€€	F€€€€	F€€€€	F€€€€
€ ÄÜ } ä • Ää äÄ äÄ äÄ	JÊ J€	FI €€€€	FG€€€€	FG€€€€	FG€€€€
€ ÄÜ { { ~ } ää } • Äç ^ } • ^•	ìì H	I €€€€	I €€€€	I €€€€	I €€€€
€JÄÜ ^ ää * Ää äÄ ää ç } æ & Ü ^ ç ä ^•	HGÊÍ G	G€€€€	GÍ €€€€	GÍ €€€€	GÍ €€€€
Ü ää Ä ^ ^ - ä ÄV ä } • ^ •					
FHÄÜ à ä Ä ^ • ä ç } & ^	FÊJÌ	G€€€€	FÍ €€€€	FÍ €€€€	FÍ €€€€
W ^ Ä - Ä { ä • Ää äÄ ^ ç ä ^•					
FI ÄÜ & ç ^ Ä - Ä { • Ää ä Q • d { ^ } • Äç & Ê	GÊFH	í €€€€	í €€€€	í €€€€	í €€€€
FÍ ÄÜ ^ } ç Ä - Ä ^ • ^ •	FÊÍÍ	F€€€€	F€€€€	F€€€€	F€€€€
FÏ ÄV ää ä *	€	H€€€€	H€€€€	H€€€€	H€€€€
U ç Äç ^ } • ^•					
G ÄÜ } ä Äç ^ } • ^•	IÍ€	í €€	í €€	í €€	í €€
V çæ	JGÊÍJ	FÊÍÍ€€	FÊJÊ€€	FÊÍÊ€€	FÊFÍÊ€€

09 - MINISTRY OF HEALTH, GENDER AND SOCIAL EMPOWERMENT

€J€G€GÄÖ^} çÄM, ä

ÔWÜÜÒP VÄÓYÚÒP ÖQWÜÒ	Q&č æ GEG	Ó' ä*^c GEG	Ó' ä*^c GEG	Ó' ä*^c GEG	Ó' ä*^c GEG
Ô[{ } ^} • çÄ } Ä -Ö(] [^^^ •					
€FÄÜ çÄ ä •	I € ě ě ě	II í ě ě ě	I í € ě ě ě	II ě ě ě ě	II í ě ě ě
€GÄY æ ^ •	J í ě í H	FI € ě ě ě	I € ě ě ě	I € ě ě ě	I € ě ě ě
€HÄÜ [, æ & ^ •	Fí ě ě ě	€	€	€	€
W^ Ä -Ö [[ä • Ä ä Ä ^ çÄ ^ •					
€ ÄV ä ç Ä ä Ä ^ ä • ä ç } & ^	G ě ě ě	í ě ě ě	í ě ě ě	í ě ě ě	í ě ě ě
€ ÄÜ -ä Ä ä Ä ^ ä Ä ç Ä ^ } • ^ •	I ě ě ě	í ě ě ě	í ě ě ě	í ě ě ě	í ě ě ě
€ ÄÜ }] ä • Ä ä Ä ^ ä Ä ç Ä ^	JJ ě ě ě	F € ě ě ě	F € ě ě ě	F € ě ě ě	F € ě ě ě
€JÄÜ ^ ä ç * Ä ä Ä ^ ä ç } æ & ^ Ü ^ çÄ ^ •	î ě ě ě	ï ě ě ě	ï ě ě ě	ï ě ě ě	ï ě ě ě
FI ÄÜ ^ & ç ^ Ä -Ä [[• Ä ä Q • d ^ } ç Ä & É	î GH	G ě ě ě	G ě ě ě	G ě ě ě	G ě ě ě
GÄÜ [^ • ç Ä } ç Ä ä Ä ç } ~ çÄ & ^ Ü ^ çÄ ^ •	€	G ě ě ě	G ě ě ě	G ě ě ě	G ě ě ě
U ç Ä ç Ä ^ } • ^ •					
G ÄÜ } ä í Ä ç Ä ^ } • ^ •	I í €	í €	í €	í €	í €
V çÄ	î G ě ě ě €	ï € í ě ě ě	î F ě ě ě €	î H ě ě ě €	î ě ě ě €

09 - MINISTRY OF HEALTH, GENDER AND SOCIAL EMPOWERMENT

€J€G€HÄÖ [{ { ~ } ä Ä ^ ä ç Ö Ù ^ ç ä •

ÔWÜÜÒP VÄÖYÜÒP ÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG
Ô [{] ^ } • ä ä } Ä - Ö [] [^ ^ • €FÄÜ ä ç ä •	ì FFÊ Ì €	FÊÉ Ì ÊÉÉ	FÊÉ Ì ÊÉÉ	FÊÉ Ì ÊÉ €€	FÊÉ Ì ÊÉÉ€
€GÄY ä ^ •	I FÌ Ê FÌ	I J ÊÉÉ€	I I Í ÊÉÉ€	I Í ÊÉÉ€	I J ÊÉ€€
W ^ Ä - Ö [[ä • Ä ä Ä ^ ç ä • € Ä V ä ç ^ Ä ä Ä ^ à • ä ç } &^	GFÊ Í G	G Í ÊÉ€	G Í ÊÉ€	G Í ÊÉ€	G Í ÊÉ€
€ Ä Ü - ä Ä ä ä Ä ^ ^ ç Ä ç ^ } • ^ •	GGÊ FÌ	G ÊÉ€€	G ÊÉ€€	G ÊÉ€€	G ÊÉ€€
€ Ä Ü]] ä • Ä ä Ä ^ ä ç •	Ï Ì Ê €€	ì ÊÉ€€	ì ÊÉ€€	ì ÊÉ€€	ì ÊÉ€€
€JÄÜ ^ ä ä * Ä ä Ä ä ç } ä &^ Ù ^ ç ä •	GFÊ Í Ì	FI ÊÉ€	FI ÊÉ€	FI ÊÉ€	FI ÊÉ€
FI Ä Ü ^ & ç ^ Ä - Ä [[• Ä ä Q • d ^ { ^ } ç Ä & E	Ï Ê Ì Ì	ì ÊÉ€	ì ÊÉ€	ì ÊÉ€	ì ÊÉ€
FÍ Ä Ü ^ ç Ä - Ä • ^ •	FÌ ÊÊ FF	GÊÉ€€	GÊÉ€€	GÊÉ€€	GÊÉ€€
U ç Ä Ö ç ^ } • ^ • G Ä Ü ^ ä Ä Ä Ö ç ^ } • ^ •	I HÍ	í €€	í €€	í €€	í €€
V [ç ä	FÊ Í HÊ JÌ	FÊ Í GÊ €€	FÊ €Ê Ê €€	FÊ HÌ ÊÉ€	FÊ JÌ Ê Ê €€

09 - MINISTRY OF HEALTH, GENDER AND SOCIAL EMPOWERMENT

€J€GEI ÄZÖ} çã[] { ^ } çãP^æç@

ÔWÜÜÒP VÄÓYÚÒP ÖQWÜÒ	Q&ç æ GEG	Ó' á*^c GEGí	Ó' á*^c GEGí	Ó' á*^c GEGí	Ó' á*^c GEGí
Ô[{] ^ } • çã] Ä - Ö [] [^ ^ •					
€FÄÜæçãä•	î €îî	î €€€€€	î G€€€€	î H€€€€	î €€€€€
€GÄY æ^•	Gí H€GÍ	Hí H€€€€	Hí €€€€€	Hí €€€€€	Hí €€€€€
W^Ä - Ö [] á • Ä çã äÜ^ çã^•					
€í ÄV æ^ Ä çã äÜ^ à • ä ç } &	ì €î F	Fí €€€€€	F€€€€€	F€€€€€	F€€€€€
€í ÄÜ - çã^ Ä çã äÜ^ çã^ çã^ ^ } • •	J€í €	G€€€€€	Fí €€€€€	Fí €€€€€	Fí €€€€€
€í ÄÜ]] ä • Ä çã äÜ^ æ^ çã^	I €î Jí	I H€€€€€	I H€€€€€	I H€€€€€	I H€€€€€
€JÄÜ^ çã^ * Ä çã äÜ^ çã ç } ç } & Ü^ çã^	Hí €î €	Gí €€€€€	Gí €€€€€	Gí €€€€€	Gí €€€€€
Ü [çã^ çã^ ^ - çã^ çã^ • • •					
FHÄÜ^ à çã^ • ä çã } &	í €€	ì €€€€€	í €€€€€	í €€€€€	í €€€€€
W^Ä - Ö [] á • Ä çã äÜ^ çã^					
Fí ÄÜ^ çã^ ^ Ä - Ä [] • Ä çã ä Q • d { ^ } çã^ & E	Fí €î Hí	G€€€€€	G€€€€€	G€€€€€	G€€€€€
Fí ÄÜ^ çã^ Ä - Ä • • •	í €î J	í €€€€€	í €€€€€	í €€€€€	í €€€€€
U çã^ çã^ ^ } • • •					
Gí ÄÜ^ çã^ çã^ çã^ ^ } • • •	€	í €€	í €€	í €€	í €€
V çã^	F€í €î í	F€í €î €€	F€í H€€€€	F€í H€€€€	F€í í €€€€

09 - MINISTRY OF HEALTH, GENDER AND SOCIAL EMPOWERMENT

€J€GÉ ÁŹÚæā } óÔæ^

ÔWÜÜÒÞVÁÓÝÚÒÞÖQWÜÒ	Q&ç æ GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG
Ô{ []^}•æā } Á-Ö(] [^^^• €GŹY æ^• W•^Á-Ö[[á•Áæ áÁ^içæ^•	HFĒĪ H	īīĒĒĒ	īīĒĒĒ	īīĒĒĒ	īīĒĒĒ
€Ī ÁŹÚæā^ Áæ áÁŹ à•āç } &^	FĪ €	€	€	€	€
€Ī ÁŹÚ-æ^Áæ áÁÖ^ } ^içĪç[]^ }•^•	JĪ €	GĒĒĒ	GĒĒĒ	GĒĒĒ	GĒĒĒ
€Ī ÁŹÚ~]] á•Áæ áÁ^ æ^içæ•	īīĒĒĪ	īīĒĒĒ	īīĒĒĒ	īīĒĒĒ	īīĒĒĒ
€J ÁŹÚ] ^içæ * Áæ áÁ^ æ^ç } æ &^ Ù^içæ^•	IĒĒĒ	íĒĒĒ	íĒĒĒ	íĒĒĒ	íĒĒĒ
FĪ ÁŹÚ~ &ç•^Á-Á[[]•Áæ á Q•d~ { } } Ö&Ē	€	īīĒĒĒ	īīĒĒĒ	īīĒĒĒ	īīĒĒĒ
FĪ ÁŹÚ^ } çĪ Áç•^•	īīĒĒĪ	īīĒĒĒ	īīĒĒĒ	īīĒĒĒ	īīĒĒĒ
GÁŹÚ: [^••q } çĪæ áÁÖ[]•~ çæ &^ Ù^içæ^•	īīĒĒĪ	īīĒĒĒ	īīĒĒĒ	īīĒĒĒ	īīĒĒĒ
V[çĪ	FĪ JĒĒĒH	GĒĒĒ	GĒĒĒ	GĒĒĒ	GĒĒĒ

09 - MINISTRY OF HEALTH, GENDER AND SOCIAL EMPOWERMENT

€J€GĒ ĀŮ^ @æĳ ~ |æĴ^æcŌæĳ åÁ ^||} ^••Ā^} ç!

ÔWÜÜÒP VĀŮYÚÒP ÖQWÜÒ	Q&č æĴ GEG	Ó̂ å*^c GEG	Ó̂ å*^c GEG	Ó̂ å*^c GEG	Ó̂ å*^c GEG
Ô[{ } ^} •æĳ } Ā -Ā(] ^^^					
€FĀŮæĳæĳ	GĴ Ē Ē Ē	H Ē Ē Ē Ē	I Ē Ē Ē Ē	I Ĵ Ē Ē Ē Ē	I J Ĵ Ē Ē Ē Ē
€GĀŮ æĳ ^•	Ĵ Ē Ē Ĵ	J Ē Ē Ē Ē	J Ē Ē Ē Ē	J Ē Ē Ē Ē	J Ē Ē Ē Ē
€HĀŮ , æĳ &^	G Ē Ē HG	GĒ Ē Ē Ē Ē	GĒ Ē Ē Ē Ē	GĒ Ē Ē Ē Ē	GĒ Ē Ē Ē Ē
W^ĀĀ -ĀŮ [[å•Āæĳ åĀŮ^!çæĳ					
€ĀŮ!æĳ^ Āæĳ åĀŮ^ à•ă ç} &^	Ĵ Ē Ē Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē
€ĀŮ -æĳĀæĳ åĀŮ^ ^!æĳĀŮ] ^} •^•	JĒ Ē Ē Ē Ē	FĒ Ē Ē Ē Ē	FĒ Ē Ē Ē Ē	FĒ Ē Ē Ē Ē	FĒ Ē Ē Ē Ē
€ĀŮ }] å•Āæĳ åĀŮ æĳ^!æĳ	Ĵ Ē Ē JĒ Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē Ē Ē
€JĀŮ] ^!æĳ *Āæĳ åĀŮ æĳ ç} æĳ &^ Ů^!çæĳ	GGE	€	€	€	€
Ů [&æĳĀŮ^ ^-æĳĀŮ!æĳ •^•					
FHĀŮ^ à æĳĀŮ^ •ă çæĳ &^	HĒ Ē Ē Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē Ē Ē
W^ĀĀ -ĀŮ [[å•Āæĳ åĀŮ^!çæĳ					
FĀŮŮ &@^ĀĀ -Ā [[•Āæĳ å Q•d { ^} •ĀŮ&Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē	I Ē Ē Ē Ē Ē Ē	I Ē Ē Ē Ē Ē Ē	I Ē Ē Ē Ē Ē Ē	I Ē Ē Ē Ē Ē Ē
FĀŮŮ^ çæĳĀ -ĀŮ^•^•	I Ē Ē Ē Ē Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē Ē Ē
GFĀŮ! [^••ă } æĳĀæĳ åĀŮ] •~ çæĳ &^ Ů^!çæĳ	GĴ Ē Ē Ē Ē	H Ē Ē Ē Ē Ē Ē	H Ē Ē Ē Ē Ē Ē	H Ē Ē Ē Ē Ē Ē	H Ē Ē Ē Ē Ē Ē
U@!ĀŮ] ^} •^•					
GĀŮŮ } å!^ĀŮ] ^} •^•	FĴ Ē Ē Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē Ē Ē
V çæĳ	I Ē Ē Ē Ē Ē Ē Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē Ē Ē Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē Ē Ē Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē Ē Ē Ē Ē	Ĵ Ē Ē Ē Ē Ē Ē Ē Ē

09 - MINISTRY OF HEALTH, GENDER AND SOCIAL EMPOWERMENT

€J€GĒ ĀZĀ^āāŌŪ! [{ [cā } ĀM] āc

ÔWÜÜÒP VĀŌYÚÒP ÖQWÜÒ	ŌBĉ āā GEG	Ó̃ ā*^c GEG	Ó̃ ā*^c GEG	Ó̃ ā*^c GEG	Ó̃ ā*^c GEG
Ō { } ^} • āā } Ā -Ō { } [^^^					
€FĀŪāāā•	Ī G Ē Ī J	Ī Ġ Ē Ē Ē	Ī Ĥ Ē Ē Ē	Ī Ī Ē Ē Ē	Ī Ī Ī Ē Ē Ē
€GĀŪ āā•	J Ē Ī J I	FFHĒ Ē Ē	F Ē Ē Ē Ē Ē	F Ē Ē Ē Ē Ē	F Ē Ē Ē Ē Ē
€HĀŪ [, āā } &•	€	GĒ Ē Ē	GĒ Ē Ē	GĒ Ē Ē	GĒ Ē Ē
W^ĀĀ -Ō [[ā•Āā āĀŪ!āā•					
€Ī ĀŪ!āāĀā āĀŪ ā•āā } &^	J Ē HG	F Ē Ē Ē Ē	F Ē Ē Ē Ē	F Ē Ē Ē Ē	F Ē Ē Ē Ē
€Ī ĀŪ -āāĀā āĀŪ^!āāŌā } ••	FĪ Ē Ī J	FĠ Ē Ē Ē	FĠ Ē Ē Ē	FĠ Ē Ē Ē	FĠ Ē Ē Ē
€Ī ĀŪ } [] ā•Āā āĀŪ āāāā	GJĒFĪ	HĒ Ē Ē Ē	HĒ Ē Ē Ē	HĒ Ē Ē Ē	HĒ Ē Ē Ē
€Ī ĀŪ { { } } āāā } •Āā } ^} ••	€	FĒ Ē Ē Ē	FĒ Ē Ē Ē	FĒ Ē Ē Ē	FĒ Ē Ē Ē
€JĀŪ } ^!āā *Āā āĀ āā } &^	HĒĪ Ī	Ī Ē Ē Ē	Ī Ē Ē Ē	Ī Ē Ē Ē	Ī Ē Ē Ē
Ū [&āāĀ } ^ -āāĀā } ••					
FHĀŪ āāāāā•āā } &^	HĪ Ī	Ī Ē Ē Ē	Ī Ē Ē Ē	Ī Ē Ē Ē	Ī Ē Ē Ē
W^ĀĀ -Ō [[ā•Āā āĀŪ!āā•					
FĪ ĀŪ } &āāĀĀ -Ā [[•Āā ā	Ī Ē Ī Ī	Ī Ē Ē Ē	Ī Ē Ē Ē	Ī Ē Ē Ē	Ī Ē Ē Ē
Q•d { } ^} •Āā					
FĪ ĀŪ^} āāĀ -Āā••	FĒ Ē Ī Ī	FĠ Ē Ē Ē	FĠ Ē Ē Ē	FĠ Ē Ē Ē	FĠ Ē Ē Ē
FĪ ĀŪ!āā ā *	Ī Ē Ē Ī	F Ē Ē Ē Ē	F Ē Ē Ē Ē	F Ē Ē Ē Ē	F Ē Ē Ē Ē
GĪ ĀŪ! [ā~ &ā } Āā āĀ āā^ā *	FĪ Ē Ī Ī	GĒ Ē Ē Ē	GĒ Ē Ē Ē	GĒ Ē Ē Ē	GĒ Ē Ē Ē
Ōā } ^} ••					
Uā!Āā } ^} ••					
GĪ ĀŪ } ā!^Āā } ^} ••	Ī HĒ	Ī Ē Ē	Ī Ē Ē	Ī Ē Ē	Ī Ē Ē
V [āā	JFĪ Ē Ī Ī	JĪ Ē Ē Ē	JĪ Ī Ē Ē	JĪ Ē Ē Ē	JĪ Ī Ē Ē

€J€H€F€Ö€ { € ä d € } € € ä Á € } € € &

Ú! [* ! æ me Á ù à b & c ^ •
 V [Á • c a à @ Á € € | ä ä æ ^ á ä] | | æ € Á @ Á - ^ & c ^ Á | € ^ Á - Á ^ æ € Ö æ ^ Á ^ ç æ ^ Á Á € Á - | | € Á | | [| € Á @ æ € á Á ^ | |
 à ^ ä * È

Ú! [* ! æ { ^ Á € ä & c Á } { { æ ^ Á - Á ^ | | } € Ö € ^ } ä ä | ^

ÖBçãã•	ÖBç æ GEG	Ó á * ^ c GEG	Ó á * ^ c GEG	Ó á * ^ c GEG	Ó á * ^ c GEG
€J€H€F€Ö€ { € ä d € } € € ä Á € } € € &	G€i í ÈJì	G€F€€€€	G€H€€€€	G€H í €€€€	G€í €í €€€€
€J€H€G€Á€ { € Ö € } € Ö € ^	ì ÈFì ÈGH	ì ÈG €€€€	ì ÈH €€€€	ì È €€€€	ì ÈJ €€€€
€J€H€H€Ö€ { • € Á ^ ç æ •	F€G €Hí	F€JF€€€	F€ì F€€€	F€Uí €€€€	F€Uí €€€€
€J€H€Á€Ö€ { ^ • € Á € ä ä } Á ^ ç æ •	F€ì F€Gí	F€í €í €€€€	F€F€€€€	F€G€€€€	F€ì €í €€€€
V €	F€ì ÈHí H	F€ì H€€€€	F€ì H€€€€	Fì È€€€€	Fì ÈH€€€€

09 - MINISTRY OF HEALTH, GENDER AND SOCIAL EMPOWERMENT

€J€H€FÄÜÖ { ä ä d ää } Ää äÄ ää c } ää &

ÔWÜÜÒP VÄÜYÙÒP ÖQWÜÒ	Ö&ç ää GEG	Ó~ ä*^c GEG	Ó~ ä*^c GEG	Ó~ ä*^c GEG	Ó~ ä*^c GEG
Ô [{] ^ } • ää } Ä - ÄÖ [] [^ ^ •					
€FÄÜäpää•	FÊHÊI I	FÊI €€€€	FÊ€€€€	FÊH€€€€	FÊI €€€€
€GÄY ä^•	HÊHÊI	Í G€€€€	Í G€€€€	Í G€€€€	Í G€€€€
€HÄÜ [, ää &•	Ï ÊI H	I Í €€€€	I Í €€€€	I Í €€€€	I Í €€€€
W^ÄÄ -ÄÖ [[ä•Ää äÄ^içä•					
€I ÄV äç^ Ää äÄ^ à•ä c } &	Ï GÊ JI	Î €€€€	Î €€€€	Î €€€€	Î €€€€
€I ÄÜ -äÄä äÄÖ^ ^içÄÖ [^ } •^•	FÍ ÊI Í	FÍ €€€€	FÍ €€€€	FÍ €€€€	FÍ €€€€
€I ÄÜ^]] ä•Ää äÄ^ äç^içä•	FÌ ÊI €	HÍ €€€€	HÍ €€€€	HÍ €€€€	HÍ €€€€
€I ÄÖ [{ { ^ } äää } •ÄÖ [^ } •^•	GJ	F€€€€	F€€€€	F€€€€	F€€€€
€JÄÜ^ ^içä * Ää äÄ^ ää c } ää & Ü^içä•	FÍ ÊI FÍ	FGÍ €€€€	FGÍ €€€€	FGÍ €€€€	FGÍ €€€€
Ü [ääÄÖ^ ^ - äÄV äç •^i•					
FHÄÜ à äÄÖ •ä çä &	FGÊJÍ	Î €€€€	H€€€€	H€€€€	H€€€€
W^ÄÄ -ÄÖ [[ä•Ää äÄ^içä•					
FÍ ÄÜ^ & ç^ ÄÄ^ [[•Ää ä Q • d { ^ } •ÄÖ &É	I Ê I J	F€€€€	F€€€€	F€€€€	F€€€€
FÍ ÄÜ^ çÄÄ -ÄÖ •^•	FÍ GÊ FG	F€€€€	FÍ €€€€	FÍ €€€€	FÍ €€€€
FÍ ÄV äç ä *	Î €€	Í €€€€	Í €€€€	Í €€€€	Í €€€€
GÄÜ [-^••ä } äÄä äÄÖ [] •^ çä & Ü^içä•	GÊ €€	Í €€€€	GÍ €€€€	GÍ €€€€	GÍ €€€€
V çä	GÊ Í Ê JI	GÊ F€€€€	GÊ GÍ €€€€	GÊ HÍ €€€€	GÊ Í €€€€

09 - MINISTRY OF HEALTH, GENDER AND SOCIAL EMPOWERMENT

€J€H€GÄÜæ² } óÔæ^

ÔWÜÜÒP VÄÓYÚÒP ÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó~ å*^c GEG	Ó~ å*^c GEG	Ó~ å*^c GEG	Ó~ å*^c GEG
Ô[{]^} •æ² } Ä -Ö(] [^^^•					
€FÄÜæ²æ²•	î ê €€î J	î ê €€€€	î ê €€€€	î ê €€€€	î ê €€€€
€GÄY æ^•	I G ê ì	H í €€€€	H €€€€	H €€€€	H €€€€
€HÄÜ[, æ &^•	î Jì ê G	î €€€€	î ì €€€€	î ì €€€€	î ì €€€€
W^Ä -Ö[[å• Äæ åÄ^!çæ^•					
€ ÄÜ -æ^ Äæ åÄ^} ^!æÄç } ^} •^•	F €€€€	I í €€€€	I í €€€€	I í €€€€	I í €€€€
€ ÄÜ]] ä • Äæ åÄ æ^!æ²	G í ê J	G €€€€	G €€€€	G €€€€	G €€€€
€JÄÜ] ^!æ² * Äæ åÄ æ² ç } æ &^ Ü^!çæ^•	ì J ê J €	J €€€€	J €€€€	J €€€€	J €€€€
GÄÜ! [^•• ä } æ^æ åÄ[} • æ² &^ Ü^!çæ^•	F î ê G	G í €€€€	G í €€€€	G í €€€€	G í €€€€
V[çæ	î ß F í €GG	î ß G í €€€€	î ê H í €€€€	î ê €€€€	î ß J €€€€

09 - MINISTRY OF HEALTH, GENDER AND SOCIAL EMPOWERMENT

€J€H€H€Ö€€ } [• €Ä€^|ç€^•

ÔWÜÜÒP VÁÓYÚÒP ÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG
Ô [{ ^ } • æ } Á -Ö [] [^ ^ • €FÄÜççä•	Î H Ê HÍ	ì í Ë Ë Ë	J HÍ Ë Ë Ë	J I È Ë Ë Ë	J Í È Ë Ë Ë
€GÄY æ ^•	F H È Í	î î Ë Ë Ë	î î Ë Ë Ë	ì í Ë Ë Ë	î î Ë Ë Ë
€HÄÜ [, æ & ^• W ^ Á -Ö [[ä • Ä } ä Ä ^ ç ä ^•	î î È JÍ	ì È Ë Ë Ë	ì È Ë Ë Ë	ì È Ë Ë Ë	ì È Ë Ë Ë
€ ÄÜ - ä Ä } ä Ä ^ ç ä [^ } • ^•	F È Î Î	F È Ë Ë Ë	F È Ë Ë Ë	F È Ë Ë Ë	F È Ë Ë Ë
€ ÄÜ]] ä • Ä } ä Ä æ æ •	F H È Î Î	G È Ë Ë Ë	G È Ë Ë Ë	G È Ë Ë Ë	G È Ë Ë Ë
€ J ÄÜ] ^ æ } • Ä } ä Ä æ ç } æ & ^ Ü ç ä ^•	H Í È G	I È Ë Ë Ë	I È Ë Ë Ë	I È Ë Ë Ë	I È Ë Ë Ë
G F ÄÜ [^ • • ä } æ Ä } ä Ä [] • ~ ç ä & ^ Ü ç ä ^•	F I È HÍ	I È Ë Ë Ë	I È Ë Ë Ë	I È Ë Ë Ë	I È Ë Ë Ë
V ç æ	F È G È HÍ	F È G È Ë Ë Ë	F È Î È Ë Ë Ë	F È Ü Í È Ë Ë Ë	F È Ü Í È Ë Ë Ë

09 - MINISTRY OF HEALTH, GENDER AND SOCIAL EMPOWERMENT

€J€H€I ÆÖ [{ ^•cã} ãÁ~ dãã } Æ^!çã^•

ÔWÜÜÒP VÁÓYÚÒP ÖQWÜÒ	Ö&č æ GEG	Ó~ ã*^c GEG	Ó~ ã*^c GEG	Ó~ ã*^c GEG	Ó~ ã*^c GEG
Ô [{] ^ } • æã } Æ - Ö [] [^ ^ •					
€F ÆÜ çãã •	Gí €Ê H€	FHF€€€	FHF€€€	FI €€€€	FI í €€€€
€G ÆY æ ^ •	JGGÊ	JJG€€€	JJì €€€€	FÊ €€€€	FÊ G€€€€
€H ÆZ [, æ & ^ •	GÊFH	FÊ €€	FÊ €€	FÊ €€	FÊ €€
W^ Æ - Ö [[ã • Æ } ãÁ^!çã^•					
€Í ÆÜ - ã Æ } ãÁ^ } ^! çã [] ^ } • ^ •	GÊ í	FG€€€	FG€€€	FG€€€	FG€€€
€Ï ÆÜ]] ã • Æ } ãÁ æ! æ	GGí Ê Ì	GG€€€€	GG€€€€	GG€€€€	GG€€€€
€J ÆÜ] ^! çã } Æ } ãÁ çã } ç } æ & ^ Ü^!çã^•	Ì Ê Í	í €€€€	í €€€€	í €€€€	í €€€€
V [çã	FÊ Í FÊ GÍ	FÊ €í Ê €€	FÊ FGí €€	FÊ GÊ €€	FÊ Ì Ê €€

€€€ ĤÖŠŒ ÓÚŸŒ Æ VÁ WÜÛŒ ÖÁPUT Ò

Ú! [*!æ meÁJàb &cã^•
 V[Á} @æ &Á@Á ^||Ė^å * Ĥ -Á@Á|á^|Ĥ Á Ĥ ~!Á [&c Á^ Á | [çãã * ÁÁ [{]!^@) • ħ^Ėå] ||] | ħĖ^ Áæ å ÁĤ ^ | Á^ ħŒ@Óæ^
 ÖššäĖ Ė@ŒŒŒ• Ĥ Ĥ@áĤ ^ ħ• ÁĖ ÁĤ åãã~ æ ĖĤ^* æá|^• Ĥ -Á@ŒŒ Ĥ!Á [&cÁ [~ } ášš• Ė

Ú! [*!æ { ^ÁŒæ æ &cãŨ { { æ^ Ĥ -ÁŒ~ ||^} óŒŒ ^ } ášš |^

ÖŠčãã•	ÖŠč æ GEG	Ó^ á*^c GEGÍ	Ó^ á*^c GEGĪ	Ó^ á*^c GEGĪ	Ó^ á*^c GEGĪ
€€€ ĤÖŠŒ ĤáŒÁŒ ĤŒŒ•	FĖĪ ĖĪĪ	ŒĖĪ ÍĖĖ	FĖĪĪ ĖĖ	ŒĖĪ-ŒĖĖ	ŒĖĪ ĖĖ
V[æ	FĖĪ ĖĪĪ	ŒĖĪ ÍĖĖ	FĖĪĪ ĖĖ	ŒĖĪ-ŒĖĖ	ŒĖĪ ĖĖ

09 - MINISTRY OF HEALTH, GENDER AND SOCIAL EMPOWERMENT

€J€ €FÄÜ^|ãæãÁ^|çã•

ÔWÜÜÒP VÄÏÝÙÒP ÖQWÜÒ	Q&ç æ GEG	Ó˘ á*^c GEG	Ó˘ á*^c GEG	Ó˘ á*^c GEG	Ó˘ á*^c GEG
Ô[{ ^ } • æã] Á -Ä(] [^ ^^• €FÄÜ^ ãæã•	I FÊÍ Ì	J Ì Ì	FÊÌ €	FÌ€€€€	FÊ €€€€
€GÄY æ^•	Í JGÊÍ €	JFÍ Ì	Í FÍ Ì	Í Ì €€€€	Í Ì €€€€
€HÄÜ [, æ &^• W^ Á -Ä(] [á • Áã áÁ^ çã•	GÊ Í Í	Í Ì	Í Ì	Í Ì	Í Ì
€Í ÁÜ -ã^ Áã áÁ^ çã•	FÊ JG	Í Ì	Í Ì	Í Ì	Í Ì
€Í ÁÜ]] á • Áã áÁ æ^ ãæ	FFÌ ÊÌ Ì	FHEÌ€€€	FHEÌ€€€	FHEÌ€€€	FHEÌ€€€
€JÄÜ] ^ ãæ * Áã áÁ æ ç } æ &^ Ü^ çã•	HÌ ÊÌ Í	HÍ Ì	HÍ Ì	HÍ Ì	HÍ Ì
Ü[&ã/Ó^ ^ -ã ÄV æ • -!• FHÄÜ à ãç • á çæ &^	I €€	Ì Ì€€€	Ì Ì€€€	Ì Ì€€€	Ì Ì€€€
V[çæ	FÊÍ €Í Í Í	GÊ Í Ì€€€	FÊÌ Ì Ì€€€	GÊH-GÊ€€€	GÊÍ GÊ€€€

€J€I €F€O€U€V€T €P€V€J€O€P€O€U€O€Z€O€U€

ÚI[*!æ meÁJàb&ã^•
 V[Á^æ Á) çã[] { ^} óÁ |Á@ Áãçã) &{ ^} óÁ -Á [{ ^} Áã) áÁ~ ã Áæ^Á~ • çã) çã|^Á@ { çã Á^ç^[] { ^} ðÈ

ÚI[*!æ { ^ÁOã) çã) çã) Á~ { { çã^ Á -Á~ ||^} óÁç] ^} áã |^

OBçããã•	OBç æ GEG	Ó á*^c GEG	Ó á*^c GEG	Ó á*^c GEG	Ó á*^c GEG
€J€I €F€O€U€V€T €P€V€J€O€P€O€U€O€Z€O€U€	î GEGJG	ì î Ë €€	î î Ë €€	î î Ë €€	î î Ë €€
€J€I €G€Á€U€I€[] [• çã) ãã * Á) ã	€	Fì Ë €€€	Fì FÈ €€€	Fì HÈ €€€	FJFÈ €€€
V[çã	î GEGJG	FÈH Ë €€	ì JÈ €€	ì Ì FÈ €€	ì Ì Ë €€

09 - MINISTRY OF HEALTH, GENDER AND SOCIAL EMPOWERMENT

€J€I €FÄÖ^} á^!ÄÜ^|æä } •Äöãä ä } }

ÔWÜÜÒP VÄÖYÚÒP ÖQWÜÒ	Q&ç æ GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG
Ô{ []^} •æä } Ä -ÄÖ [] [^^^					
€FÄÜææä •	G FÊ Í G	HFH€€€	HG€€€€	HH€€€€	HHÍ €€€€
€GÄY æ^ •	F€I Ê Í J	GÍ €€€€	GÍ €€€€	GÍ €€€€	GÍ €€€€
W^!Ä -ÄÖ [[á •Äæ áÄÜ^!çæ^ •					
€I ÄV!æ^ Äæ áÄÜ^ à •ã ç } &^	GÊ GÍ	ì €€€€	ì €€€€	ì €€€€	ì €€€€
€I ÄÜ -æ^Äæ áÄÖ^ } ^!æÄÖç] ^ } •^ •	Jl €	î €€€€	î €€€€	î €€€€	î €€€€
€I ÄÜ^]] ä •Äæ áÄT æ^!ææ •	HÊ F	J€€€€	J€€€€	J€€€€	J€€€€
€JÄÜ] ^!ææ * Äæ áÄT æä ç } æ &^ Ü^!çæ^ •	GÊI €	í €€€€	í €€€€	í €€€€	í €€€€
Ö!æ •					
F€ÄÖ!æ • Äæ áÄÖ [] dæ~ çä } •	FG Ê Ê GÍ	G€€€€€	FÍ €€€€	FÍ €€€€	FÍ €€€€
Uç@!ÄÖç] ^ } •^ •					
FFÄÖ [{ { ä •ä } •	î €€	€	€	€	€
W^!Ä -ÄÖ [[á •Äæ áÄÜ^!çæ^ •					
Fí ÄÜ^! &ç^!Ä -Ä [[] •Äæ á Q •d { ^ } •ÄÖ&E	€	F€€€€	F€€€€	F€€€€	F€€€€
Fí ÄÜ^ } çÄÄ -ÄÖ •^ •	î FÊI Ì	ï €€€€	ï €€€€	ï €€€€	ï €€€€
Fí ÄP [•ç * Äæ áÄÖ] ç!ææ { ^ } c	HFÊ €H	ï í €€€€	l €€€€	l €€€€	l €€€€
Fí ÄV!æä ä *	î ÊI €	î €€€€	G€€€€	G€€€€	G€€€€
GfÄÜ! [-^ • •ä } æÄæ áÄÖ [] •~ ææ &^ Ü^!çæ^ •	€	î €€€€	€	€	€
GÄÜ! [á^ &çä } Äæ áÄT æ^!æä * Öç] ^ } •^ •	€	í €€€€	í €€€€	í €€€€	í €€€€
Uç@!ÄÖç] ^ } •^ •					
GÄÜ^ } á!^ ÄÖç] ^ } •^ •	€	í €€	í €€	í €€	í €€
V [çæ	î GÄJG	ì Ì Í €€	ì Ì Í €€	ì Ì Í €€	ì Ì Í €€

09 - MINISTRY OF HEALTH, GENDER AND SOCIAL EMPOWERMENT

€ 1 000 000

ÔWÜÜÒÞVÀÏÝÙÒÞÖQWÜÒ	08ç æ GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG
Ô {] ^ } • æ } Å - Ò [] [^ ^ • € FÄÜ æ æ • W • ^ Å - Ò [] [â • Å } â Å ^ ç æ •	€	Fí í €€€	Fí í €€€	Fí í €€€	Fí í €€€
€ Å V / æ ^ / Å } â Å ~ à • ä ç } & ^	€	í €€€	í €€€	í €€€	í €€€
€ Å Ü - æ ^ Å } â Å ^ } ^ æ Å ç] ^ } • ^ •	€	ì €€€	ì €€€	ì €€€	ì €€€
€ Å Ü ~]] â • Å } â Å æ æ •	€	í €€€	í €€€	í €€€	í €€€
Fí Å Ü ~ & ç • ^ Å - Å / [] [• Å } â Q • d ~ { ^ } ç Å ç È	€	í €€€	Fí €€€	Fí €€€	Fí €€€
Fí Å V / æ } ä *	€	€	Fí €€€	Fí €€€	Fí €€€
V ç æ	€	Fí ì €€€	Fí Fí €€€	Fí H €€€	FJ Fí €€€

€€í ÊËÒÓÚËÛVT ÒP VÁÏ ØÁÛÓËÒËÁÛÓÛXÓÙÒ

Úí[*!æ meÁÛàb&ã^•

V[Áá^æ Áá} áÁ! [[ç Áá} Áá ç*!æ áÁ^• ç{ Á Á [&áá^! çáá^ ÁóáÁáááá^ Á@ { æ Áá^ç^ [[] { ^} c

Úí[*!æ { ^ÁÓá æ &áá^Û { { æ^ Á -Á^ !!^} ç^Óç] ^} áã!^

Ö&ããá^•	Ö&ç æ GEG	Ó^ á*^c GEGÍ	Ó^ á*^c GEGÍ	Ó^ á*^c GEGİ	Ó^ á*^c GEGİ
€€í €FÁÓá{ á á ç áá}	FÊG I Ê €F	FÊ G H Ê €€	FÊG İ Ê €€	FÊG Í Ê €€	FÊG J H Ê €€
€€í €GÁÓá æ á Á^! çáá^ ÁÓáá á}	ıııÊİG	JııÊ €€	JııÊ €€	Jı H Ê €€	Jı İ Ê €€
€€í €HÁÛ^} á! ÁÓáá^} ÁÓáá á}	ı H Ê GG	FÊÍ J Ê €€	ııı Ê €€	ı J G Ê €€	ı J İ Ê €€
€€í € ÁÁÓ[^} • ^! á^ ÁÓáá á}	Fİ I Ê Gı	ğ J Ê €€	HG H Ê €€	Hİ H Ê €€	Hİ İ Ê €€
V[çæ	HÊ İ Ê GCH	HÊ İ Ê €€	HÊ G J Ê €€	HÊ İ Í Ê €€	HÊ J H Ê €€

09 - MINISTRY OF HEALTH, GENDER AND SOCIAL EMPOWERMENT

€J€I €FÄÜÖä { ä ä d ää } }

ÔWÜÜÒP VÄÖYÚÒP ÖQWÜÒ	Ö&č æ GEG	Ó~ ä*^c GEG	Ó~ ä*^c GEG	Ó~ ä*^c GEG	Ó~ ä*^c GEG
Ô { } ^ } • ää } Ä -Ö { } [^ ^ •					
€FÄÜÖä ä •	Î HË Æ GH	Ï Ì €€€€	Ï €€€€	Ï €€€€	Ï G€€€
€GÄY æ ^ •	GEGË JH	HÍ €€€€	FI G€€€	FI Í €€€€	FI Í €€€€
W^Ä -Ö [[ä • Ä äÄ^içä •					
€ ÄV i æ ^ i Ä äÄ^ à • ä c } &	FÍ È Í	FH €€€€	FH €€€€	FH €€€€	FH €€€€
€ ÄÜ -ä Ä äÄ^ } ^ i ç Ö } ^ } • ^ •	FÍ È €G	FÍ €€€€	FÍ €€€€	FÍ €€€€	FÍ €€€€
€ ÄÜ }] ä • Ä äÄ^ æ i ç •	FÍ È I Ì	FI €€€€	FI €€€€	FÍ €€€€	FI €€€€
€JÄÜ } ^ i ç ä * Ä äÄ^ ç c } ç & ^ i ç ä •	G-È Ì F	GÍ €€€€	GÍ €€€€	GÍ €€€€	GÍ €€€€
Ü [ä ç Ö } ^ - ä ÄV i ç • ^ i •					
FHÄÜ à ä Ä • ä ç &	GÈ È HÍ	Fì €€€€	Fì €€€€	Fì €€€€	Fì €€€€
W^Ä -Ö [[ä • Ä äÄ^içä •					
FI ÄÜ } i ç ä ^ Ä -Ä [[] • Ä ä Q • d { ^ } ç Ö & È	Í È HG	FG€€€€	FG€€€€	FG€€€€	FG€€€€
FÍ ÄÜ } ç Ä -Ä • ^ •	FI È È HE	FÍ G€€€	FÍ G€€€	FÍ G€€€	FÍ G€€€
GÄÜ [ä ~ & ç } Ä äÄ^ ç ^ ç * Ö } ^ } • ^ •	H€€€	Í €€€€	Í €€€€	Í €€€€	Í €€€€
V [ç	FÈ G Í È €	FÈ G H€€€	FÈ G €€€€	FÈ G Í €€€€	FÈ G H€€€

09 - MINISTRY OF HEALTH, GENDER AND SOCIAL EMPOWERMENT

€J€I €GÄÖœ q̄ ÄÜ^|ç&^•Öœãä } }

ÔWÜÜÒP VÄÖYÚÒP ÖQWÜÒ	Ö&ç œ GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG
Ô{] ^ } • œ } Ä - Ö(] [^ ^ • €FÄÜœãä • €GÄY œ ^ •	I Fİ Ê Í J	I Í I €€€	I G I €€€	I H I €€€	I H I €€€
W^Ä - Ö [[ä • Ä äÜ^ ç&^ • € ÄV œ^ Ä äÜ^ à • ä c } &^ € ÄÜ - ä Ä äÜ^ ^ œ Ö] ^ } • ^ • € ÄÜ]] ä • Ä äÜ^ ^ œ œ • Ü [&äÜ^ ^ ä • ÄV œ } • ^ • FHÄÜ à ä • ä c } &^	GÊ €€	İ €€€	İ €€€	İ €€€	İ €€€
W^Ä - Ö [[ä • Ä äÜ^ ç&^ • FI ÄÜ &œ ^ Ä - Ä [[] • Ä ä Q • d { ^ } • Ö&E Uœ Ä] ^ } • ^ • G ÄÜ } ä ^ Ä] ^ } • ^ •	İ Ê FG	FG€€€	FG€€€	FG€€€	FG€€€
Ü [&äÜ^ ^ ä • ÄV œ } • ^ • FHÄÜ à ä • ä c } &^	İ Ê GH	İ €€€	İ €€€	İ €€€	İ €€€
W^Ä - Ö [[ä • Ä äÜ^ ç&^ • FI ÄÜ &œ ^ Ä - Ä [[] • Ä ä Q • d { ^ } • Ö&E Uœ Ä] ^ } • ^ • G ÄÜ } ä ^ Ä] ^ } • ^ •	H İ Ê Î H	I G€€€	H İ €€€	H İ €€€	H İ €€€
W^Ä - Ö [[ä • Ä äÜ^ ç&^ • FI ÄÜ &œ ^ Ä - Ä [[] • Ä ä Q • d { ^ } • Ö&E Uœ Ä] ^ } • ^ • G ÄÜ } ä ^ Ä] ^ } • ^ •	İ Ê JG	İ €€€	İ €€€	İ €€€	İ €€€
Uœ Ä] ^ } • ^ • G ÄÜ } ä ^ Ä] ^ } • ^ •	€	İ €€	İ €€	İ €€	İ €€
V [œ	İ İ Ê Î G	J İ €€€	J İ €€€	J İ €€€	J İ €€€

09 - MINISTRY OF HEALTH, GENDER AND SOCIAL EMPOWERMENT

€J€I €HÄÜ^} ä | ÄÖää ^} • ÄÖä ä ä }

ÔWÜÜÒP VÄÏÝÚÒP ÖQWÜÒ	Ö&č æ GEG	Ó~ á*^c GEGí	Ó~ á*^c GEGí	Ó~ á*^c GEGí	Ó~ á*^c GEGí
Ô{ [] ^} • ää } Ä -Ä(] [^^^• €FÄÜä ä ä • €GÄY ä ^•	JJËÏ I	FI Ì ÈÈÈÈ	FI Í ÈÈÈÈ	FÍ ÈÈÈÈÈÈ	FÍ Í ÈÈÈÈÈÈ
W^Ä Ä -ÄÖ [[ä • Ä ä ÄÜ^ ç ä • €I ÄV ä ^ Ä ä ÄÜ^ à • ä c } &^ €I ÄÜ - ä Ä ä ä Ä^ } ^ ä ÄÖ [] ^ } • ^•	FÍ ÈÍ €	GÈÈÈÈÈ	GÈÈÈÈÈ	GÈÈÈÈÈ	GÈÈÈÈÈ
€I ÄÜ]] ä • Ä ä ÄT ä ä ä ä • Ü [ä ä Ä^ } ^ ä ä ÄV ä } • ^ • FHÄÜ^ à ä ÄÖ • ä ä } &^	Ì Í ÈH	Ì Í ÈÈÈÈ	Ì Í ÈÈÈÈ	Ì Í ÈÈÈÈÈÈ	Ì Í ÈÈÈÈÈÈ
W^Ä Ä -ÄÖ [[ä • Ä ä ÄÜ^ ç ä • FI ÄÜ^ & ä ^ Ä -ÄV [[] • Ä ä ä Q • d { ^ } • ÄÖ&È	FÍ Í ÈÍ Í	I ÈÈÈÈÈÈ	GÈÈÈÈÈÈÈ	GÈÈÈÈÈÈÈ	GÈÈÈÈÈÈÈ
V [ä ä	GÈHÈ	Ì ÈÈÈÈÈÈ	Ì ÈÈÈÈÈÈ	Ì ÈÈÈÈÈÈ	Ì ÈÈÈÈÈÈ
	Ì H È È GG	FÈÍ J ÈÈÈÈÈÈ	Ì Ì ÈÈÈÈÈÈ	Ì J ÈÈÈÈÈÈ	Ì J ÈÈÈÈÈÈ

09 - MINISTRY OF HEALTH, GENDER AND SOCIAL EMPOWERMENT

€J€I € ÁÖ [~ } • ^ || ä * ÁÖ ç ä ä }

ÔWÜÜÒÞVÁÓÝÚÒÞÖQWÜÒ	Ö&č æ GEG	Ó~ á* ^c GEG	Ó~ á* ^c GEG	Ó~ á* ^c GEG	Ó~ á* ^c GEG
Ô [{] ^ } • æ ä } Á - Ö [] [^ ^ • €FÁÜ ç ä ä • €GÁY æ ^ •	FÍ Ì Ê JÌ	GEEÉEE	GÍ JÉEE	Gì eÉEE	GJ eÉEE
W ^ Á - Ö [[á • Á ä Á ^ ç ä • € Á V æ ^ Á ä Á Û ~ à • ä ç } & ^ € Á Ü - ä ^ Á ä á Ö ^ } ^ æ Ö ç] ^ } • ^ • € Á Ü ~]] ä • Á ä á Á æ ^ ä æ • € J Á Ü] ^ æ ä * Á ä á Á æ ç } æ & ^ Ü ^ ç ä • FÍ Á Ü ~ & ç ^ Á - Á [[] • Á ä á Q • d ~ { ^ } ç Á Ö & E	GÖEE HÉ Í Ì FÉ Ì J Í É Í € HÉ G	FÉEE Ì ÉEE Ì ÉEE Ì É EE Í É EE	FÉEE Ì ÉEE Ì ÉEE Ì É EE Í É EE	FÉEE Ì ÉEE Ì ÉEE Ì É EE Í É EE	FÉEE Ì ÉEE Ì ÉEE Ì É EE Í É EE
V [ç æ	FÌ Ì Ê GJ	GÍ JÉ EE	HG HÉ EE	HH Í É EE	HI Ì É EE

€JÉ €FÄÖ [{ { ~ } æ Ö^ç^ [] { ^ } c

Ú! [*!æ meÁ à b & cã ^ •
 V [Á] | ^ { ^ } ó æ á Á & É | á ä æ Á c cã äã • Á c cã äã | á Á { } æ Á c cã äã { { ~ } æ Á c cã äã [] , ^ | Á c cã äã { Á & } d ä ~ c Á [• äã ^ | Á Á æã] Á ~ äã * È

Ú! [*!æ { ^ Á c cã äã } { { æ Á Á Ö ~ !! ^ } ó Ö c] ^ } á äã | ^

ÖB cã äã •	ÖB c æ GEG	Ó ~ á * ^ c GEG	Ó ~ á * ^ c GEG	Ó ~ á * ^ c GEG	Ó ~ á * ^ c GEG
€JÉ €FÄÖ [{ { ~ } æ Ö^ç^ [] { ^ } c	FÉÉ ÉÉJH	JJGÉÉÉ	JII ÉÉÉÉ	JÍI ÉÉÉÉ	JJÌ ÉÉÉÉ
V [æ	FÉÉ ÉÉJH	JJGÉÉÉ	JII ÉÉÉÉ	JÍI ÉÉÉÉ	JJÌ ÉÉÉÉ

09 - MINISTRY OF HEALTH, GENDER AND SOCIAL EMPOWERMENT

€J€I €FÄÜ [{ { ~ } ä ÄÖ^ç^| [] { ^ } c

ÔWÜÜÒP VÄÖYÜÒP ÖQWÜÒ	Q&ç æ GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG
Ô [{ } ^ } • æä } Ä -Ö [] [^ ^ • €FÄÜ ç ç ä •	I JI Ę Ĩ	I FĘĘĘ	I Ę ĘĘĘ	I H ĘĘĘ	I Ĩ ĘĘĘ
€GÄY æ ^ •	I H Ę Ĩ	I JI ĘĘĘ	I HĘĘĘ	I I ĘĘĘ	I Ĩ ĘĘĘ
€HÄÜ [, æ & ^ •	FĘ ĘĘ	€	€	€	€
W ^ Ä -Ö [[ä • Ä ä Ä ^ ç ä •					
€ ÄV ä ç ^ Ä ä Ä ^ à • ä ç } & ^	FĘ ĘĘ	FGĘĘĘ	FGĘĘĘ	FGĘĘĘ	FGĘĘĘ
€ ÄÜ -ä Ä ä Ä Ö ^ ^ ä Ä [] ^ } • ^ •	GFĘ Ĩ F	HĘĘĘĘ	HĘĘĘĘ	HĘĘĘĘ	HĘĘĘĘ
€ ÄÜ ~]] ä • Ä ä Ä T æ ^ ä ç •	H Ę Ĩ Ĩ	H Ĩ ĘĘĘ	H Ĩ ĘĘĘ	H Ĩ ĘĘĘ	H Ĩ ĘĘĘ
€JÄÜ ^ ä ç * Ä ä Ä T ä ç } æ & ^ Ü ^ ç ä •	GĘ Ę H	Ĩ ĘĘĘĘ	Ĩ ĘĘĘĘ	Ĩ ĘĘĘĘ	Ĩ ĘĘĘĘ
Ü [ä ç Ö ^ ^ ä Ä V ä ç • ^ •					
FHÄÜ à ä ç • ä ç & ^	FĘ Ĩ Ĩ	HĘĘĘĘ	HĘĘĘĘ	HĘĘĘĘ	HĘĘĘĘ
W ^ Ä -Ö [[ä • Ä ä Ä ^ ç ä •					
FI ÄÜ ^ ä ç ^ Ä Ä [[] • Ä ä Q • d ^ { ^ } • Ö ç É	GĘ Ę FĨ	HĘĘĘĘ	HĘĘĘĘ	HĘĘĘĘ	HĘĘĘĘ
V [ç	FĘ Ę Ę Ę JI	JJGĘĘĘ	JII ĘĘĘĘ	JĨI ĘĘĘĘ	JJĨ ĘĘĘĘ

ΤΟ ΠΡΩΤΟ ΒΙΒΛΙΟ

FÈHÁT CÈP CÈÒÒT ÒP VÁÛÒÙÜÒÙÒP VØE/WP ÁÛVØE/ÒT ÒP V

Q~ à{ ãÁ{ |Ácã|ã * Áã ÁÚã|ãã ^} cÈ@Áã } ~ãÁÛ^ | |{ } ÁÚ|ã } Áã ãÁÚ|ã |ãã • ÁÛÚÚÁ | Á@ÁT ã ã d^ Á ~ V | ~ |ã { Á | ÁGEG È

V@Áã[& { ^} cÁ Á@Áã^•cÁ -Á{ ^Á } | , |ã^*Á | | çãã • Áã Áã& |ã Á{ ^ } |ã^ } cãã } Á | -Á@ÁT ã ã d^ Á ~ V | ~ |ã { Á | |ã } • Áã ãÁÚ|ã |ãã • Á | Á@Á^ • Á | -Á{ ^ } |ã^ • Áã | |ãã ãÁÚÚÁ Á & | • ã c^ } cÁ ã@Á@Áãã & | • ^ |ã } |ã &ã |ã • Áã } cãã ^ãÁã Á@Á^ ãã|ã ^ • Á | Á | ^ } ãã * ÁãÁÛ^ | |{ } ÁÚ|ã } Áã ãÁÚ|ã |ãã • Áã ãÁã Áãã ^ãÁ } • | ~ } ãÁ -ãÁã ã | { cãã } Áã ãÁã ãã ã^ { ^ } cÁ • c^ { • È

V@Á |] È^ç^|Á ~ã^ • Á ^|^Á } * ãã ãÁã Áãã { | |^@ } • ã^Á c^ |ã ^Á -Á dãã * Áã |ã } ã * Áã ãÁã |ãã |ãã } ç Áãã |ã^Áã@Á |ã } • Áã ãÁÚ|ã |ãã • Á ^ çã ãÁã Áã [& { ^ } cÁã ãÁã Áãã ^Á^ |ã &ã } Á -Á@Áçã , • Áã ã { ã ãã Á -Á@ÁT ã ã d^ È

V@Áã[& { ^} cÁ ãÁã |ã^Áã Áã Áã • Á } cãã |ã } ã * Á | |Áã ãÁ | |ã * Á^ ã^Á | Á@Á | ^ |ãã } Á | ÁGEG Áã ã à^ |] ãÁã ãÁ ãÁã Áã Áã çãã cãã } Á | | Á Áã • Á • Á | ^ | { ã & È

õ õ õ õ õ õ õ õ õ õ Ë
R @ Áã ^
Ú | { ã ^ } cÁ ^ & ^ã
T ã ã d^ Á -Á | ~ |ã {

FÈHÁT CÈP CÈVØCØÙÒÁÛP VÜØWØ ÕÁUÁ/PÒÁÛUÜVØUŠWÙÁ CÈP WØŠ OBJECTIVES

FÈ Ô | |ãã |ããÁ , ã@Á ã ã^ • d^ Á } ãã ^ | • Á ç Á à ãÁ ããã |ãã |ãã } • cÁ • Á , ã@Á @Á] ~ à |ãã ã ã |ããã Á • Á & | • Á ç Á | |ããã ^ | Á ã^ç^ |] Á , ã • Á ç Á [] çã ã^Á |ã^ç^ |] • Á [] Áãç^ • ç ^ } • È

GÈ Ô | |ãã |ããÁ { | |^Á & | • ^ | Á , ã@Á @Á P^çã Á V | ~ |ã { Á CÈ c |ã Á ç Á ^ } • ^ Á @ããã } | |] |ãã ^ } ^ | * ã • Á ^ çã cÁ à ç ^ } Á | |ã ã & Á ã^ç^ |] { ^ } cÁ ã ãÁ { ã ^ çã * È

HÈ Wãã ^Á • dãã * Áã { ã ^ çã * Á ã ãÁ ããç^ |ãã * Á | | * |ã • Á ç Á ã • ã cÁ ã Á | | { [çã * Á @ ã ^ • çãã } È

I È Ø | | Á ^ { à |ãã Á ã ãÁ ã } | | ç^Á • [ããã { ^ããã } |ãã | { • Á ç Á ^ } * ããÁ , ã@Á ã ãÁ & | } ^ & çãã | • Á ç Á P^çã Áã ãÁ ç Áã ã | { Á | ãã Á | -Á ã^ç^ |] { ^ } • Á , ã@Á Á@Áã ã ã^ • d^ È

Í È Ô | } çã ^ Á ç Á ~ |ãã Á ã ãÁ { ãã ãã Á @Á ã^ • çãã } ç Á } ^ , | Á |ã |ã ã ãÁ , ^ãã Á , , È } ^ çãã |ã ãã { Á ç Á { ã^Á ãã { | |^Á ã ç |ããã È ^ãã } cÁ ã ãÁ ^ • Á |ã ã } ã | È

Î È Ô | } çã ^ Á • |] | |cÁ | -Áãã |ãã ç Á P^çã Á çãã Óãã ^Á Cãã ã ãÁ Y Ø CØÁã ã ãÁ ãã | Á à ^ Á ç | |ã * | c@ | Áãã ^ } ~ ^ • Á | | Áãã |ãã È

Ï È W | * |ãã Á & | ã^Á ã ãÁ ãã@Á { ã ^ çã * Á ã ãÁ ^ } • ^ Á @ãã @ • Á • Á & | • Á ããÁ • |] | |cÁ ã , ã@Á ãã • ããã ãã | Á | |ã ã & È

Ì È Ô • ããã |ã @Á ãã |ãããã ãã ^ , | | Á ã ãÁ ããã } Á |ãã Á | | Á • • ããã ãã | Á ç ~ |ã { Á ã Á P^çã àãã ãÁ } Á @Á ãã ^ , | | Á | -Á @Á UØØÁ Ø | { { | } Á V | ~ |ã { Á Ú |ã È Á Y Á , ã | Á • Á |] |ãã ãã & | • |ãã & Á • |] | |cÁ ã ãÁ ã^ç^ |] ã * Á ãã FÈ È ãã { ã cÁ | Á ç ~ |ã { Á |ã } Á ã ãÁ ãã | Á & |ãã |ãã , ã@Á UØÁã Á ã ã^ç^ |] ã * Á ãã } ããã } ãÁ ç ~ |ã { Á • dãã * Áã } ãã È

JÈ Ô[{ { ã•ã } Á ã áÁ [] ^!æ^Á æ ~ } &ç } æÁ æ [Ë ~ |ã { Á { ~•^ { Á ã áÁ ã ç |] ^!æ } Á & } ç ^ æÁ Þ^, Á Üã^!Á, ã@Á æ] |] | ãæ^Á | æ á•&æ ã *Á, @@Á ^ { à:æ^•Á [] Á \ ^Á æ | æ | ç | æ & { { [àã•Á ç@æ] | æ^áÁ æ & ãææ | [| ^Á ã Á Þ^ çã ç ^ & } [{ æÁ @ ç | ^ È

FE È W | ãæ^Á æããã•Á æÁ @Á Þ^ çã ãæ Á Þ^ | ãæ^Á Xá|æ^Á ç Á ã ã & ~ á^Á | ^ } æ ç *Á ã áÁ | ^ } æ • [- Á | ^ { æ ã *Á ~ } ã È | [çãã *Á æ áãã } æÁ çã æ | Á ^ æ *Á ã áÁ, ^ áãã *Á æ ^ } ã • È

FFE Ôç } æ áÁ ~ æ^Á ã áÁ çã ãæç Á [- Á ç@Á çæ ç Á Xá|æ^Á ã áÁ Þ^ çã ãæ Á Þ^ | ãæ^Á Xá|æ^Á ç | | &æ^Á ã áÁ çã æ | Á ^ Á á^ ç^ [] ã *Á ã áÁ ã] | ^ { ^ } ç *Á æ &æ } áæÁ [- Á æçãã•Á ã & ~ áã *Á } ã @ { æ \ ^ ç È, ^ áãã *Á & | ç | æ | ãæ^Á & | ã æ^Á ã áÁ á^ &ææ } æÁ ^ ç^ } • È

FGÈ Ô | ^ æ^Á • ^ } ^ | * ã • Á à ç ^ } Á ç@Á Ô | æÁ Þ [~ • ^ Á ã áÁ ç@Á çæ ç Á Xá|æ^Á ç Á ^ } æ & Á ç æ ç Á ã & æ ç Á • ^ & ç | È

FHÈ Ô ç^ [] Á ã Á æ * | ^ • ã^Á { æ \ ç *Á ã áÁ } | [{ [ç] Á &æ } æ } Á ç | Á ç@Á T æ & | { Á Ô ~ ã çãá Ü & ^ ææ } æÁ Ü æ \ Á æ Á ç@Á { ^ &æ ç | Á | ^ & ^ ææ } È æ ç ã Á ã áÁ • [&æ ç à] áã *Á ã áÁ ç@Á ã ^ ç^ } ^ Á ç | Á] ^ | [] æÁ ã áÁ & | [| æ^Á ç^ } • È

FI È V | Á ã • ç | Á æ à [] : ^ Á à • ç [| Á • æ ^ Á [- Á T æ & | { Á Ô ~ ã çãá æ Á ç@Á } æ \ Á } æ ^ áÁ ã Á ç @ ç } [~ | È

FÍ È Û ç^ } * ç@ } Á ã áÁ ç^ } æ áÁ ç@Á | | ^ Á [- Á | æ^Á ~ æ á•Á ã áÁ •, ã Á : [] ^ • Á æ Á Ü ã } ^ • Á Ó^ æ ç@ æ á [ç@ | Á æ^ æ Á] Á Þ^ çã È

FÍ È Ô [] ç ~ ^ Á ç@Á á^ ç^ [] { ^ } ç [- Á Óæ ç Á Þ [ç Á Ü] | ã *Á ã áÁ ^ } çá [] • È ã & ~ áã *Á | ^ } æ • Á ç | ^ } æ • Á ç Á ç@Á | ã ã æ Á Óæ ç Á Þ [~ • ^ Á, @ @, ç | Á à ^ Á | ^ ç | ^ áÁ ç Á æ Á | ã ã æ Á] æ ~ • ^ È

FÌ È Ü • ç | ^ Á Óæ ç Á Þ [ç | Á ç Á æ ~ } &ç } æÁ æ æ ç } Á, ã@Á ç@Á æ • ã çæ & Á [- Á ç@Á WÜÁ Ô { æ • ^ æ áÁ ç@Á Þ PÔÙÈ

FÌ È Ü & ^ Á & } ~ | çæ & Á • ^ | çæ • Á ç Á ç • ç Á ç | | |, È] Á & { { ~ } æ È æ^ áÁ ç ~ |ã { Á] | | ç & Á ã Óæ ç Á Ó ç^ | ^ • È ç@Á Ü Á V ç { æ ç æ áÁ Ô ã * ^ | ç æ áÁ & { { ~ } ã • È

FJÈ V | Á] | [{ [ç Á ã áÁ á^ ç^ [] Á & { { ~ } æ È æ^ áÁ ç ~ |ã { Á ã ææ^•Á | ^ æ^ áÁ ç Á æ | È ç ~ |ã { È ç ~ |ã * ~ ãã *Á ã áÁ &æ ææ Á à ~ ãã *Á æ Á Þ^, Á Üã^ È

GE È Þ [• ç & { { ~ } æ È æ^ áÁ ç ~ |ã { Á, [| • ç] • Á ã Á & | | æ | | æ } Á, ã@Á Ô VÜÁ ã áÁ Ô [] ^ ç Ô æ ã à ^ æ È

GFÈ Ôç } æ áÁ & | ã æ^ Á ç ~ |ã { Á ^ • } ^ æ^ Á ç@ [~ • ç Á ã & ^ æ^ áÁ] | [{ [ç] Á [- Á Ü • çæ | ç ç Y ^ \ È Þ^ çã Á T æ * [Á ã áÁ ç [áÁ ç • çæ ç Á & { { ~ } æ È æ^ áÁ ^ • çæ ç Á ã áÁ • & ç æ Á ç@Á Óæ } ^ • Ô ç ç Á Ó ^ æ ~ ã ç • çæ ç Á ã áÁ ç@Á R • •] • Á Ü æ [áÁ ç • çæ ç Á, ^ | Á æ Á ç æ ã ã *Á •] | [ç | ^ | • ç á^ } • Á ã áÁ ^ } ç^ | ^ } ^ • È

GGÈ Û | [çã^Á çæ ã *Á • ^ { ã æ • Á [] Á • ^ | çæ^Á ^ ç & | | ^ } & Á ç • ç { ^ | Á • ^ | çæ^Á È { æ æ ^ | çæ ç á • ~ } ^ | çã [| ^ Á • ç | È çæ ç Á [] ^ | çæ } • Á ã áÁ, æ • Á [- Á { æã ãã *Á ^ & } [{ æ Á à ^ } ^ ç Á ç Á ç@Á ç ~ |ã { ã á • ç^ È

GHÈ Ô ç^ [] Á ã áÁ ^ } ç | ^ Á ç ~ |ã { Á] | | æ • È

GI È Ô • çæ | ç @ | ^ * | çæ } • Á ã áÁ { ã ã ~ { Á • çæ áæ áÁ ç | Á | ç áÁ àæ^ áÁ ã áÁ { æãã ^ Á ç ~ | * ~ ã^•Á [] Á Þ^ çã È

GÍ È Ô [] ç ~ ^ Á ç@Á Þ [•] ææç Á Ç • ~ | áÁ Ü | * | ç { ^ È æ Á, ^ | Á æ Á &æ ææ Á à ~ ãã *Á ã Á ^ ,

æ^æÈ

GÈ Ô[]ç~Á d~!ā{ Á ^ā~&æ}Á ð ãææ^Á æÁ]!ā æ È^•& }áæ^Á æ áÁ][•È^& }áæ^
!ç^!È

GÈ U] ^) Á æ çãç æÁ &æ•![[{ Á æãç Á d Á æ[, Á Þ^çã æ) Á æ&••Á d Á @•] æãç Á æ áÁ d~!ā {
&~!••È

GÈ Ù@, æ^Á æ áÁ ð &^æ^Á)~ à!æ æ æ^)^••Á [- Á @Á Þ^çã Á d~!ā { Á]!| á~ &Á @~* @ @
æãçæ^Á [- Á @[]•æ} Á Þ^çã È

GÈ Ü^•^æ&@ æ áÁ ð { ^} ó æ]^&•Á [- Á]~!Á æ *æ!^Á æ áÁ ð æ *æ!^Á &|ç!æÁ @!æ^
^ç!^••^áÁ ð Á-[áÈ{ ~•æÈ•d^Á @æ^È ð Á æ áÁ] ^!-!{ ð *Á æ•Á ð Á æ^È

FÈ Á @P OŠŠÒP ÒÙÁ UÁÓP W XÓÁ UÜVØU ŠU CÚÁ P W OŠÁ U ÓRÒÓV X ÒÙ

V@Á { æ Á &@^)^••Á d Á ~ &••~|Á &{]|^ç} Á æ áÁ [ç!æÁ æ @ç{ ^} ó [- Á @Á ^æç
[àÞ &ç^Á æ^Á { ~|çã ð ^}•ð} æÈ Á Ù{ ^Á [- Á @••Á -!&•Á æ^Á &æ{ •æ &•Á [ç!Á, @&@, ^
^ç!ó!æ!æ^Á & } d[|È @, ^ç!È^ç!^Á^~!ó, ð!Á à^Á{ æ^Á d Á{ ææ^Á)^*æ^Á^~&•È

F Šā æ áÁ !^•~!&•Á. Á @!^Á æ Á æ áÁ æ @[- Á æææ!^Á { [] ð•Á d Á æ^~ æ!^Á ~} áÁ @
]!| Þ&È @} &Á, æ^Á•] ^} áð *Á æ áÁ -~* æ áÁ &æ} È æð *Á, ð!Á @ç^Á d Á à^Á @ç{ æ!^Á [-
[]^!ææ *Á á! ð *Á @Á^æÈ Á Y @!^æ Á æ[&æ} Á, æ Á{ æ^Á d Á^ç] æ áÁ @Á!^ç^} ~^Á àæ^Á -!
d~!ā { Á { æ!^ç *Á à^Á ð &^æð *Á @Á VOŠÁ à^Á FÁ È @!^Á, æ Á}[Á &!!^•][] áð *Á { ^&æ ð {
]~ó ð Á] æ^Á -! d~!ā { Á]!| á~ &Á à^ç![] { ^} È Á V@Á ð àææ &Á { ~•ó à^Á !^•} d Á æ áÁ !^••^áÈ

G Šā æ áÁ ç&@ æÁ •æ-Á æÁ @Á Ú!| á~ &Á Ò^ç![] { ^} ó W æÈ V~!ā { Á Ô[{ { ~} ææ} }
W æÁ. Á |ā æ áÁ { æ][, ^!Á &@^)^••Á @Á ææ æÈ Á -!Á !^•^æ&@ æ áÁ •[, •Á á[, } Á @
æ]|^ { ^} ææ} Á æ áÁ ^~&ç^Á { [] æ! ð *Á [- Á]!| Þ&È

H Ôā æ Á &@ *^Á & } ç~^•Á d Á æ^&@ @Á!^* ð} Á. Á @È È &~|^ áÁ, æ@ç!^Á}]!^ áææ!^
@!!ææ^Á•^æ[]•Á @ç^Á æ @ @]!| àæãç Á [- Á æ^&ç *Á d~!ā ó æ!ðæ È

I V@Á^•&ææ} Á [- Á ~} Á!^æ áÁ æ áÁ [@!Á çã|^} ó &ã ^•Á[] Á] &æ^Á æ áÁ ~^••Á ð Á æ
&æ•Á -!Á & } &!} Á æ Á @Á dæ~ ð Á æ áÁ]^æ~|Á!^} ææ} Á [- Á]~!Á á•çææ} Á ð Á•!ð~!ç
@^æ}^áÁ à^Á @Á æãçæ^Á [- Á æ^, Á{ ð~*æ!áÁ]^!•[]•È

Í Çã!ã@ æ Á à^~} Á æ]^!^} æÁ &@^)^••Á -!Á Þ^çã È Á V@Á @ @]!| &•Á[] Á ç!^•È ð Á ð
{ [•ó] æ Á d Á ææ} È!^á~ &•Á @Á ææç^)^••Á [- Á]~!Á á•çææ} Á d Á•{ [^Á [- Á]~!Á çã æ]!È

Î V@Á { [ç^Á à^Á•[{ ^Á &~ æ^Á ð ^•Á d Á æ~ æ^Á] æ^!Á•@•Á, ð!Á)^*æ^!^Á æ^&@ @
&~ æ^Á•^&ç!Á æ Á[-!Á æãçæ^Á d Á æ&{ { [áæ^Á~ &@ç^••^!•Á æ^Á ç!^Á ð!ā æ áÈ

Ó[[àáÁÙàò &á^•

V[Á)• ^Á@Á { [[@á ç^áá^Á~^&á^Á] ^ááá } Á -Á@Á ã ä d^ Á Á^á^Á Á • ááá @á^• áá áá^Á • á^• Ááá á^Á á@Á @ á^• íá^Á&á^Á } [áá^Á Á@Á] , @áá áá^Á^Á[[{ ^ } á^Á @Á& } [{ ^ É

Uàò &á^• Á^ ; ÁGEG	Expected	Performance Indicators
Ùd^) * @ } ÁÙ^ à ááá áá^Á^&á^Á] ^ááá } Á -Á@Á ã ä d^ Á Á^á^Á Á • ááá @á^• áá áá^Á • á^• Ááá á^Á á@Á @ á^• íá^Á&á^Á } [áá^Á Á@Á] , @áá áá^Á^Á[[{ ^ } á^Á @Á& } [{ ^ É	1	P { à^Á Á -Á ááá^• @Á Á ^áá^• Á@ áÉ
Ù]] [íá& } [{ áá^Á [, @áá áá^Á^Á[[{ ^ } á^Á É	F€	Ù^Á&) áá^Á &^áá^Á -Á áá^Á ç^á^Á áá^Á Áá^Á áá^Á É Ù^Á&) áá^Á &^áá^Á -Á áá^Á áá^Á áá^Á áá^Á Áá^Á áá^Á É
Q&^áá^Á^• íá { Á^&á^Á^• áá } &^Á	1	P { à^Á Á -Á ^áá^• Á@ áÁ Ááá &^• Áá áá^Á] ááá &á^• } &^Á áá^Á Á@Á^• íá { Á^&á^Á É
Ù [{ [ç^Á áá^Á^Á[[] Á@Ááá^Á áá^Á ç^Á ^ @ [^ * @Á@Á^Á^• áá^Á } Á -Á ááá } áá^Á ç^Á áá^Á áá^Á • É	1	P { à^Á Á -Á [\ • @] • Áá } á^• &^Á áÉ
Q&^áá^Á^• áá^Á } @á &^Á@Á^Á áá^Á Á^Á] ^á } &^Á @ áá^Á^Á^• Áá^Á áá^Á áá^Á } • É	1	P^, Áá áá^Á^• Áá^Á } @á &^Á@Á^Á Á^Á] ^á } &^Á @ áá^Á^Á^• Áá^Á áá^Á áá^Á } • É
Q] [ç^Á@Á@ { áá^Á áá^Á -Á@Á^Á @ áá^Á^• áá^Á @Á^• á^• d^ É	F€	P { à^Á Á -Á áá^• Á^• áá^Á } • Áá } á^• &^Á áá^Á T á á d^ Á^Á^• áá^Á áá^Á áá^Á @ áá^Á^• É
Ò) @á &^Á á^• áá^Á } Áá^Á áá^Á áá^Á^• Áá^Á^• [] [íá^Á] áá^Á @Á^• áá^Á^• d^ É	1	P { à^Á Á -Á áá^• áá^Á } áá^Á áá^Á áá^Á^• Áá^Á^• [] [íá^Á { ^Á } áá^Á^• É

T á á d^ Áá áá &á^Á^• { { áá^Á -Á^• } @Á^Á] áá^Á^•

Ù [* íá^Á { e	Q&á^• áá^Á GEG	Ó^ á^• ^c GEG	Ó^ á^• ^c GEG	Ó^ á^• ^c GEG	Ó^ á^• ^c GEG
F€€FÁ^Á { á á d^ áá^Á }	1 €€€€€€	1 €€€€€€	1 €€€€€€	1 €€€€€€	1 €€€€€€
V[áá^•	1 €€€€€€	1 €€€€€€	1 €€€€€€	1 €€€€€€	1 €€€€€€

FEFÄÖT Q ÒVÜÖWÞ

Ú! [*!æ meÁàb&ã^•

V[Á] | ç^Á@Á ÷æ d~ &c' ^Áæ áÁ^!çã^• Á ã@ Á@Á[~!ã { Áã^• d^Á@ ~* @&[||æ[|æã] Á ã@Á|Áçã^• @ |á^!• Á Á} • ^! ç@Á@Á^çã Á[~!ã { Á! [á ~ &Á&@ç^Á ~ • çã æ| ^Á! [, @Áæ áÁ^ç^[[{ ^} ð

Ú! [*!æ { ^Á@æ æ &ãÁÚ { { æ^ Á -Á~ !!^} óÖç] ^} áã !^

Ö&çãã^•	Ö&ç æ GEG	Ó^ á^*^c GEG	Ó^ á^*^c GEG	Ó^ á^*^c GEG	Ó^ á^*^c GEG
FEFÄÖTã { ã ä çãã }	HÉÍ FÉWJF	HÉ Í HÉ €€	HÉ Í Í €€€	HÉ Í Í €€€	HÉ H Í €€€
FEFEGÁÚ! [á ~ &Ö^ç^[[{ ^} óÁ] æ	Í Í HÉ Í	Í Í F€€€	Í Í Í €€€	Í Í G€€€	Í Í G€€€
FEFÄÖT çã [{ ^} çãÁ[~!ã {	Í JGÉJJ	Í È Í €€	Í Í G€€€	Í Í G€€€	Í Í G€€€
FEFÄÖT çã [{ ÁÖ ~ ä @çãÁÚ^&^æã } çã Úæ\	FHFÉÍ Í	Í F G€€€	Í GÍ €€€	Í Í J€€€	Í Í J€€€
V[çã	Í È HJ È HJ	Í È G Í €€	Í È F Í €€€	Í È F J €€€	Í È Í È €€

10 - MINISTRY OF TOURISM

FEFFFAÖA { ä ä d aä }

ÔWÜÜÒP VÁÓYÚÒP ÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó' ä* ^c GEG	Ó' ä* ^c GEG	Ó' ä* ^c GEG	Ó' ä* ^c GEG
Ô [{] ^ } • aä } Ä - Ö [] [^ ^ •					
€ FÄÜ aä a •	F I Î B J G	G € € € €	G F € € €	G J € € €	G J I € € €
€ GÄY æ ^ •	F € G J € €	ï i i € € €	ì € i € € €	ì H i € € €	ì i i € € €
W ^ Ä Ä - Ö [[ä • Ä ä Ä Ü ^ ç ä •					
€ Ä V aä ^ Ä ä Ä Ü ~ à • ä c } &	G € H U	I € € € €	I € € € €	I € € € €	I € € € €
€ Ä Ü - ä Ä Ä ä Ä Ö ^ aä Ö ç] ^ } • ^ •	G € I i	G € € € €	G i € € €	G i € € €	G i € € €
€ Ä Ü]] ä • Ä ä Ä Ä aä aä aä	G € I F	F i € € €	G € € € €	G € € € €	G € € € €
€ Ä Ö [{ { ~ } aä } • Ä ç] ^ } • ^ •	€	i € €	i € €	i € €	i € €
€ J Ä Ü] ^ aä * Ä ä Ä Ä aä c } aä & Ü ^ ç ä •	G € I i	i € € € €	I i € € €	I i € € €	I i € € €
Ö aä •					
F € Ä Ö aä • Ä ä Ä Ä Ö [] d ä ~ ä } •	F € H F i	H € € € €	G € € € €	G € € € €	G € € € €
Ü [& aä Ö ^ ^ ~ ä V aä • ^ •					
F H Ä Ü ~ à aä Ö • ä aä &	H i €	G G i € €	F € € € €	F € € € €	F € € € €
W ^ Ä Ä - Ö [[ä • Ä ä Ä Ü ^ ç ä •					
F i Ä Ü ~ & aä ^ Ä - Ä V [[Ä ä ä Q • d ~ { ^ } • Ä Ö & E	J € G F	F G € € €	F i € € €	F i € € €	F i € € €
F i Ä Ü ^ } aä Ä - Ö • ^ •	F H i € €	F i i € € €	F i i € € €	F i i € € €	F i i € € €
F i Ä P [• aä * Ä ä Ä Ö] c aä { ^ } c	H G € G J	F € € € €	F € € € €	F € € € €	F € € € €
F i Ä V aä ä *	G J i € i	i € € € €	i € € € €	i € € € €	i € € € €
U c @ Ä ç] ^ } • ^ •					
G € Ä Ü ^ ~ } ä •	G € H i	€	€	€	€
W ^ Ä Ä - Ö [[ä • Ä ä Ä Ü ^ ç ä •					
G F Ä Ü [^ • • ä } aä Ä ä Ä Ö [] ~ aä & Ü ^ ç ä •	i € H i	F G € € €	F € € € €	F € € € €	F € € € €
G i Ä Ü [ä ~ & aä } Ä ä Ä Ä aä ^ aä * Ö ç] ^ } • ^ •	G € H € F i	F i € € € € €	F i € € € € €	F i € € € € €	F i € € € € €
U c @ Ä ç] ^ } • ^ •					
G i Ä Ü ~ } ä ^ Ä ç] ^ } • ^ •	i € €	i € €	i € €	i € €	i € €
V [aä	H € I F € G F	H € i H € €	H € i i € € €	H € J i € € €	H € H i € € €

10 - MINISTRY OF TOURISM

FEFFEGÄÜ: [ä ~ &ö^ç^[[] { ^ } dÄV} ã

ÔWÜÜÒÞVÀÏÝÙÒÞÖQWÜÒ	Ö&č æ GEG	Ó~ ä* ^c GEGí	Ó~ ä* ^c GEGí	Ó~ ä* ^c GEGí	Ó~ ä* ^c GEGí
Ô [{] ^ } • æä } Ä - Ö [] [^ ^ • € FÄÜ ç d a • € GÄY æ ^ •	í í í Ê í €	í í Fí €€€	í € Gí €€€	í Fí Ê €€	í HÊ €€
W ^ Ä - Ö [[ä • Ä ä Ä ^ ç ä • € ÄÜ - ä ^ ä ä Ä ^ ^ ç Ä [^] • ^ • € ÄÜ ~]] ä • Ä ä Ä ^ æ æ • € ÄÖ [{ { ~ } æ ä } • Ä [^] • ^ • F ÄÜ ~ & @ ^ Ä - Ä [[• Ä ä Q • d { ^ } • Ä & E G ÄÜ: [ä ~ & ç } Ä ä Ä æ \ ^ ç * Ö [^] • ^ • U @ : Ä [^] • ^ • G ÄÜ ~ } ä ^ Ä [^] • ^ • V [ç	Fí HÊ JF	Fí Fí €€€	Fí î €€€	Fí í €€€	GEGí €€€
	GÊ í í	í €€€	í €€€	í €€€	í €€€
	HÊ í í	í €€€	í €€€	í €€€	í €€€
	€	í €€	í €€	í €€	í €€
	FG	Hí €€€	Hí €€€	Hí €€€	Hí €€€
	í í í î	î €€€	î €€€	î €€€	î €€€
	í í F	í €€	í €€	í €€	í €€
	î í HÊ Jí	î í Fí €€€	î î €€€	î Gí €€€	î í Gí €€

10 - MINISTRY OF TOURISM

FEFFCHÄÖ} çã[] { ^ } çÄÄ[~ |ã {

ÔWÜÜÒÞVÀÓÝÚÒÞÖQWÜÒ	OB&ç æ GEG	Ó~ å*^c GEGí	Ó~ å*^c GEGí	Ó~ å*^c GEGí	Ó~ å*^c GEGí
Ô[{] ^ } • çã } Ä -ÄÖ [] [^ ^^ • €FÄÜçããã• €GÄY æ^•	ï Ê ì	ï Ê ì	ï Ê ì	ï Ê ì	ï Ê ì
W^ ^ Ä -ÄÖ [[å • Ä ç å Ä ^ çã • € ÄÜ ~]] ä • Ä ç å Ä ^ çã • €JÄÜ] ^ çã * Ä ç å Ä ^ çã } ç } & ^ Ü ^ çã •	GÊ H	í Ê ì	î Ê ì	ï Ê ì	ï Ê ì
FI ÄÜ ! & @ • ^ Ä -Ä [[• Ä ç å Q • d ~ { ^ } • ÄÖÉ U @ ! Ä ç] ^ } • •	FÊHF	í Ê ì	î Ê ì	ï Ê ì	ï Ê ì
G ÄÜ } ä ! ^ Ä ç] ^ } • •	€	í Ê ì	î Ê ì	ï Ê ì	ï Ê ì
V çã	í JGÊJì	ì Ê ì	ï Ê ì	ï Ê ì	ï Ê ì

10 - MINISTRY OF TOURISM

FEFEI ÄÄT æ& [{ Ö~ ä @æcÄÜ^&^æä } æÁJæ\

ÔWÜÜÒÞVÀÏÝÚÒÞÖQWÜÒ	Q&ç æ GEG	Ó~ ä*^c GEG	Ó~ ä*^c GEG	Ó~ ä*^c GEG	Ó~ ä*^c GEG
Ô [{] ^ } • æä } Ä - Ö [] [^ ^ • €GÄY æ ^ •	FGGÈ €G	H Ì ÈÈÈ	I É ÈÈÈ	I H ÈÈÈ	I H ÈÈÈ
€HÄÜ [, æ & •	€	GÈÈÈ	GÈÈÈ	GÈÈÈ	GÈÈÈ
W^Ä - Ö [[ä • Äæ äÄ^ çæ^ • € ÄÜ - æ Äæ ä Ä^ } ^ æ Ö ç] ^ } • ^ •	HÈÈ Ì	Ì ÈÈÈ	Ì ÈÈÈ	Ì ÈÈÈ	Ì ÈÈÈ
€ ÄÜ ~]] ä • Äæ ä Ä^ æ ææ •	HÈ FH	Ì ÈÈÈ	Ì ÈÈÈ	Ì ÈÈÈ	Ì ÈÈÈ
€ ÄÜ [{ { ~ } ææä } • Ö ç] ^ } • ^ •	€	Í ÈÈ	Í ÈÈ	Í ÈÈ	Í ÈÈ
€ ÄÜ] ^ ææ * Äæ ä Ä^ æ ç } æ & ^ Ü çæ^ •	GÈÈ G	Í ÈÈÈ	Í ÈÈÈ	Í ÈÈÈ	Í ÈÈÈ
FI ÄÜ & @ ^ Ä - Ä [[] • Äæ ä Q • d { ^ } • Ö ç È	€	Í ÈÈÈ	Í ÈÈÈ	Í ÈÈÈ	Í ÈÈÈ
V [çæ	FHFÈ Ì	I FGÈ ÈÈ	I GJÈ ÈÈ	I Í JÈ ÈÈ	I Í JÈ ÈÈ

Τ Ϙ Ϙ ñ v ü ý á ñ ò ö w ô ç ε ν Ϙ ρ ß ê š ó ü ç è ý á ù ò ü χ φ ò ù á ρ ö
Ϙ Ϙ ü ò τ ç ε ν Ϙ ρ á ò ô ρ ρ ù š ů õ ý ã ŷ u w ρ á ρ ö á ú u ü v ù

[] ^ Á c @ Á ~ ! c ! ^ Á [() c ã & ^ ! à æ ^ Á & ^ æ ã c Á æ á Á] ! ^ æ ^ Á ç ^ ! ^ Á & @ á Á ç Á c @ ã Á æ Á æ
• ~ c ã æ ^ Á ~ c ! ^ È



Á P [] [~ ! æ ^ Á / [^ Á Ñ ~ ! á

T ã ã c ! Á æ á Á ^ } æ ! Á ã ã d ^ Á - Á ã ~ & æ ã } È Ñ ã ã æ ^ Á ! ç æ ^ Á Ò ç ! { æ ã } Á ^ & @ [[* ^ È Y [~ c @ á á Á] [! c

FEGÁÓÝÒÓWQXÓÁÚWT T OÜÿ

V @ Á c @ { ^ Á ç ! Á c @ Á GEG Á Ó ã * ^ È Á % Á Ú ! [] [• Á Ö ! ã ^ } Á Ç ^ } á æ Á Ó ã ã * Á [~ ! Á Ú ~ • c ã æ ^
Ø ç ! ^ È Á ~ } á ! • & ! ^ Á [~ ! Á * [ç ^] { ^ } ç Á [] * [ã * Á & { { æ ^ } Ó ç Á ã] ! [ç ã * Á c @ Á ~ æ ç Á [~
! æ Á ç ! Á æ Á & æ ^ } • Á c @ [~ * @ Á ^ á ~ & æ ã } È Á ç & @ [[* ^ È ^ [~ c @ Á ^ {]] , ^ { ^ } Ó æ á Á •] [! c È Á V @
T ã ã c ! Á [- Á Ó á ~ & æ ã } È Ñ ã ã æ ^ Á Ú ! ç æ ^ Á Ò ç ! { æ ã } Á V ^ & @ [[* ^ È Y [~ c @ á á Á] [! c Á ! ^ { æ Á æ
c @ Á c æ Ó [- Á c @ Á { ã • ã } È • ! ç ã * Á æ Á æ & æ ç • Ó ç ! Á c @ { æ Á á ^ ç ^ [] { ^ } Ó æ á Á } æ ã } æ
d æ • ç ! { æ ã } È

Ö ! ã * Á GEG È Á c @ Á T ã ã c ! Á { æ Á • ã } æ ç ç Ó • d æ ^ Á ã Á ã] ! [ç ã * Á c @ Á ~ æ ç Á [- Á ^ á ~ & æ ã } È
^ } c ã & ã * Á á ã æ ç Á ã ç æ d ^ & ç ! ^ È ^ ç } æ á ã * Á ^ [~ c @ á á ç ^ [] { ^ } Ó] ! [* ! æ { ^ • Á æ á Á] ! [{ [ç *
•] [! c Á á ^ ç ^ [] { ^ } È Á Ç Á , ^ Á { [ç Á ç ! , æ á È , ^ Á , ã Á à ã á Á [] Á c @ • Á æ ç ç ^ { ^ } • Á à
á ^ } ã * Á [~ ! Á ç ç ^ ç ^ } • Ó Á ã Á ã } [ç æ ã } È ã ã & ^ ã } Á æ á Á ã • c ã ç } æ Á • d ^ } * c @ } ã * È
^ } • ! ã * Á c @ Á æ Á & æ ^ } • È] æ ç æ ç Á [~ ! Á ^ [~ } * Á] ^ [] ^ Á æ Á ^ ~ ã] ^ á Á ç ! Á c @ Á á ç [ç ã *
* [] æ á Á | æ á • & æ ^ È

Ó á ~ & æ ã } Á Ç ç æ ã ã * Á Š ^ æ } ã * È Ó ~ æ È æ á Á Q } [ç æ ã }

V @ Á Ö ^ } æ ç ^ } Ó [- Á Ó á ~ & æ ã } Á ! ^ { æ • Á ç & ^ á Á [] Á • d ^ } * c @ } ã * Á ^ ~ æ È ã ã & ^ ã } Á æ á
ã } [ç æ ã } Á æ [• • Á c @ Á ^ á ~ & æ ã } Á • • ç { È Á Ç Á GEG È Á c @ Á Ö ^ } æ ç ^ } Ó ^ ç } æ á á Á á ã æ ç Á æ ! æ
] ! [* ! æ { ^ • Á ã Á] ! ã æ Á æ á Á • & ã } á æ Á • & @ [| • Á c @ [~ * @ Á] æ ç ^ ! • @ • Á , æ Ç Á T æ ç ã }
Ó á ~ & æ ã } Á æ á Á Ó ã æ ç Á Ú & @ [] ç ~ • ^ Á æ á Á ã] ! ^ { ^ } ç á Á c @ Á Ó ã æ ç Á Ñ ã ã æ Á Ó ã æ Á æ Á c @
] ! ã æ Á ! ç ^ ! È Á V @ Á Ó á Ú æ Á] ! æ { Á , æ Á ç [Á ^ ç } á á Á ç Á] ! ã æ Á • & @ [| • È Á ã] ! [ç ã *
& { { ~ } æ æ ã } Á æ á Á æ • ^ • { ^ } Ó æ & • • È

Ú ç ^ ! æ Á • d æ * æ Á ã æ æ æ ^ Á , ^ ! ^ Á ã d [á ~ & á á ç Á ^ } c ã & Á ç æ ç * Á æ á Á ! æ } ã * È Á V @ Á Ú , ^ !
W] Á T æ Ç Á Q æ æ æ ^ Á] ! [ç ã • Á æ ^ ç á Á •] [] ! ó ç Á ç c @ Á ç [Á • c ^ } • Ó] ! ^ } æ ã * Á ç ! Á c @ Á GEG
Ó Ý Ó Á Ó Ú Ó Ó Á T æ c @ { æ æ Á ^ ç æ ã } È Á V @ Á V ^ æ ç * Á Ó ç & ^ ! ^ } & Á Ú ! [* ! æ { ^ Á Ö ! æ È | æ } & @ á
ã Á V ! { Á F Á [- Á c @ Á GEG . GEG Á æ æ ^ { æ Á ^ æ È ~ } á • Á ç æ ç ! È á Á ã } [ç æ ã } Á] ! [ð & È
Ó á ~ & æ ã ! • Á ç [Á á ^ } ^ ç á Á ç [Á c @ Á Ç Á ã Á Ó á ~ & æ ã } Á Ó ! ç æ æ Á Ú ! [* ! æ { ^ È •] [] • [! á Á à ^ Á c @
T ã ã c ! Á æ á Á á ^ ç ^ ! á Á c @ [~ * @ c @ Á Ó æ æ à ^ æ Á Ó ç æ ã } • Á Ó [~ } ã Á Ç Ý Ó È

V @ Á Ö [{ [] , ^ ç @ Á Š } & ç Á Ö [ç ^] { ^ } Ó ç ! { Á Ç Ö Ó Á V X Ó V Á Ú ! [ð & Á ^ } ç ! ^ á Á æ Á • & ã } á ^ á æ
æ Á c @ Á Ö ã * ^ ! ç } á Á U & ã } á æ Á U & @ [| È] ! [{ [ç * Á ç & @ æ ç Á æ á Á ç [& æ ã } æ Á ^ á ~ & æ ã } Á ã
] æ ç ^ ! • @ Á , æ Ç Á c @ Á • & @ [| ç Á Ú V È Á V @ Á Ç Á | Ó Ó á ~ & æ ã } Á Ú ! [* ! æ { ^ Á , æ Á ç [Á ! ^ • { ^ á Á ç
^ ç } æ á Á ! æ [] } * Á ! æ } ã * Á [] [] [! c } ã • È

Ç Á c @ Á T ã ã c ! Á [[\ • Á æ c æ á Á ç Á GEG È Á c @ Á ç & • Á , ã Á á ^ Á] } K

~ Ú ç ^ } * c @ } ã * Á ! æ ! æ Á æ á Á } { ^ ! æ Á ! ^ & ç ^ ! ^ Á c @ [~ * @ Á æ ^ ç á Á ã ç ! ç ^ } ç } • Á æ á
! æ } ^ Á •] [] ! ó ç ç æ ^ , [\ • È

~ Ç Á ç æ ã ã * Á V ^ & @ æ ç Á æ á Á X [& æ ã } æ Á Ó á ~ & æ ã } Á æ á Á V ! æ ã ã * Á Ç X Ó V Á c @ [~ * @] ^ ,

FĚ ÁT 0E ÁÓP0SŠ0P 0ÒÙÁUÁÓP 0XÒÁJUÜVØUŠUÇÁ0E P W0SÁU ÓRÒÔVQXÒÙ

Ü^.[~!&ÁÔ[}.dæø•KŠā ā^áÁā æ &āÁā} áÁ@{ æ Á^.[~!&•Á[Á^~]][[!Á@Á^||Á[]|^ {^} æā} Á-Á^,
æ áÁ[}*[ā*Á][*!æ {^•È

Q+æ d~ &c!^Šā āæā}.K0E ā * Á&Q[|Á|æø•Áæ áÁ][!•Áæāā•Á^~ āā * Á[} ç~[~•Á ææ ç} æ &Áæ á
~]*!æ^•Á[Á ^Á [á!} Áæø áæá•Áæø áÁæ^c Á^~ ā^ {^}•È

Ôæ æāc ÁÓ āāā * Á^Á•ÁU}*[ā*Á^ÁáÁ[Áæ&@!Áæā * Áæø áÁ[!~••ā} æÁ^ç^[[]{^} Á[Á~&ā^
ā]|^ {^} Á^, Á&||æ|æÁ&Q[||*^ Áæø áÁ&~•ā^Á^ā &æā} Á|æ&Á•È

Šæ} ^!ÁÜ^æā ^••Áæø áÁÜ^& ç^!^ÁU^!•ā ç} Áæø •Á[Áæ^!æ: Áæø áÁ~ {^!æ& Éæ ææ|æ|^ Á[•ç} æ á^ { æÉ
!^~ āā * Á^•æā ^áÁ ç^} ç} Áæø áÁ æ^} æÁ}* æ^ {^} È

Ùæ^@|á!ÁÔ[|!āā æā} KÁ^ÁÁ[!Á d[}*^!Áæā}{^} Áæ []* Áá^} æç ^}•É&Q[|•É|!ææÁ æç ^!
æ áÁ&{ {~} æ Á|^* æ ā æā}.Á[Á^}~!^Á& @•ā^Á|^!æ {^Áá|ā^È

ÖææÁT æ æ^ {^} Áæø áÁT[} ā|ā * KŠā ā^áÁææ æāc Á[!ÁææÁ&||^&ç} Éæø æ * ā Áæø áÁçā^} &Éæ^á
á^&ā} È æ ā * Áæ[••Á@Á[!ç|ā Áæ^æ È

11 - MINISTRY OF EDUCATION, LIBRARY SERVICES AND INFORMATION TECHNOLOGY, YOUTH AND SPORTS

Ministry Financial Summary of Current Expenditure

Úl[*!æ { e	ÓĀĊ āĥ ĠĠĠ	Ó̃ ā*^c ĠĠĠ	Ó̃ ā*^c ĠĠĠ	Ó̃ ā*^c ĠĠĠ	Ó̃ ā*^c ĠĠĠ
FFĒFĀŌā{ ā ā dāā }	FĒĪ ĠĒFH	FĒĪ ĪĒĒĒ	ĠĠĠĠĒĪĪ	ĠĒĪ ĪĒĠ	ĠĒĪ ĪĒĠĠ
FFĠĠĀŌā~ &āā } ĀŌ^} āċ ^} c	ĪĒĪĪĒĪJ	ĪĒĪĒĒĒ	ĪĒĒĠĒĪĒ	ĪĒĪĪĒĒĒ	ĪĒĪĒĒĒĪ
FFĒHĀŪ!ā āċ ĀŌā~ &āā }	ĪĒĪHĒĪĪ	JĒĒFHĒĒ	JĒĒĠĒĒĒ	JĒĒĪĒĒĒ	JĒĒĪĒĒĒ
FFĒĀŪ^&{ } āāċ ĀŌā~ &āā }	JĒĪFĒĪĪ	FĒĒJFĒĒ	FFĒĪJĒĪĪ	FFĒĒĒĒĒĒ	FFĒĒĠĒĒĒ
FFĒĀŪ^ āāāāāāāā	ĪĠĒĪF	ĪĪĒĒĒ	ĪĪĒĒĠĒ	ĪĪĠĒĪĪ	ĪĪĒĒĒĒ
FFĒĀŪ^} āċ ^} ŌĀĀ @!Ā} ā Ō{ } ā~ ā*ĀŌā~ &āā }	ĪĪĒĒĒ	ĪĪĒĒĒ	ĪĪĒĒĪĪ	ĪĪJĒĒĒ	ĪĪĪĒĒĒ
FFĒĀŪ^} āċ ^} ŌĀĀ-Ī{ } āāā } V^&@ [[[*^	ĪĒĒĒĒ	FĒĒĒĒĒ	JFJĒĪĪ	JĪĠĒĪĪ	JĪĪĒĒĪĪ
FFĒĀŪ^} āċ ^} ŌĀĀ-Ī[~ @	FĪĒĒĪĠ	ĪĪĒĒĒ	ĠĒĒĒĒ	ĠĒĒĒĒĒ	ĠĒĒĒĒĒ
FFĒĀŪ^} āċ ^} ŌĀĀ-Ī[] !	ĠĒĪĪĒĒ	HĒĒĒĒĒ	ĠĒĪĪĒĒĪĪ	ĠĒĪĪĒĒĪĪ	ĠĒĪĒĒĒĒ
V[āā	HĒĒHĒĒĪJ	HĒĒĒĒĒĒ	HĒĒFFĒĒĠ	HĒĒĒĒĒĒ	HĒĒĒĒĒĒ

FFEFÄÖT Q QÜVÜÖVQÞ

Ú! [*!æ meÁàb&ã^•
 V[Á | [çã^Áæ Á à ~ &æã] æ [Á çã ~ |æã * Á } çã] { ^ } ó [Á } @æ &^Áæ&@ * Áæ á Á^æ } ã * Áææ|Á^ç^ | • Éã Áæ Á - [! ó [Áæ^ç^ []
 c@Á] ^! • [] æ [! [^ • • ã } æ [Á • [&æã Áæ á Ác &@ [[* æã Á • \ ã] • Á [- Áæ|Á&ã^ } • Áæ á Á!^ • æ^ } • Áç Áà^Á~ } &ç } æ Áã Áæ^ [àæ
 ^ } çã] { ^ } É

Ú! [*!æ { ^Áæ æ &æãÚ { { æ^ Á -Á^ !!^ } ó [ç] ^ } áæ !^

Ö&çãã^•	Ö&ç æ GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG
FFEFÄÖT { ã ä çæã }	FÊ Ì GEFH	FÊ Ì Í ÊËË	GÊGJÊ Ì Í	GÊ Ì ÊG	GÊ Ì Ì ÊË
V[çæ	FÊ Ì GEFH	FÊ Ì Í ÊËË	GÊGJÊ Ì Í	GÊ Ì ÊG	GÊ Ì Ì ÊË

11 - MINISTRY OF EDUCATION, LIBRARY SERVICES AND INFORMATION TECHNOLOGY, YOUTH AND SPORTS

FFEFFAÖÅ { å ä åä }
 FFEFFAÖÅ { å ä åä }

ÔŮÛÜÒÞ∇ÀÏÚÓÞÖŒŮÒ	Œ&ç æ GEG	Ó~å*^c GEGí	Ó~å*^c GEGí	Ó~å*^c GEGí	Ó~å*^c GEGí
Ô { } ^ } • åä } Å - ÅÖ [] [^ ^ ^ • €FÄÛåðåå• €GÄÏY æ^•	I HUÊÍ F Ï JÌ ÊÏ Ï	I GÉÍ €€ Í Í Í €€€	I Ì HÊ Í € Ì Í Í Ê Í Í	I JÌ ÊÏ Í Ì JFÊÍ €	Í €-ÊÍ € J€€Í €
Ů^ÅÄ - ÅÖ [] å • Åä åÅ∇ çÅ^• €Í ÄÛ∇ æ^ Åä åÅ∇^ à • å ç } & €Í ÄÛ - åÅ^ Åä åÅ∇^ ∇ ç ÅÖ ^ } • ^ • €Í ÄÛ [] å • Åä åÅ∇ æ^ æ^ €Í ÄÛ { { ~ } åä } • ÅÖ ^ } • ^ • €JÄÛ ∇ ç å * Åä åÅ∇ ç } ç } & Û∇ çÅ^•	FÌ ÊÍ H GFÊFH FJÊ FÌ J€	H€€€€ FÍ €€€ FÍ €€€ Í €€	GÍ €€€ FÍ €€€ FÍ €€€ Í €€	GÍ €€€ FJ€€€ FÍ €€€ Í €€	GÍ €€€ G€€€€ FÍ €€€ Í €€
Ö æ • F€ÄÛ æ • Åä åÅÖ [] ç å ~ ç } • Û [ç å ÅÖ ^ ^ ç Å∇ æ } • ^ • FHÄÛ à ç ÅÖ • å ç } & Ů^ÅÄ - ÅÖ [] å • Åä åÅ∇ çÅ^• FÍ ÄÛ & ç ^ Å - Å∇ [] • Åä å Q • ç { ^ } • ÅÖ & E FÍ ÄÛ ^ } ç Å - ÅÖ • ^ • FÍ ÄÛ P [• ç } Åä åÅÖ } ç ç } ^ } ç FÍ ÄÛ ∇ ç å * GFÄÛ ∇ • • ç } ç Åä åÅÖ [] } ~ ç } & Û∇ çÅ^• Uç @ ÅÖ ^ } • ^ • GÍ ÄÛ ç å ^ } ç Åä ~ åä } Å∇ ç } ç * Ø } å	I JÊHH € JÊÍ J GÉÍ ÊÍ Ï HFÊ G€ FHÊ G€ Ì FÊ €€ I FÊ Í Í	Í €€€€ Í €€€€ F€€€€ F€€€€ F€€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€	Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€	Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€	Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€
V [ç	FÊ Í G€FÍ	FÊ Í Í €€€	G€GÍ ÊÍ Í Í	G€Í ÊGÍ	G€Í ÊG€

11 - MINISTRY OF EDUCATION, LIBRARY SERVICES AND INFORMATION TECHNOLOGY, YOUTH AND SPORTS

FF€GEFÄÖWÔœ/VQÞÄÖÙœÛVT ÒÞV

Ú! [*!æ meÁùàb &ã^•
 V[Áã] ! [ç^Á] ! [á ~ &çã Áã áÁãã &ã] á ^Ác@ [~ * @] |æ } á * ÉÁ [çããã } ÉÁ^á ~ &ãã } Áã áÁcãã á * Ác@ãÁ, [~ |áÁ!^• ~ |óÁ Ác@
 . @ |^• [{ ^Áã áÁ@ |ã çãÁá^ç^ [] { ^ } ó [-Á [~ |Á] ^ [] |^Áã ÁãÁ&@ã } á * Á• [&ã c É

Ú! [*!æ { ^Áãã çããÁÛ { { æ^ Á -Á^ !!^ } óÁc] ^ } áã |^

Ö&çããã•	Ö&ç æ GEG	Ó^ á*^c GEGÍ	Ó^ á*^c GEGÍ	Ó^ á*^c GEGİ	Ó^ á*^c GEGİ
FF€GEFÄÖ^ æç ^ } ó -Áã ~ &ãã }	HÉİ HÉG	I ÉGÉÉÉ	Gİİİ Gİİ	HÉİ I Éİ É	HÉÜİ ÜJÉ
FF€GEGÄÖæ^ Á@ã@ [á	FÉİİ Üİ É	FÉ ÉJÉÉÉ	FÜHİ Éİ É	FÜJHÉ FÉ	GÉFGÉ É
FF€GEHÄÖ^ &^ Á [,) ^ Á ç^ *!æ^ áÁ&@ []	I İ İ Éİ İ	İ HÉ ÉÉ	İ İ FÉİ É	İ İ GÉİ İ	İ İ JÉİ Fİ
FF€GEİ ÄV^æ@! çÁÛ^• [~ & Á ^) ç!	FFİ Üİ İ	Fİ HÉÉÉ	FHİ Éİ İ	FHİ ÉJÉ	FHÜHÉ
FF€GEİ ÄÜ&@ [Äã! çãã•	Gİ Éİ İ	Hİ ÉÉÉ	İ É ÉÉ	İ É ÉÉ	İ É ÉÉ
V [çæ	İ Éİ İ Éİ J	İ Éİ ÉÉÉ	İ É GÉİ É É	İ Üİ İ ÉÉİ	İ ÉHİ Éİ İ

11 - MINISTRY OF EDUCATION, LIBRARY SERVICES AND INFORMATION TECHNOLOGY, YOUTH AND SPORTS

FFEGGFÄÖ^] æç ^) ð Á -Öä~ &æç }

ÔWÜÜÒÞVÀÓÝÚÒÞÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó~ ä*^c GEG	Ó~ ä*^c GEG	Ó~ ä*^c GEG	Ó~ ä*^c GEG
Ô[{ } ^) •æç } Á -Ö(] [^^^•					
€FÄÜæðæä•	FÊÎ JÊÎ Î	GËË GËËË	FÊGÊËFÍ	FÊÏ Î Ê Î €	FÊJ Î ÊGÍ
€GÄY æ^•	FÊGFÊ HU	FÊHGËËË	HÊ ÎÊ Î €	HFI ÊÊ GÊ	HFI ÊÏ Î
€HÄÜ] , æ &^•	FÊ €€	€	€	€	€
W^Ä Á -Ö [[ä•Äæ äÄ^!çæ^•					
€ ÄV!æ^!Äæ äÄ^ à•ä ç } &^	J Î Ê Î H	FÊËËËË	FÊËËËË	FÊËËËË	FÊËËËË
€ ÄÜ -æ^Äæ äÄ^ ^!æÄç] ^) •^•	G Î Ê Î H	HÊËËËË	HÊËËËË	HÊËËËË	HÊËËËË
€ ÄÜ]] ä•Äæ äÄ^ æ^!æç	Í J Ê J J	Î ÊËËËË	Î ÊËËËË	Î ÊËËËË	Î ÊËËËË
€ ÄÖ [{ { ^ } ææç } •Äç] ^) •^•	F Î ÊGË	GÊËËËË	GÊËËËË	GÊËËËË	GÊËËËË
€JÄÜ] ^!æç *Äæ äÄ^ æç ç } æ &^ Ü^!çæ^•	FI ÊË Î J	GÊËËËË	FÍ ÊËËËË	FÍ ÊËËËË	FÍ ÊËËËË
Ö!æç •					
F€ÄÖ!æç •Äæ äÄ^ [] dæ^ ç } •	GË Î Ê GÊ	G Î ÊËËËË	GHEËËËË	GHEËËËË	GHEËËËË
Uç@!Äç] ^) •^•					
FGÄÜ^ , æä•Äæ äÄ^Q&^ ç } •	Ï Î Ê Î H	Ï ÊËËËË	Ï ÊËËËË	Ï ÊËËËË	Ï ÊËËËË
W^Ä Á -Ö [[ä•Äæ äÄ^!çæ^•					
FI ÄÜ] &ç^Ä Á [[] Äæ ä Q•d^ { ^ } •Ö&É	Ï Ê Î H	FÍ ÊËËËË	FÊËËËË	FÊËËËË	FÊËËËË
FÍ ÄÜ^ çÄ Á -Ö •^•	GÊ J Î	GÊËËËË	FÊËËËË	FÊËËËË	FÊËËËË
FÎ ÄP [•ç *Äæ äÄ^ ç!æç { ^ } c	FÊ €€	Î ÊËËËË	GÊËËËË	GÊËËËË	GÊËËËË
FÏ ÄV!æç ä *^	GÊ J Î	Î ÊËËËË	GÊËËËË	GÊËËËË	GÊËËËË
GÄÜ! [^••ä } æÄæ äÄ^ [] •~ æç &^ Ü^!çæ^•	€	GÊËËËË	FÊËËËË	FÊËËËË	FÊËËËË
Uç@!Äç] ^) •^•					
G ÄÜ ç ä^) Öä~ &æç } Ä^æç ä * Ø } ä	G Ê Î Î	Î ÊËËËË	HÊËËËË	HÊËËËË	HÊËËËË
G ÄÜ } ä!^ Äç] ^) •^•	€	FÊËËËË	FÊËËËË	FÊËËËË	FÊËËËË
V [çæ	HÊ Î ÊGÍ	Î ÊGÊËËËË	GÊ Î Î Ê Î Í	HÊ Î Ê Î €	HÊ J Î Ê J €

11 - MINISTRY OF EDUCATION, LIBRARY SERVICES AND INFORMATION TECHNOLOGY, YOUTH AND SPORTS

FFEGGÄÖæ| ÅÖäQ[å

ÔWÜÜÒÞVÁÏÝÚÒÞÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó`å*^c GEG	Ó`å*^c GEG	Ó`å*^c GEG	Ó`å*^c GEG
Ô{] ^ } • æ } Å - Ö {] [^ ^ • €FÄÜææä • €GÄY æ ^ •	FÈÈÈÍ €	JHÈ ÈÈÈ	FÊHÍ Èì €	FÊÎ JÊÍ €	FÊÌ ÈÊÌ Í
W^Å - Ö [[å • Å äÄ^!çæ^ • €ÄÜ - æ Å ä Å^ } ^! æ Ö] ^ } • ^ • €ÄÜ]] ä • Å ä Å æ æ • €JÄÜ] ^! æ * Å ä Å æ ç } æ & ù^çæ^ • FI ÄÜ & ç ^ Å - Ä [[] • Å ä Q • d { ^ } ç Ö & È FÌ ÄV æ ä *	Í Fì ÈÈÈ	Í Í FÈÈÈ	Î JÇÈ Í €	Ï FHÈ Î €	Ï GÈÈ JÍ
JÊ GÍ	FÍ ÈÈÈ	FÍ ÈÈÈ	FÍ ÈÈÈ	FÍ ÈÈÈ	FÍ ÈÈÈ
HÌ ÈÎ H	I ÈÈÈÈ	I ÈÈÈÈ	I ÈÈÈÈ	I ÈÈÈÈ	I ÈÈÈÈ
FJÊÍ €	Í ÈÈÈÈ	Í ÈÈÈÈ	Í ÈÈÈÈ	Í ÈÈÈÈ	Í ÈÈÈÈ
€	Í ÈÈÈÈ	€	€	€	€
GÈH G	FÈÈÈÈ	Í ÈÈÈÈ	Í ÈÈÈÈ	Í ÈÈÈÈ	Í ÈÈÈÈ
V[çæ	FÊÌ Ì Ì Ì €	FÊ ÈJÈÈÈ	FÊHÍ Èì €	FÊJHÈ FÈ	GÈFGÈ €

11 - MINISTRY OF EDUCATION, LIBRARY SERVICES AND INFORMATION TECHNOLOGY, YOUTH AND SPORTS

FFEGGHÄÖ^&|^ÁÓ:|, }^ÁQc*!æ^áÁÛ&Q[|

ÔWÜÜÒÞVÁÓÝÚÒÞÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG
Ô[{] ^ } • æ ã } Á - Ö (] [^ ^ •					
€FÄÜæðá•	HFJÉFI	IJE€€€	IIFÉÍ€	IJIÉF€	ÍEFÉÍÍ
€GÄY æ^•	FHìÉ€	FíìÉ€€	GFIÉ€€	GGFÉHÍ	GGHÉ€
€HÄÜ[, æ &^•	I€€	€	€	€	€
W^Á Á - Ö [[á • Á æ á Á Û ç æ •					
€í ÄÜ - æ Á æ á Á ^ } ^ æ Ö ç } ^ } • ^ •	ïÉHU	F€€€€	F€€€€	F€€€€	F€€€€
€í ÄÜ]] á • Á æ á Á æ æ •	JÉHÍ	FíÉ€€	FíÉ€€	FíÉ€€	FíÉ€€
€JÄÜ] ^ æ æ * Á æ á Á æ ç } æ &^ Û ç æ •	ìÉ€€	FíÉ€€	FíÉ€€	FíÉ€€	FíÉ€€
FI ÄÜ & ç ^ Á - Á [[] • Á æ á Q • d { ^ } ç Á & É	€	F€€€€	F€€€€	F€€€€	F€€€€
Fí ÄÜ æ æ á *	€	FíÉ€€	íÉ€€€	íÉ€€€	íÉ€€€
V[ç æ	IìIÉÍ	ïHÉ€€	ïíFÉÍ€	ïïGÉÍ	ïïJÉFí

11 - MINISTRY OF EDUCATION, LIBRARY SERVICES AND INFORMATION TECHNOLOGY, YOUTH AND SPORTS

FFEGEI ĀV^æ&@|CĀJ^•[~|&ĀŌ^} ĉ|

ÔWÜÜÒÞVĀŌÝÚÒÞÖQWÜÒ	OB&č æþ GEG	Ó~ â*^c GEGí	Ó~ â*^c GEGí	Ó~ â*^c GEGí	Ó~ â*^c GEGí
Ô{ } ^}•æĵ } Ā -Ō{ } ^••					
€FĀŪæðæ•	FĒ ĒJH	FĒ ĒĒĒ	FFĒĒ Ē Ē	FFĒĒ Ē Ē	FFĒ Ē Ē
€GĀŪ æ^•	€	€	€	€	€
W^ĀĀ -Ō{ [â•Āæ ĀŪ^ çæ^•					
€Ī ĀŪ -æ^Āæ ĀŌ^}^ æĀŌ{ } ^}••	I Ē Ē Ē	Ī ĒĒĒ	Ī ĒĒĒ	Ī ĒĒĒ	Ī ĒĒĒ
€Ī ĀŪ~]] Ā•Āæ ĀĀ æ^ æþ	HĒĒĒ	FĒĒĒĒ	Ī ĒĒĒ	Ī ĒĒĒ	Ī ĒĒĒ
€JĀŪ]^ æĵ *Āæ ĀĀ æĵ ĉ} æ & Ū^ çæ^•	€	Ī ĒĒĒ	Ī ĒĒĒ	Ī ĒĒĒ	Ī ĒĒĒ
FI ĀŪ~ &@e^ĀĀ -Ā{ [•Āæ Ā Q•d~ { } ^} ĉ Ō&Ē	€	G ĒĒĒ	FĒĒĒĒ	FĒĒĒĒ	FĒĒĒĒ
V çæþ	FFĪ Ē Ē Ē Ē	FĪ ĒĒĒ	FĪ Ē Ē Ē Ē	FĪ Ē Ē Ē Ē	FĪ Ē Ē Ē Ē

11 - MINISTRY OF EDUCATION, LIBRARY SERVICES AND INFORMATION TECHNOLOGY, YOUTH AND SPORTS

FFEGÉ ÁŮ&Q [|Šāiāā•

ÔWÜÜÒÞVÁÓÝÚÒÞÖQWÜÒ	QB&č æ GEG	Ó˘ á*^c GEG	Ó˘ á*^c GEG	Ó˘ á*^c GEG	Ó˘ á*^c GEG
Ô[{]^}•æŋ } Á -Ô(] [^^^• €FÁŮææā•	€	€	€	€	€
€GŪY æ^•	Ġ Ě Ġ	Ġ Ě€€	€	€	€
W^ÁĀ -Ô[[á•Áæ áŮ^ çæ^• €ĪÁV æ^ Áæ áŮ˘ à•āç} &^	€	€	€	€	€
€ĪÁŮ -æ^Áæ áŮ^ æŮç] ^}•^•	FĚ FG	GĚ€€	GĚ €€	GĚ €€	GĚ €€
€ĪÁŮ]] á•Áæ áŮ æ^ æŋ	€	Ī Ě€€	GĚ €€	GĚ €€	GĚ €€
€ĪÁŮ] ^ æŋ * Áæ áŮ æŋ ç} æ &^ Ů^ çæ^•	€	HĚ€€	GĚ €€	GĚ €€	GĚ €€
FI ÁŮ˘ &@e^Ā -Á[[•Áæ á Q•d˘ { ^} ç Á&E	€	€	€	€	€
V[æŋ	Ġ Ě Ī	HĪ Ě€€	Ī Ě €€	Ī Ě €€	Ī Ě €€

FFEHFAÜÜQT OÛYÀÖÖWÔÖV/Q/P

Ú! [*!æ meÁJàb &ã^•
 V[Á! [çã^Á@ @Á ~ æã Áã &æã } Á Áã, ã^Áã *^Á Á ~ àb &ö^æ Lã } áÁ Áã ~ |æ^Á } áÁ ~ |ç !^Á } [, |^á^Á Á | Á • Áãã á^• É
 áã &ã |ã ^Á } áÁ |ã^Á Á@ Áç á^ } • É

Ú! [*!æ { ^Á@ æ &ãÁ { { æ^ Á -Á~ !!^ } oÁc] ^ } áã !^

O&çãã•	O&ç æ GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG
FFEHFAÜÜ!ã æ^ Á&@ []•	ì È H È Ì Ì	J È F H È €€	J È É È €€€	J È Ì Ì È €€€	J È Ì Ì È €€€
V[çã	ì È H È Ì Ì	J È F H È €€	J È É È €€€	J È Ì Ì È €€€	J È Ì Ì È €€€

11 - MINISTRY OF EDUCATION, LIBRARY SERVICES AND INFORMATION TECHNOLOGY, YOUTH AND SPORTS

FFEHFAÜ!ã æ^ ÁU&Q[|•

ÔWÜÜÒP VÁÓYÚÒP ÖQWÜÒ	Q&č æ GEG	Ó^ á*^c GEG	Ó^ á*^c GEG	Ó^ á*^c GEG	Ó^ á*^c GEG
Ô[{ ^ } • æ] Á - Ö ([^ ^ •					
€ FÄÜ ç ç ä •	ï ê ħ ħ ħ ħ	ì ħ ħ ħ ħ ħ ħ	ï ħ ħ ħ ħ ħ ħ	ï ħ ħ ħ ħ ħ ħ	ï ħ ħ ħ ħ ħ ħ
€ GÄY æ ^ •	F ħ ħ ħ ħ ħ ħ	F ħ ħ ħ ħ ħ ħ €	F ħ ħ ħ ħ ħ ħ	F ħ ħ ħ ħ ħ ħ	F ħ ħ ħ ħ ħ ħ
€ HÄÜ [, æ & ^ •	í ħ ħ €	€	€	€	€
W ^ Á - Ö [ä • Á ä Á ^ ç ä •					
€ ÄV ä ç ^ Á ä Á ^ à • ä ç } & ^	F ħ ħ €	F ħ ħ €	€	€	€
€ ÄÜ - ä Á ä ä Ö ^ ^ ç Ö ç ^ } • ^ •	F ħ ħ ħ ħ	ħ ħ ħ ħ	ħ ħ ħ ħ	ħ ħ ħ ħ	ħ ħ ħ ħ
€ ÄÜ ~] ä • Á ä ä Á æ ç ä •	ħ ħ ħ ħ ħ	ħ ħ ħ ħ	ħ ħ ħ ħ	ħ ħ ħ ħ	F ħ ħ ħ ħ
€ JÄÜ ^ ç ä * Á ä Á ä ç } æ & ^ Ü ^ ç ä •	ħ ħ ħ ħ ħ	ħ ħ ħ ħ	ħ ħ ħ ħ	ħ ħ ħ ħ	ħ ħ ħ ħ
FI ÄÜ ! & ç ^ Á - Á [• Á ä Q • d ^ } ç Ö & É	€	F ħ ħ €	€	€	€
FĪ ÄV ä ç ä *	€	F ħ ħ €	€	€	€
V[ç æ	ì ħ ħ ħ ħ ħ ħ	J ħ ħ ħ ħ ħ ħ €	J ħ ħ ħ ħ ħ ħ	J ħ ħ ħ ħ ħ ħ	J ħ ħ ħ ħ ħ ħ

11 - MINISTRY OF EDUCATION, LIBRARY SERVICES AND INFORMATION TECHNOLOGY, YOUTH AND SPORTS

FF€Ā ÆÛÒÔÛÞÖÛÿÀÖÛÖÛ/ÛÞ

Ú![*!æ meÁ àb&ã^•
 V[Á!|çã^Á!Áç^â^}•Á@Á!~{Á!Á@Áç}[!æ]Á-Áç,ã^Áç*^Á-Áã&|ã^•ÁçáÁ@Á][!ç}ãÁ!Á]^&ããæ}
 çÁ^^]ç*ÁãÖ&ã^!Á&çã^•È

Ú![*!æ { ^Áçã æ&ãÁ { { æ^Á-Áç^!!^}çÖç^}ãã!^

Ö&çãã•	Ö&ç æ GEG	Ó^ã*^c GEG	Ó^ã*^c GEG	Ó^ã*^c GEG	Ó^ã*^c GEG
FF€Ā ÆÛÒÔÛÞÖÛÿÀÖÛÖÛ/ÛÞ	í ê ì î ë	í ê ì î ë	î ê ì î ë	î ê ì î ë	î ê ì î ë
FF€Ā ÆÛÒÔÛÞÖÛÿÀÖÛÖÛ/ÛÞ	í ê ì î ë	í ê ì î ë	î ê ì î ë	î ê ì î ë	î ê ì î ë
FF€Ā ÆÛÒÔÛÞÖÛÿÀÖÛÖÛ/ÛÞ	í ê ì î ë	í ê ì î ë	î ê ì î ë	î ê ì î ë	î ê ì î ë
V[ç	J Ò Ì F ê Í	F ê J F ê	FF ê J ê	FF ê F ê	FF ê F ê

11 - MINISTRY OF EDUCATION, LIBRARY SERVICES AND INFORMATION TECHNOLOGY, YOUTH AND SPORTS

FFEI €FAÜ@|•q , } Á^& } áá^ ÁÜ&Q [|

ÔWÜÜÒP VÁÏÝÚÒP ÖQWÜÒ	Q&ç æ GEG	Ó á*^c GEG	Ó á*^c GEG	Ó á*^c GEG	Ó á*^c GEG
Ô [{ } ^ } • æ } Á - Ö [] [^ ^ •					
€FAÜ@ •q	I Æ I Æ I Æ	Í Ê €€€€€	Í Ê H Æ €€	Í Ê F H Æ H Í	Í Ê I Æ I Æ €
€GFAÜ æ ^ •	GJ I Ê I Æ	HJ H €€€	G J Æ I €	G Í Ê I €	G Æ I Í
€HFAÜ [, æ & ^ •	I €€	€	€	€	€
W ^ Á - Ö [] [á • Á æ á Á ^ Ç æ ^ •					
€ Á V I æ ^ Á æ á Á ^ à • á ç } & ^	G Æ H €	F € €€€	Í €€€€	Í €€€€	Í €€€€
€ Í Á Ü - æ Á æ á Á ^ } ^ I æ Ö [] ^ } • ^ •	FJ Ê I Æ	H € €€€	G Í €€€	G Í €€€	G Í €€€
€ Í Á Ü ~]] á • Á æ á Á ^ æ ^ I æ æ •	G Í Ê I Æ	H Í €€€	H € €€€	H € €€€	H € €€€
€J Á Ü ^ I æ æ * Á æ á Á ^ æ ç } æ & ^ Ü ^ Ç æ ^ •	Í I Ê H €	Ï € €€€	Ï € €€€	Ï € €€€	Ï € €€€
FI Á Ü ~ I & @ ^ Á - Á [] [Á æ á Q • d ^ { } • Ö & É	Í Ê F H	F € €€€	F € €€€	F € €€€	F € €€€
FÍ Á Ü ^ } ç Á - Á Ö • ^ •	I Ê I €	F € €€€	Í €€€€	Í €€€€	Í €€€€
FÏ Á V I æ æ á *	€	F € €€€	Í €€€€	Í €€€€	Í €€€€
V [ç æ	Í Ê I Í Ê F	Í Ê I Í €€€	Í Ê I Í €	Í Ê H F Ê Í	Í Ê J I Ê F Í

11 - MINISTRY OF EDUCATION, LIBRARY SERVICES AND INFORMATION TECHNOLOGY, YOUTH AND SPORTS

FFEI €GÄÖä * ^|æ } äÄ^&[} äæ^ ÄU&Q [|

ÔWÜÜÒÞVÀÏÝÚÒÞÖQWÜÒ	Ö&č æ GEG	Ó~ ä*^c GEG	Ó~ ä*^c GEG	Ó~ ä*^c GEG	Ó~ ä*^c GEG
Ô[{]^}•æä } Ä -Ö(] [^^^• €FÄÜææä• €GÄY æ^•	HÉJÊ JJ I Ì Ò ÈH	HÉ €€€€ G Ì €€€	HÉ GÉ Ì Í GHGÉ €€	I ÈH ÈJÍ GHË J€	I È Ì È Ì Í G GÈ Ì Í
W^Ä -Ö [[ä•Ä äÄ^ çæ^• € ÄV æ^ Ä äÄ^ à•ä ç} & € ÄÜ -æ^Ä äÄ^ ^ æÖç } ^}•^• € ÄÜ]] ä•Ä äÄ æ^æ^• €ÄÜ ^ ææ * Ä äÄ æ ç} æ & Ü^çæ^• FI ÄÜ &@^Ä -Ä [[•Ä ä Q•d { ^} Ö&É FÍ ÄÜ^} æÄ -Ö•^• FÍ ÄV æ ä *	Í È Ì Í H Í È Í F G È È H H Í È G J È Í F È Ì Ì €	F€€€€ Í €€€€ H€€€€ Í Í €€€ F€€€€ F€€€€ F€€€€ F€€€€	Í €€€€ Í Í €€€€ H€€€€ Í Í €€€€ F€€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€	Í €€€€ Í €€€€ H€€€€ Í Í €€€€ F€€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€	Í €€€€ Í €€€€ H€€€€ Í Í €€€€ F€€€€ Í €€€€ Í €€€€ Í €€€€
V[æ	HÉFI ÈGJ	I ÈH È€€€	I ÈJ Ì È Ì Í	I È FÌ È Ì Í	I È Í È Ì Í €

11 - MINISTRY OF EDUCATION, LIBRARY SERVICES AND INFORMATION TECHNOLOGY, YOUTH AND SPORTS

FFEI €HÄT ~ |cÄÜ ~ !| [• ^Á/!æä ä * ÁÔ^} d^

ÔWÜÜÒÞVÁÏÝÚÒÞÖQWÜÒ	Q&ç æ GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG
Ô [{ ^ } • æä } Á -Ô [] [^ ^ • €FÄÜæäæä • €GÄY æ ^ •	î €HGF	ïïï €€€	ííí €€í	ííí €U€	ííJÊH€
W^Á -Ô [[á • Áæ äÁ^ çæ^ • €í ÄV/æ^ Áæ äÁ~ à • ä ç } &^ €í ÄÜ -æ^Áæ äÁ^} ^ æÁÔç } ^ } • ^ • €í ÄÜ]] ä • Áæ äÁ æ^æ^ • €JÄÜ] ^ æä * Áæ äÁ æ ç } æ &^ Û^ çæ^ • FI ÄÜ ~ & @ ^ Á -Á [[• Áæ ä Q • d ~ { ^ } • ÁÔ&E Fí ÄV/æä ä *	í í € I Ê Í G FGÍ Gí ì Ê ì ì í Ê G €	í €€€ F€€€ H€€€ F€€€ Gí €€€ Fí €€€	í €€€ F€€€ G€€€ F€€€ F€€€ í €€€	í €€€ F€€€ G€€€ F€€€ F€€€ í €€€	í €€€ F€€€ G€€€ F€€€ F€€€ í €€€
V [æä	ï €FÊ ì	ïïï €€€	îHGFH €	ííí €U€	ííí ÊH€

FFÉÍ ĚŮWÓŠŎŠŎŮŮËŸ

Úí[*!æ meÁJàb&ã^•
 V[Á)~|^Á@Á^|ã^|^ Á Á~ æã Á^!çã^•Á@Áæããæ^Áã^[] * Á^æ) ä * Á]] [!ç} äã•Á@~ * @c@Á! [çã ä } Á -Á^æã * Áæ ä
 !^~!^} &Á^•[~!&•Á Á~]] [!ç Á^ã &æã } Ě [! Ě^ã~! Ě^!•[] æã) á&ç |ç!æÁ^ç^[] { ^} Ě

Úí[*!æ { ^ÁŮæ æ &ãŮ~ { { æ^ Á -ÁŮ~!!^} óŮç] ^} áã !^

Ů&çãã^•	Ů&ç æ GEG	Ó~ á*^c GEGí	Ó~ á*^c GEGî	Ó~ á*^c GEGï	Ó~ á*^c GEGì
FFÉÍ ĚŮWÓŠŎŠŎŮŮËŸ	ï ĞĚÍ F	ì ĤĚĚ	î ĤĚĚ	ï ĤĚĚ	î ĤĚĚ
V[æ	ï ĞĚÍ F	ì ĤĚĚ	î ĤĚĚ	ï ĤĚĚ	î ĤĚĚ

11 - MINISTRY OF EDUCATION, LIBRARY SERVICES AND INFORMATION TECHNOLOGY, YOUTH AND SPORTS

FFÉÍ € FÄÛ à | Æ Sã | æ ^

ÔWÜÜÒP V ÌÓÝÚÒP ÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó ~ á * ^ c GEGÍ	Ó ~ á * ^ c GEGĪ	Ó ~ á * ^ c GEGĭ	Ó ~ á * ^ c GEGì
Ô [{] ^ } • æ ĩ } Á - Ò [] [^ ^ ^ •					
€ FÄÛ ç æ ä •	II HĒİ F	ıı GĒİ €€	HJI Ê HE	I ĩ Ê İ İ İ	I FĒİ I €
€ GÄÛY æ ^ •	FÍ İ Ê İ İ	ıı İ €€€	İ HĒJE	İ İ İ €€€	İ İ İ €€€
W ^ Á - Ò [[á • Á æ á Á ^ ç æ ^ •					
€ ÄV æ ^ Á æ á Á ^ à • ä ç } & ^	€	ı İ €€€	ı İ €€€	ı İ €€€	ı İ €€€
€ ÄÛ - æ ^ Á æ á Á ^ } ^ æ Ö ç } ^ } • ^ •	İ Ê İ İ	Fİ İ €€€	Fİ İ €€€	Fİ İ €€€	Fİ İ €€€
€ ÄÛ]] á • Á æ á Á ^ æ æ ç •	FFĒİ G	GĒİ €€€	GĒİ €€€	Gİ İ €€€	GĒİ €€€
€ ÄÖ [{ { } æ æ ĩ } • Ö ç } ^ } • ^ •	€	ı İ €€	ı İ €€	ı İ €€	ı İ €€
€ J ÄÛ] ^ æ ç * Á æ á Á ^ æ ç } æ & ^ Ü ^ ç æ ^ •	FĒİ İ İ	GĒİ €€€	Fİ İ €€€	Fİ İ €€€	Fİ İ €€€
Ö ç •					
F € ÄÖ ç • Á æ á Á Ö [] d ä ~ ç } •	€	HĒİ €€€	HĒİ €€€	ı İ €€€	HĒİ €€€
W ^ Á - Ò [[á • Á æ á Á ^ ç æ ^ •					
Fİ ÄÛ ^ & ç • Á Á - Á [[• Á æ á Q • d ^ } • Ö & É	€	FĒİ €€€	FĒİ €€€	FĒİ €€€	FĒİ €€€
Fİ ÄÛ ^ } ç Á - Ö ç • ^ •	Jİ İ €€€	FĒİ €€€	FĒİ €€€	FĒİ €€€	FĒİ €€€
Fİ ÄV æ ç ä *	FĒİ Fİ	ı İ €€€	ı İ €€€	ı İ €€€	ı İ €€€
V [ç æ	İ GĒİ İ €	İ Hİ İ €€€	İ İ FĒİ GE	İ İ GĒİ İ İ	İ İ €Ēİ €

FFÉÍ ĘÖÙÛÛVT ÒÞVÁÚØPÕPÒÜÁËÞÓÁÛÞVØWØÕÀÖWÔÛVØÞ

Úí[*!æ meÁJàb&ã^•
 V[Áæçæ &Ác@Á] ~!• æÁ[-Á\] [, |^á^Áá Á@ @!Éc&@ æçÁæ áÁç[&æá] æÁ^á~ &æá } Áá Á[|á^!Áç Áá^ç^[[] Á!^•[~!&^~ |
 á áãã~ æ Ác@Áæ^Á^~ á] ^áÁ[|Á^æ^!• @ Áá Áæ&[] ^çã^Á} æá } æÁæ áÁá ç^!} æá } æÁ^ çã[] { ^} É

Úí[*!æ { ^Áæ æ &æÁÚ~ { { æ^ Á -ÁÖ~ !!^} çÖç] ^} áã |^

O&çãã•	O&ç æ GEG	Ó^ á*^c GEGí	Ó^ á*^c GEGí	Ó^ á*^c GEGì	Ó^ á*^c GEGì
FFÉÍ €FÁW Öã çæ ç^æ} á á	G JÊ Í F	HÍ Ê€€	HGJÊÍ €	HH Ê €€	HI FÊ€€
FFÉÍ €GÁ^çã ÁãçÁ[] {	HGÊÍ J	G Í Ê €€	HI ÊHÍ	HI ÊÊ Í €	HI HÊ J€
V[çæ	Í Í FÊ F€	Í Ì FÊ €€	Î Î Ê Í Í	Ï Ï JÊ Í €	Ï Ï Ê J€

11 - MINISTRY OF EDUCATION, LIBRARY SERVICES AND INFORMATION TECHNOLOGY, YOUTH AND SPORTS

FFÉÍ €FÄÜY ÖÖã çä öS^æ} ä *

ÔWÜÜÒÞVÀÓÝÚÒÞÖQWÜÒ	Ö&č æ GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG
Ô[{] ^ } • æä } Ä -Ö(] [^ ^ • €FÄÜY çä ä • W•^Ä -Ö[[ä • Ä ä Ä ^ çä •	G F Ê HF	GJ Í €€€	GJ Î Í €	HÉ Ê €€	HÉ Æ €€
€Í ÄÄV æ^ Ää ä ÄÜ~ à • ä ç } &^	€	Í €€€	GË €€	GË €€	GË €€
€Í ÄÄÜ -ä^ Ää ä ÄÖ^ ^ çÄÖ[^ } • ^ •	GË F	Í €€€	Í €€€	Í €€€	Í €€€
€Í ÄÄÜ~]] ä • Ää ä ÄT æ^ æä •	HÊ €Í	Í €€€	Í €€€	Í €€€	Í €€€
€Í ÄÄÖ[{ { ~ } æää } • ÄÖ[^ } • ^ •	€	FÊ €€	Í €€	Í €€	Í €€
€JÄÄÜ ^ æä * Ää ä ÄT æä ç } æ &^ Ü^ çä •	Î €€	Í €€€	Í €€€	Í €€€	Í €€€
FÍ ÄÄÜ~ & @ • ^ Ä -ÄV[[• Ää ä Q • d ~ { ^ } • ÄÖ&É	GË JÍ	Í €€€	Í €€€	Í €€€	Í €€€
FÍ ÄÄV æä ä *	I Æ J Î	FÊ €€€	Í €€€	Í €€€	Í €€€
G F ÄÄÜ [^ • • ä } çä ä ä ÄÖ[} • ~ çä &^ Ü^ çä •	HË Î €	Í €€€	Í €€€	Í €€€	Í €€€
V çä	G J Ê Í F	HÍ €€€	HGJ Æ Í €	HÎ Ê €€	HI F Æ €€

11 - MINISTRY OF EDUCATION, LIBRARY SERVICES AND INFORMATION TECHNOLOGY, YOUTH AND SPORTS

FFÉÍ €GÄÏ^çã ÄÛçÖÄ |{

ÔWÜÜÒÞVÀÏÝÙÒÞÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó~ à*^c GEG	Ó~ à*^c GEG	Ó~ à*^c GEG	Ó~ à*^c GEG
Ô[{]^}•æä } Ä -Ö(] ^^^•					
€FÄÜæðä•	FI ì Êì H	FÍ ÈÍ €€	FÍ GË F€	FÍ ÌÊ €	FÍ ÌÊ ÌÍ
€GÄÏ^ æ^•	FFÍ ÊÍ Ì	G Í €€€	FHFË G	FHÍ ÊÏ €	FHÍ Ê G
€HÄÜ[, æ &^•	€	Í €€€	€	€	€
W^Ä -Ö[[ä• Äæ äÄ^!çæ^•					
€Í ÄÜ -æ^Äæ äÄ^!æÄç[^}•^•	GË EH	F€€€€	F€€€€	Ì €€€€	Ì €€€€
€Í ÄÜ]] ä• Äæ äÄ æ^!ææ	HGJ	FÍ €€€	F€€€€	F€€€€	F€€€€
€JÄÜ] ^!ææ * Äæ äÄ æä ç} æ &^ Ü^!çæ^•	FË €€	F€€€€	F€€€€	F€€€€	F€€€€
FI ÄÜ &@e^Ä -Ä[[]•Äæ ä Q•d~ { ^} ç Ä&E	Ì Ê Ì Ì	F€€€€	F€€€€	F€€€€	F€€€€
FÍ ÄÜ!æä ä *	G Í G J	G€€€€	F€€€€	F€€€€	F€€€€
V[çæ	H€GÍ J	G Í È €€	HI ÈHÍ	HI ÈÍ €	HI ÈÊ J€

FFĒ ĒÖÖÙŪVT ÒP VÁŒÁŒ ŪŪT ŒVŪPÁŒŒPŪŠŪŸ

Úí [*!æ meÁJàb&ã^•
 V[Á] [çã^Áġ &~ •ã^Áġ áÁŒ |ã çãÁġ^ [] * Á^æ } ġ * Á [] [] [c̣ } ġã • Á [| Áġ | Áġ Áġ^ &æġ } æġ^ Áġ } | æġ * Áġ } çã [] { ^ } • Áġ çãġ [] ,
 |^æ } ^ | • Áġ | Áġ | Áġ^ • Áġ | Áġ [] [| ^ Áġ çãġ c | ^ • Áġ } áÁġ^ç^ [] Áġġ | ^ Áġ çãġ {] ^ c } &ã • Áġ | Áġ^ Áġ } áÁġ ^æ } ġ * ~ | Áġ çãġ æġ } Áġ
 æġ [| àæġ } çã [] { ^ } Ē

Úí [*!æ { ^Áġġ æ &ãġŪ { { æ^ Áġ -ÁŒ^ ||^ } çŒġ } ^ } áã | ^

Œçããġ•	Œç ħ GEG	Ó^ á^c GEGÍ	Ó^ á^c GEGĬ	Ó^ á^c GEGİ	Ó^ á^c GEGì
FFĒ ĒÖÖÙŪVT ÒP VÁŒÁŒ ŪŪT ŒVŪPÁŒŒPŪŠŪŸ	İ Ē ĒĒ	FĒĬ FĒĒĒ	JFJĒĬĬ	JI ĒĒĬĬ	JĬĬ ĒĒĬĬ
V[çã	İ Ē ĒĒ	FĒĬ FĒĒĒ	JFJĒĬĬ	JI ĒĒĬĬ	JĬĬ ĒĒĬĬ

11 - MINISTRY OF EDUCATION, LIBRARY SERVICES AND INFORMATION TECHNOLOGY, YOUTH AND SPORTS

FF€Ī €FÄÜ^] æç ^} dĀ -Ā { |{ æġ } Åġ} åÁ^&@ [| * ^

ÔWÜÜÒP VÁÓYÚÒP ÖQWÜÒ	Œ&č æ GEG	Ó~ å*^c GEG	Ó~ å*^c GEG	Ó~ å*^c GEG	Ó~ å*^c GEG
Ô{ ^} •æġ } Ā -Ā { ^^^					
€FÄÜ]æçæ•	Ī €FĒ GE	Ī Ī €Ē€€	Ī GĒĪ Ī Ī	Ī Ī GĒĪ Ī	Ī Ī JĒĪ JĪ
€GĒY æ^•	Ī GĒEF	Ī Ī Ē€€	G Ē€€	G Ē€€	H€Ē€€
W^Ā -Ā [å • Åġ} åÁ^ çæ^•					
€Ī ÄV æ^ Åġ} åÁ^ à • ä ç } &^	FĒĒ H€	H€Ē€€	G Ē€€	G Ē€€	H€Ē€€
€Ī ÄÜ -æ^ Åġ} åÁ^ æĀÖç ^} •^•	Ī ĒĪ H	GĒĒ€€	FĪ Ē€€	FĪ Ē€€	FĪ Ē€€
€Ī ÄÜ] a • Åġ} åÁ^ æ^ æç	HĒEF	FĪ Ē€€	FĒ€€€	FĒ€€€	FĒ€€€
€Ī ÄÖ [{ { ~ } ææġ } •Āç ^} •^•	€	FĒ€€€	FĒ€€€	FĒ€€€	FĒ€€€
€JÄÜ ^ æġ * Åġ} åÁ^ æġ ç } æ &^ Ü^ çæ^•	FĒ HH	GĒĒ€€	FĒ€€€	FĒ€€€	FĒ€€€
FĪ ÄÜ & @ ^ Ā -Ā [Åġ} å Q • d { ^ } •Ā&Ē	€	FĒ€€€	FĒ€€€	FĒ€€€	FĒ€€€
FĪ ÄÜ ^ } æĀ -Ā •^•	€	FĒ€€€	FĒ€€€	FĒ€€€	FĒ€€€
FĪ ÄP [• ç * Åġ} åÁ^ ç æġ { ^ } c	€	Ī €Ē€€	GĒĒ€€	GĒĒ€€	GĒĒ€€
FĪ ÄV æġ ç *	GĒĒ Ī Ī	Ī €Ē€€	Ī €Ē€€	Ī €Ē€€	Ī €Ē€€
GÄÜ [^ • • ç } æĀ} åÁ^ } • ~ æġ &^ Ü^ çæ^•	€	H€Ē€€	GĒĒ€€	GĒĒ€€	GĒĒ€€
V æġ	Ī Ī ĒĒĒ	FĒĒ FĒ€€€	JFJĒĒ Ī Ī	JĪ GĒĒ Ī	JĪ Ī ĒĒĒ

FFÈ ÈÖÙÛÛVT ÒÞVÁÏÏUWP

Ú! [*!æ meÁJàb &ã^•
 V[Á] | ^ (^) Á [~ @ã) áÁ] [! Ú! [*!æ { ^• Á @ã) [[çã^ Á @ã) ^• Á [Á ^ ç^ [[] { ^} ó [[^•• á } æ [Á) áÁ ^! • [] æ [È

Ú! [*!æ { ^ Á @ã) æ &ãÁ { { æ ^ Á -Á ~ !! ^} ó [ç] ^) áã ! ^

Ö&çãã•	Ö&ç æ GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG
FFÈ ÈÖÙÛÛVT ÒÞVÁÏÏUWP	FJİ Ęİ G	Í İ JĚĚĚ	Ğ FĪ İ €	GĚĚĚĚ	GJĤĚİ €
V[æ	FJİ Ęİ G	Í İ JĚĚĚ	Ğ FĪ İ €	GĚĚĚĚ	GJĤĚİ €

11 - MINISTRY OF EDUCATION, LIBRARY SERVICES AND INFORMATION TECHNOLOGY, YOUTH AND SPORTS

FFÈÌ € FÄY [~ cÖ^] æç ^ } c

ÔWÜÜÒÞVÀÓÝÚÒÞÖQWÜÒ	Ö&ç æ GEG	Ó~ à*^c GEG	Ó~ à*^c GEG	Ó~ à*^c GEG	Ó~ à*^c GEG
Ô [{] ^ } • æç } Ä - Ö [] [^ ^ • € FÄY ç ç ç •	FÍ GÈ FI	I € FÈÈÈÈ	FJÌ È F€	GÈ È È HÍ	Gé È È È €
€ GÄY æ ^ •	GÍ È FÍ	Í HÈÈÈÈ	GÍ È È È €	GÍ È È È Í	Gì ÈÈÈÈÈ
W^ Ä - Ö [[à • Ä ç á Á ^ ç ç •	HÈ J€	F€ ÈÈÈÈÈ	Ì È È È €	Ì ÈÈÈÈÈ	Ì ÈÈÈÈÈ
€ ÄV æ ^ Ä ç á Á ~ à • ä ç } & ^	FI È È È È	HÍ ÈÈÈÈÈ	GÈ ÈÈÈÈÈ	GÈ ÈÈÈÈÈ	GÈ ÈÈÈÈÈ
€ ÄV - ç ^ Ä ç á Á ^ ç ç Ö ç } ^ } • ^ •	FÌ G	F€ ÈÈÈÈÈ	Í ÈÈÈÈÈ	Í ÈÈÈÈÈ	Í ÈÈÈÈÈ
€ ÄV] ^ ç ç * Ä ç á Á ç ç ç } ç } & ^ Ü ^ ç ç •	€	F€ ÈÈÈÈÈ	Í ÈÈÈÈÈ	Í ÈÈÈÈÈ	Í ÈÈÈÈÈ
FI ÄV & ç ^ Ä - V [[• Ä ç á Q • d { ^ } ç Ö ç È	€	F€ ÈÈÈÈÈ	Í ÈÈÈÈÈ	Í ÈÈÈÈÈ	Í ÈÈÈÈÈ
FÌ ÄV ç ç ç *	FÈ È È G	FÍ ÈÈÈÈÈ	F€ ÈÈÈÈÈ	F€ ÈÈÈÈÈ	F€ ÈÈÈÈÈ
G FÄY [^ • • ç } ç ç ç á Ö [} • ~ ç ç & ^ Ü ^ ç ç •	€	Í ÈÈÈÈÈ	Í ÈÈÈÈÈ	Í ÈÈÈÈÈ	Í ÈÈÈÈÈ
V ç ç	FJÌ È È È G	Í Í JÈÈÈÈÈ	GÌ FÈ È È €	GÌ ÈÈÈÈÈ	GJHÈ È È €

FFEJÄÖÙÚÛÜVT ÒÞVÁØÀÚÛÜVÙ

Úí [* | æ me Á à b & c ^ •
 V [Á] | ^ { ^ } c [| | • Á] | [* | æ { ^ • Á } | [ç ã ^ Á } ^ • Á | Á | [^ • • q } a p a á Á ^ | • [] a p ^ ç ^ [] { ^ } c

Úí [* | æ { ^ Á } a } & a Á ~ { { æ ^ Á - Á ~ || ^ } c } ^ } a c | ^

Ö ç ã ä •	Ö ç æ	Ó á * ^ c	Ó á * ^ c	Ó á * ^ c	Ó á * ^ c
	GEG	GEG	GEG	GEG	GEG
FFEJÄÖÙ [• Á] ã	GÉÍ Í Ê Ë	HÍG FÍE€€	GÉÍ JÊJÍ	GÉ FÍ Ê FÍ	GÉ JÊÊ J€
V [ç æ	GÉÍ Í Ê Ë	HÍG FÍE€€	GÉÍ JÊJÍ	GÉ FÍ Ê FÍ	GÉ JÊÊ J€

11 - MINISTRY OF EDUCATION, LIBRARY SERVICES AND INFORMATION TECHNOLOGY, YOUTH AND SPORTS

FFEJEFÄÜ] [| ◦ ÁM, ä

ÔWÜÜÒP VÁÓYÚÒP ÖQWÜÒ	Q&ç æ GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG
Ô[{ ^ } • æ] Á - Ö [] [^ ^ •					
€FÄÜææä•	í ï JÊG	FÊG Ê€€	ì G Ê í	ì í Ê€€	ì ï Ê€€
€GÄY æ ^•	FÊGFÊ ï ï	FÊ í Ê€€	J ï ï Ê€€	J ï ï Ê í	J ï ï Ê í €
€HÄÜ[, æ & ^•	HÊ í í	€	€	€	€
W^Á Á - Ö [[á • Á æ á Á ^! ç æ ^•					
€ Á ÄV! æ ^! Á æ á Á ^ à • ä ç } & ^	ì ï Ê í €	F H Ê€€	F Ê€€	F Ê€€	F Ê€€
€ Á ÄÜ - æ Á æ á Á ^ ^! ç Ö [^ } • ^•	ï ï Ê FG	ì Ê€€	ì Ê€€	ì Ê€€	ì Ê€€
€ Á ÄÜ ~]] ä • Á æ á Á ^ æ ^! ç æ ^•	HJ Ê í F	ì Ê€€	H í Ê€€	H í Ê€€	H í Ê€€
€JÄÜ ^! æ æ * Á æ á Á ^ æ ç } æ & ^ Ü ^! ç æ ^•	G Ê í	H Ê€€	H Ê€€	H Ê€€	H Ê€€
Ö! æ ◦					
F€ÄÜ! ç ◦ Á æ á Á Ö [] d æ ~ ç } •	G Ê í €	H í Ê€€	G Ê€€	G Ê€€	G Ê€€
Uç@! Ö [^ } • ^•					
FFÄÜ [{ { ä • ä } •	ì Ê€€	€	€	€	€
FGÄÜ ^, æ ä • Á æ á Á Ö & } ç ^•	€	H Ê€€	F í Ê€€	F í Ê€€	F í Ê€€
W^Á Á - Ö [[á • Á æ á Á ^! ç æ ^•					
Fí ÄÜ ^! & ç ^ Á - Á [[Á æ á Q • d { ^ } ◦ Ö & É	€	F í Ê€€	F Ê€€	F Ê€€	F Ê€€
Fí ÄÜ ^ } ç Á - Á Ö • ^ ◦	F í Ê í	F í Ê€€	F í Ê€€	F í Ê€€	F í Ê€€
Fí ÄÜ [• ç * Á æ á Á Ö) ç ç { ^ } c	€	€	ì Ê€€	ì Ê€€	H í Ê€€
Fí ÄÜ ç æ ä *	G Ê€€	ì Ê€€	G Ê€€	G Ê€€	G Ê€€
G F ÄÜ [^ • • ä } ç Á æ á Á Ö [] • ~ ç æ & ^ Ü ^! ç æ ^•	ì ï Ê í	ì í Ê€€	ì í Ê€€	J Ê€€	J Ê€€
V ç æ	G Ê í í Ê í	H Ê G F Ê€€	G Ê í J Ê J í	G Ê F í Ê í	G Ê J Ê J €

T Q Q Ñ V Ü Y Á U Ø P W T O E Á Ü Ò Ù U W Ü Ô Ò Ù

T ā ā d^ Áā ā &āū { { æ^ Á -Á^ !!^} oÁc] ^} āā !^

Ú! [*!æ { e	Œc æ GEG	Ó ā*^c GEG	Ó ā*^c GEG	Ó ā*^c GEG	Ó ā*^c GEG
FGFÁŒā { ā ā dāā }	FĪFI ĒGĒ	GĪ FĒĒĒ	FĪ Ī Ī ĒĒ	FĪ Ī GĒĒ	FĪ Ī GĒĒ
V [æ	FĪFI ĒGĒ	GĪ FĒĒĒ	FĪ Ī Ī ĒĒ	FĪ Ī GĒĒ	FĪ Ī GĒĒ

FGFĀÖT Q ÒVÜÖVQÞ

Ú! [*!æ meÁàb&ç^•

V[Á] çã ã^Á { æ Á^• [~!&• Á Á@Á^çã Á|æ } áÁ{ çã } Á^ Á [çã * Áæ } áÁçæ } æ * Áæ-É [Á] | çã * Á@Á^• }
 æ } áÁ^• |æ } • Á [Á@Á^• } à|Á^• ^!çã Á Á Áæ Áæ } áÁ^• } æ | Á^• } ^! É Á Á Á - [| Á Á] | [ç^Á@Á^•] | [^ Á Á &] dã çã }
 çã , æ á • Á^• } Á Á@Á^• } alÁ [çã } áÁ àb&ç^• É

Ú! [*!æ { ^Á çã æ &ç Á } { { æ ^ Á -Á^• } | Á } áÁ } á

Ö&çãã^•	Ö&ç æ GEG	Ó^ á^*^c GEGí	Ó^ á^*^c GEGî	Ó^ á^*^c GEGï	Ó^ á^*^c GEGì
FGFĀÖT { çã çã } FGFĀÖT çã çã *	HÍ JÉJ	FĒ I I ĒĒĒ	Í G ĒĒĒ	Í Ġ ĒĒĒ	Í H ĒĒĒ
V[çã	FĒFI ĒGF	GĒ FĒĒĒ	FĒ í ĒĒĒ	FĒ î ĒĒĒ	FĒ ï ĒĒĒ

12 - MINISTRY OF HUMAN RESOURCES

FGF FÄÖä { ä ä d ää }

ÔWÜÜÒÞVÀÓÝÚÒÞÖQWÜÒ	Ö&č æ GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG	Ó ă*^c GEG
Ô { } ^} • ää } Ä -Ö { } [^ ^ • € FÄÜ ä ä ä •	G H È Ì F	G Ì È È È	H F Ì È È È	H O È È È È	H G Ì È È È
€ G Ä Y ä ^ •	G F È F Ì	G Ì È È È	G Ì È È È	G Ì È È È	G Ì È È È
€ H Ä O [, æ & ^ • W ^ Ä -Ö [[ä • Ä ä Ä ^ ç ä ^ •	I F È G È	Ì Ì È È È	Ì Ì È È È	Ì Ì È È È	Ì Ì È È È
€ Ä V ä æ ^ Ä ä Ä ^ à • ä ç } & ^	Í È F Í	F È È È È	F È È È È	F È È È È	F È È È È
€ Ä Ü - ä Ä ä ä Ö ^ } ^ ç Ä Ö ^ } • ^ • Ö : ä ç •	J È F Í €	F È È È È	F È È È È	F È È È È	F È È È È
F € Ä Ö : ä ç • Ä ä ä Ö [] d ä ~ ç] •	€	G È È È È	G È È È È	G È È È È	G È È È È
U ç @ : Ä Ö [^ } • ^ • F G Ä Ü ^ , ä ä • Ä ä ä Ö & ^ } ç ^ • W ^ Ä -Ö [[ä • Ä ä Ä ^ ç ä ^ •	Ï È È È È	F È È È È È	Í È È È È	Í È È È È	Í È È È È
F Í Ä Ü ^ } & ç • ^ Ä - Ä [[] • Ä ä Q • d ^ { ^ } • Ä ç È	Î È È Ì Ì	F È È È È	F È È È È	F È È È È	F È È È È
F Í Ä Ü ^ } ç Ä - Ä • ^ • ç U ç @ : Ä Ö [^ } • ^ •	G È F Í €	H È È È È	H È È È È	H È È È È	H È È È È
G Ä Ü ~ } ä Ì ^ Ä Ö [^ } • ^ •	H Í €	F È È È È	F È È È È	F È È È È	F È È È È
G Ä Ö [] ç ^ ^ } & Ä Ö } ä	€	F È È È È È	€	€	€
V [ç æ	H Í J È G J	F È È Ì Ì È È È	Í G È È È	Í G È È È	Í H F È È È

12 - MINISTRY OF HUMAN RESOURCES

FGFEGÄV|æǵ ā *

ÔWÜÜÒÞVÀÏÝÚÒÞÖQWÜÒ	Q&č æǵ GEG	Ó ǎ*^c GEG	Ó ǎ*^c GEG	Ó ǎ*^c GEG	Ó ǎ*^c GEG
Ô{]^}•æǵ } Á -À(] ^^^• €FÄÜæǵā• W•^Á -À([ǎ•Áæǵ áÁ^ çæǵ•	GFHÎĪ	G Í ĒĒĒ	HFĪĒĒĒ	HFĪ ĒĒĒ	HGĒĒĒĒ
€Ī ÄV æǵ^ Áæǵ áÁ~ à•ā c} &^	GĪF€	GĒĒĒĒ	GĒĒĒĒ	GĒĒĒĒ	GĒĒĒĒ
€Ī ÄÖ{ { ~ } æǵ }•Äç] ^}•^•	€	FĒĒĒĒ	FĒĒĒĒ	FĒĒĒĒ	FĒĒĒĒ
FĪ ÄV æǵ ā *	Ī H ĒĪĪ	FĒĒĒĒĒĒ	Ī ĒĒĒĒĒ	Ī ĒĒĒĒĒ	Ī ĒĒĒĒĒ
V çæǵ	JĪĪĒĪF	FĒĒĪĒĒĒ	FĒĒHĒĒĒ	FĒĒĪĒĒĒ	FĒĒĪĒĒĒ

Ü^ç^} ^ ^Á|ä Á!Á@Ä^æÁ€Ĝ

UNITS OF ACCOUNTING AND REPORTING

CURRENT REVENUE	2018 GEL	2019 GEL	2020 GEL	2021 GEL	2022 GEL
LEGAL SERVICES	318,343	350,000	350,000	350,000	350,000
COMPANY REGISTRY	318,343	350,000	350,000	350,000	350,000
Ü^* ä dæ } Ä -Ä [{] æ ä •	GF€€€	í €€€€	í €€€€	í €€€€	í €€€€
Wj &æ • ää ä	GJí Èí H	HE€€€€	HE€€€€	HE€€€€	HE€€€€
PREMIER'S MINISTRY	1,275,727	2,011,000	2,011,000	2,011,000	2,011,000
ADMINISTRATION	1,003,454	1,695,000	1,695,000	1,695,000	1,695,000
Y [\ Á \ { } æ	í Èí €	Fí €€€€	Fí €€€€	Fí €€€€	Fí €€€€
Wj &æ • ää ä	í Èí €	í €€€€	í €€€€	í €€€€	í €€€€
Öæ Ä } Ä c & @ } * ^	í	€	€	€	€
Úæ •] [\ Á \ { } æ Ä & È	Jí Èí J	Fí €€€€	Fí €€€€	Fí €€€€	Fí €€€€
REGISTRAR	23,480	11,000	11,000	11,000	11,000
Wj &æ • ää ä	Gí Èí €	FF€€€	FF€€€	FF€€€	FF€€€
MAGISTRATE COURT.	237,218	255,000	255,000	255,000	255,000
Ø^ • È æ ä dæ Ä [~ c	Fí í	í €€€€	í €€€€	í €€€€	í €€€€
Ø^ • È [\ Á \ { } æ	Gí Èí €	Gí €€€€	Gí €€€€	Gí €€€€	Gí €€€€
DEPARTMENT OF INFORMATION	11,575	50,000	50,000	50,000	50,000
Wj &æ • ää ä	FF€€ í	í €€€€	í €€€€	í €€€€	í €€€€
MINISTRY OF FINANCE, STATISTICS AND ECONOMIC PLANNING	145,712,195	150,791,000	161,781,500	166,828,750	170,760,250
MINISTRY ADMINISTRATION	106,477	516,000	516,000	516,000	516,000
Wj &æ • ää ä	J€GG	í €€€€	í €€€€	í €€€€	í €€€€
Öæ ä ^ } ä • Ä } ä Ä [^ æ ä •	€	Gí €€€€	Gí €€€€	Gí €€€€	Gí €€€€
Ü^ } æ Ä -Ä [ç^] { ^ } Ä [] ^ c	Jí Èí í	Gí €€€€	Gí €€€€	Gí €€€€	Gí €€€€
TREASURY	1,625,129	1,006,000	1,006,000	1,006,000	1,006,000
U ç^] æ { ^ } Ä ^ & ç^ ä	Fí Èí í È J F	Fí €€€€€	Fí €€€€€	Fí €€€€€	Fí €€€€€
Wj &æ • ää ä	í J Èí H	í €€€€	í €€€€	í €€€€	í €€€€

CURRENT REVENUE	Q8č æ GEG	Ó á*^c GEG	Ó á*^c GEG	Ó á*^c GEG	Ó á*^c GEG
CUSTOMS DEPARTMENT	48,379,207	49,591,000	51,354,000	53,013,000	53,825,000
Ó[]~{}]ç}ÁæÄÖ•q{•	ííííí	ííííí	ííííí	ííííí	ííííí
Q^•ÄÖ•q{•	ííííí	ííííí	ííííí	ííííí	ííííí
Q][[]]ç}ÁæÄÖ•q{•	Fííííí	Fííííí	Fííííí	Fííííí	Fííííí
Yæ@Ä^•	ííííí	Fííííí	Fííííí	Fííííí	Fííííí
Q][[]]ç}ÁæÄÖ•q{•	Gííííí	Jííííí	Jííííí	Jííííí	Jííííí
Wj&æ•ääá	Fííííí	Fííííí	Fííííí	Fííííí	Fííííí
Öç&^ÄÖ•c}Á}Ä~{	Hííííí	ííííí	ííííí	ííííí	ííííí
ÖæÄ}ÄÖ&@*^	H	€	€	€	€
Ó•q{Á~çæÄÖ@*^	Fííííí	Jííííí	Fííííí	FFííííí	FFííííí
Ó]çá[]{}^}çÄ^ç	Hííííí	Gííííí	Hííííí	Hííííí	Hííííí
XÖ/ÄÖ•q{•	Fííííí	FJííííí	FJííííí	FJííííí	Gííííí
Ó•q{Á~æ^•Ä^•	ííííí	ííííí	ííííí	ííííí	Jííííí
INLAND REVENUE DEPARTMENT	73,101,650	74,368,000	81,811,000	83,792,500	86,358,000
XÖ/ÄÖ	Gííííí	Gííííí	Gííííí	Gííííí	Gííííí
Š&^•••Öç}á*Áæ@^	€	€	€	€	€
Š&^•••Öç}[]]ç}ÁæÄÖ•q{•	Jííííí	Jííííí	Jííííí	Jííííí	Jííííí
Ó][]]ç}ÁæÄÖ•q{•	ííííí	Jííííí	Jííííí	Jííííí	Jííííí
Š&^•••Öç}á*Áæ@^	ííííí	Gííííí	€	€	€
Š&^•••Öç}[]]ç}ÁæÄÖ•q{•	Gííííí	Gííííí	Gííííí	Gííííí	Gííííí
Yæ@Ä^•q{ÁæÄÖ	Gííííí	Jííííí	Fííííí	Fííííí	Fííííí
Š&^•••Öç}[]]ç}ÁæÄÖ•q{•	ííííí	ííííí	ííííí	ííííí	ííííí
Ú]çá[]{}^}çÄ^ç	Fííííí	Fííííí	Fííííí	Fííííí	Fííííí
Vj&æ^ÁæÄÖ	FFííííí	Fííííí	FFííííí	FFííííí	FFííííí
Š&^•••Öç}[]]ç}ÁæÄÖ•q{•	ííííí	ííííí	ííííí	ííííí	Jííííí
P[]~^ÁæÄÖ	ííííí	ííííí	ííííí	ííííí	ííííí
Y@^ÁæÄÖ	Hííííí	Hííííí	Hííííí	Hííííí	Hííííí
Úç]ÄÖ•c}Á}Ä~{	Fííííí	FFííííí	Fííííí	Fííííí	Fííííí
Wj&æ•ääá	FGííííí	ííííí	ííííí	ííííí	ííííí
Š&^•••Öç}[]]ç}ÁæÄÖ•q{•	Gííííí	€	€	€	€
Úç]ÄÖ•c}Á}Ä~{	Gííííí	Gííííí	Hííííí	Hííííí	Hííííí
Ó]çá[]{}^}çÄ^ç	Gííííí	Gííííí	Gííííí	Gííííí	Gííííí
Q~]çá[]{}^}çÄ^ç	ííííí	ííííí	ííííí	ííííí	ííííí
Ó]çá[]{}^}çÄ^ç	Gííííí	€	€	€	€
Š&^•••Öç}[]]ç}ÁæÄÖ•q{•	Gííííí	€	€	€	€

CURRENT REVENUE	Q&C æ GEG	Ó' á*^c GEG	Ó' á*^c GEG	Ó' á*^c GEG	Ó' á*^c GEG
Wj &] [æ' á Ó' • q' ^ • Á' æ	FÊ Í JÊ GJ	GÊÊÊÊÊÊÊ	GÊÊÊÊÊÊÊ	GÊ ÊÊÊÊ	GÊ ÊÊÊÊ
Öæä Á } Á' c & cæ' * ^	Í GJ	€	€	€	€
Šæ^ } ^ • ÊÊ { •	Í Í Ê Ê €	€	€	€	€
DEVELOPMENT AND MARKETING	15,000	0	0	0	0
Wj & æ' ää ä	FÍ ÊÊÊ	€	€	€	€
FINANCIAL SERVICES -	16,883,146	19,610,000	21,094,500	22,301,250	22,555,250
Ú^ } æä' ÊÊ } ~ æ' Á' ^ •	FÊ FHÊ GÍ	GÊÊÊÊÊÊÊ	GÊÊÊÊÊÊÊ	GÊ ÊÊÊÊ	GÊ ÊÊÊÊ
Ú^ q' • cæ' { ^ } ó' ^ • Á' cæ' æ' & æ' æ' Ú' çæ' •	FFJÊH €	FÍ ÊÊÊÊ	GÊÊÊÊÊ	GÍ ÊÊÊÊ	GÍ ÊÊÊÊ
Ó' çææ' • Á' ^ • ä	HJÊÊ F	I ÊÊÊÊ	Í ÊÊÊÊ	Í HÊÊÊÊ	Í Í ÊÊÊÊ
Ú^ q' • cæ' { ^ } ó' ^ •	FJÊ F€	€	HÊÊÊÊ	HÍ ÊÊÊ	HÍ ÊÊÊ
Ú^ * ä dæä } Á' Á' ~ @' ^ Á' [{] æ' ä •	FÊ FHÊ GÍ €	GÊÊÊÊÊÊÊ	GÊ Í ÊÊÊÊ	GÊ ÊÊÊÊ	GÊÊÊÊÊ
QÊ [• ç' ^ •	FFÍ Ê JÍ	FÍ ÊÊÊÊ	FÍ ÊÊÊÊ	GÊÊÊÊÊ	GÊÊÊÊÊ
QÊ } ~ æ' Á' ^ •	FÊ JGÊ JÍ	FFÊÊÊÊÊÊ	FGÊÊÊÊÊÊ	FGÊ ÊÊÊÊ	FHÊÊÊÊÊÊ
ŠŠÖÁ' * ä dæä }	HJJÊGF	Í ÊÊÊÊ	Í ÊÊÊÊ	Í Í ÊÊÊÊ	Í Í ÊÊÊÊ
T' ç' [{ Á' } äæä } • Á' * ä dæä }	FÊÊHG	Í ÊÊÊ	GÊÊÍ €	GÍ ÊÊÊ	GÍ ÊÊÊ
Ú^ * ä dæä } Á' Á' çæ' çæ' Á' ^ • æ' & Á' [Ê	G ÊÊÊ	GÍ ÊÊÊ	€	€	€
Viaç' • ^ Á' Á' [{ çæ' ^	HÍ ÊÊ€	I Í ÊÊÊ	GÍ ÊÊÊ	HÊÊÊÊ	HÊÊÊÊ
Ú^ * ä dæä } Á' Á' ^ • æ' & Á' [Ê Jc@:D	FIÊ Í €	I ÊÊÊÊ	HÍ ÊÊÊ	HÊÊÊÊ	HÊÊÊÊ
Ú^ * ä dæä } Á' Á' ^ • ç' Ê [^ ä }	I ÊÊ €	JÊÊÊ	Í ÊÊÊ	Í ÊÊÊ	Í ÊÊÊ
Ú^ * ä dæä } Á' Á' ^ • æ' & Ó' [{] æ' ä •	FÊÊ Í Í	FÊÊÊÊ	FÍ ÊÊÊ	FÍ ÊÊÊ	FÍ ÊÊÊ
Ú^ * ä dæä } Á' Á' ~ @' ^ Á' çæ' \ •	€	€	Í Í Í ÊÊ €	Í Í Í ÊÊ €	Í Í Í ÊÊ €
Ú^ * ä dæä } Á' Á' ^ • ç' Ê ^ çæ' Á' c [] c	Í FÊ Í €	Í Í ÊÊÊ	Í Í ÊÊÊ	Í ÊÊÊÊ	Í ÊÊÊÊ
Wj & æ' ää ä	FÊ HÇÊ Í Í	GÊ ÊÊÊÊ	FÊ ÊÊÊÊ	FÊ ÊÊÊÊ	FÊ ÊÊÊÊ
Ö' ^ Á' çæ' ^ } & Á' ^ •	HEJÊ HF	Í ÊÊÊÊ	HÍ ÊÊÊ	HÍ ÊÊÊ	HÍ ÊÊÊ
SUPPLY OFFICE.	5,601,585	5,700,000	6,000,000	6,200,000	6,500,000
Ú']] [^ Á' çæ' ^ } c	Í Ê ÊÊ Í Í	Í Ê ÊÊÊÊ	Í ÊÊÊÊÊ	Í ÊÊÊÊÊ	Í Ê ÊÊÊÊ
MINISTRY OF COMMUNICATIONS, PUBLIC WORKS, WATER SERVICES, POSTS, PHYSICAL PLANNING, ENVIRONMENT, LABOUR AND DISASTER MANAGEMENT	9,221,830	8,375,000	8,544,000	8,546,000	8,544,000
ADMINISTRATION	366,626	340,000	340,000	342,000	340,000
Ú^ } çæ' Á' Á' [çæ' { ^ } á' [] ^ c	€	HÊÊÊÊ	€	€	€
Ú^ & q' á' [{ Á' çæ' çæ' Á' ^ çæ' }	HÍ ÊÊG	HÊÊÊÊ	HÊÊÊÊ	HFGÊÊÊ	HÊÊÊÊ
Wj & æ' ää ä	HEÍ ÊG	€	HÊÊÊÊ	HÊÊÊÊ	HÊÊÊÊ

CURRENT REVENUE	Q&C GEG	Q* ^a GEG	Q* ^a GEG	Q* ^a GEG	Q* ^a GEG
PHYSICAL PLANNING	205,329	178,000	203,000	203,000	203,000
Ó ááá * ÁÓ [ááá]	GÉ ÉÉÉ	FÍ ÍÉÉÉ	GÉÉÉÉ	GÉÉÉÉ	GÉÉÉÉ
Wj &æ • áá á	€	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ
PUBLIC WORKS DEPARTMENT	323,241	22,000	166,000	166,000	166,000
Ü^} çá - ÁÓ [ç^] { ^ } áÚ [] ^ í	€	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ
Ö [çá] áá	GÉÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ
Wj &æ • áá á	FÉÉÉÉ	FÉÉÉÉ	FÉÉÉÉ	FÉÉÉÉ	FÉÉÉÉ
WATER DEPARTMENT	7,713,606	7,117,500	7,117,500	7,117,500	7,117,500
Y æ^ ÁÓ [] ^ & ç [] • Áá áá] áá • Á & É	FGÉÉÉ	FFÉÉÉ	FFÉÉÉ	FFÉÉÉ	FFÉÉÉ
Wj &æ • áá á	JÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ
Y æ^ Ááá	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ
POST OFFICE	612,818	709,000	709,000	709,000	709,000
Ü^} çá - Áá] çá - Áá] çá - Áá] çá	ÍÉÉÉ	JÉÉÉ	JÉÉÉ	JÉÉÉ	JÉÉÉ
Ú [• áá - áá] • áá] çá - Áá] çá	GÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ
Ü^} çá - Áá] çá - Áá] çá - Áá] çá	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ
Ú [• áá - áá] çá - Áá] çá - Áá] çá	HÉÉÉ	FÉÉÉ	FÉÉÉ	FÉÉÉ	FÉÉÉ
Wj &æ • áá á	IÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ
Ö [] • Áá] çá - Áá] çá - Áá] çá	ÍÉÉÉ	JÉÉÉ	JÉÉÉ	JÉÉÉ	JÉÉÉ
LABOUR DEPARTMENT	210	0	0	0	0
Wj &æ • áá á	GÉ	€	€	€	€
NEVIS DISASTER MANAGEMENT	0	8,500	8,500	8,500	8,500
Wj &æ • áá á	€	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ
MINISTRY OF AGRICULTURE, HOUSING, LANDS, NATURAL & MARINE RESOURCES, CREATIVE AND CULTURE	482,583	577,000	577,000	577,000	577,000
Ministry of Agriculture -	138,500	180,000	180,000	180,000	180,000
Ö [] • Áá] çá - Áá] çá - Áá] çá	FÍÉÉÉ	FÍÉÉÉ	FÍÉÉÉ	FÍÉÉÉ	FÍÉÉÉ
AGRICULTURE DEPARTMENT	334,923	389,000	389,000	389,000	389,000
Wj &æ • áá á	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ	ÍÉÉÉ
Ö [] • Áá] çá - Áá] çá - Áá] çá	HÉÉÉ	HÉÉÉ	HÉÉÉ	HÉÉÉ	HÉÉÉ

CURRENT REVENUE	ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ
ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ €	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ
ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ
ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ
ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ
ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ
DEPARTMENT OF MARINE	9,160	8,000	8,000	8,000	8,000
ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ €	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ
MINISTRY OF HEALTH, GENDER AND SOCIAL EMPOWERMENT	2,200,663	2,520,000	2,370,000	2,395,000	2,395,000
ADMINISTRATION.	72,229	450,000	300,000	300,000	300,000
ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ
ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	€	€	€	€
PUBLIC HEALTH	116,500	120,000	120,000	120,000	120,000
ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ
ALEXANDRA HOSPITAL	2,011,934	1,950,000	1,950,000	1,975,000	1,975,000
ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ
ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ €	€	€	€	€
MINISTRY OF TOURISM	77,215	75,000	95,000	95,000	95,000
Ministry Administration	77,215	75,000	95,000	95,000	95,000
ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ
ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ	€	€	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ
MINISTRY OF EDUCATION, LIBRARY SERVICES AND INFORMATION TECHNOLOGY, YOUTH AND SPORTS	28,194	22,200	22,200	22,200	22,200
Ministry Administration	22,857	15,000	15,000	15,000	15,000
ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ
EDUCATION DEPARTMENT	3,775	3,000	3,000	3,000	3,000
ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ	ᄡᄢ ᄡᄢ

CURRENT REVENUE	Óðræð GEG	Óvæð GEG	Óvæð GEG	Óvæð GEG	Óvæð GEG
PUBLIC LIBRARY	1,562	4,200	4,200	4,200	4,200
Wj & æ • ã ã á	FÍ Í G	I Í €€	I Í €€	I Í €€	I Í €€
V[æð	FÍ J Í FÍ Í 50	FÍ I Í G FÍ €	FÍ I Í Í € Í €	FÍ € Í G Í 0	FÍ I Í Í I Í 0

ŠÒŃ ŠÀJÒŮXŃÒŮ

€ ÄŠÖÖÅŠÄÜÒÜΧΩÙ

T ā ā d^ ÁÇ ā & ã Ä { { æ^ Á -Ô~ !!^} dÜ^ç^} ~^

Ú! [* æ { ^	Ö&č æ GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG
€ €GÄÖ [] æ^ ÄÜ^* ä d^ Ö^] æç ^} c	HFÌ ÊH H	HÍ €€€€	HÍ €€€€	HÍ €€€€	HÍ €€€€
V [çæ	HFÌ ÊH H	HÍ €€€€	HÍ €€€€	HÍ €€€€	HÍ €€€€

€ €€€ÄÖÜT ÚÇË ŸÄÜÒÖÜVÜŸ

Ô~ !!^} dÜ^ç^} ~^	Ö&č æ GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG	Ó~ á*^c GEG
Uc@!ÄÜ^ç^} ~^ FGÄÜ^* ä dæã } Á -Ô [] æ ä•	GF€€€	Í €€€€	Í €€€€	Í €€€€	Í €€€€
Î Í ÄŸ & æ• äã ä	GJÌ ÊH H	H€€€€	H€€€€	H€€€€	H€€€€
V [çæ	HFÌ ÊH H	HÍ €€€€	HÍ €€€€	HÍ €€€€	HÍ €€€€

ÚÛÒΤ ΦÛÇΆ Ϙ ΦÛÿ

εί έΑΰÛòτ ðÛùάτ ϑÛùÿÿ

T ā ā d^ Á@ ð ð ð ÁÛ { { ð ^ Á - ÁÛ !!^} áÛ^ç^} ~ ^

Úí[*!æ { ^	Ø&ç ð GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG
εί €FÁÛ ~ ð^ Á @ ÁÛ!^ { ð!	FÊÈÈÍÍ	FÊÍÍÊÊÊÊ	FÊÍÍÊÊÊÊ	FÊÍÍÊÊÊÊ	FÊÍÍÊÊÊÊ
εί €GÁÛ^* ā dæÁ} áPā @Ó[~ !c	GÊÈÈÈ	FFÊÊÊÊ	FFÊÊÊÊ	FFÊÊÊÊ	FFÊÊÊÊ
εί €HÁÛ ð ā dæ^	GÍÈÈFÍ	GÍÍÊÊÊ	GÍÍÊÊÊ	GÍÍÊÊÊ	GÍÍÊÊÊ
εί €ÁÛ^} ðç ^} ð~ Q+! { ðð }	FFÊÊÍÍ	ÍÈÊÊÊ	ÍÈÊÊÊ	ÍÈÊÊÊ	ÍÈÊÊÊ
V[ðð	FÊÈÈÍÍÊÊ	GÊÈÈÊÊÊÊ	GÊÈÈÊÊÊÊ	GÊÈÈÊÊÊÊ	GÊÈÈÊÊÊÊ

εί €€€ÁÛòτ ðÛùÿÿ

Ó^ !!^} áÛ^ç^} ~ ^	Ø&ç ð GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG
Uc@!ÁÛ^ç^} ~ ^					
FÍ ÁÛðð Á } ÁÛ&@ð * ^	ì	€	€	€	€
FÍ ÁÛðð •] [! ð ÁÛ! { ð ÈÁ&È	JÍÈÈÍÍ	FÊÈÈÊÊÊÊ	FÊÈÈÊÊÊÊ	FÊÈÈÊÊÊÊ	FÊÈÈÊÊÊÊ
HÍ ÁÛ [! ÁÛ! { ð	ÍÈÈÈÈ	FÍÊÊÊÊ	FÍÊÊÊÊ	FÍÊÊÊÊ	FÍÊÊÊÊ
ÍÍ ÁÛ, &æ • ðð á	ÌÈÈÈÈ	ÌÈÊÊÊ	ÌÈÊÊÊ	ÌÈÊÊÊ	ÌÈÊÊÊ
V[ðð	FÊÈÈÈÈÍÍ	FÊÍÍÊÊÊÊ	FÊÍÍÊÊÊÊ	FÊÍÍÊÊÊÊ	FÊÍÍÊÊÊÊ

εί €€€ÁÛòòÛùÿÿ

Ó^ !!^} áÛ^ç^} ~ ^	Ø&ç ð GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG
Uc@!ÁÛ^ç^} ~ ^					
ÍÍ ÁÛ, &æ • ðð á	GÊÈÈÈÈ	FFÊÊÊÊ	FFÊÊÊÊ	FFÊÊÊÊ	FFÊÊÊÊ
V[ðð	GÊÈÈÈÈ	FFÊÊÊÊ	FFÊÊÊÊ	FFÊÊÊÊ	FFÊÊÊÊ

εί €€€ÁÛòòÛùÿÿòÁóUÿÿVÈ

Ó^ !!^} áÛ^ç^} ~ ^	Ø&ç ð GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG
Ø^ • ÈÛ ð^ Á ð áÁ [! ð^ !^					
€GÁÛ^* È ð ā dæÁÛ[~ !c	FÍÍ	ÍÈÊÊÊ	ÍÈÊÊÊ	ÍÈÊÊÊ	ÍÈÊÊÊ
εί ÁÛðð ð^ ÈÛ [! ð^ !^	GÍÈÈÈÈ	GÍÈÈÊÊ	GÍÈÈÊÊ	GÍÈÈÊÊ	GÍÈÈÊÊ
V[ðð	GÍÈÈÈÈFÍ	GÍÍÊÊÊ	GÍÍÊÊÊ	GÍÍÊÊÊ	GÍÍÊÊÊ

εί έϊ έϋ ότ όϋ όά όϋνϋϋ

εί έϊ έϋ έϋ όϋ έϋντ όϋνάϋόϋ έϋντ όϋνϋϋ

Ό̂ ^ } α̂ ^ ς ^ } ~ ^	Ό̂ & ĉ æ GEG	Ό̂ á * ^ c GEGí	Ό̂ á * ^ c GEGî	Ό̂ á * ^ c GEGï	Ό̂ á * ^ c GEGì
Uo@ Á̂ ^ ς ^ } ~ ^ Î Á̂ ν & æ • ā ā á	FFĒ Í	Í €Ē€€	Í €Ē€€	Í €Ē€€	Í €Ē€€
V æ	FFĒ Í	Í €Ē€€	Í €Ē€€	Í €Ē€€	Í €Ē€€

T Q Q Ì V Ü Y Á U Ç Á Q Q Ç È Ô Ò Ê Û V Ç È V Ò V Ç Ô Ù Á Ç È Ö Ä Ò Ô U Þ U T Ô
Ú Š Ç È Þ Q Ñ

ΕΙ ΑΓΓΑ Β ΔΩΥΥΑΖΑΩΩΡ ΕΦ ΟΔΔΑΝΟΕΒΩΝΩΔΩΑ ΕΦ ΟΔΔΟΥΡΕΠ ΤΩ ΑΥΣΩΕΡΕΠ ΟΩ

Ό ^ Λ } αύαζα ^ ^	ΟΒ& αφ GEG	Ό ^ ά*^Λ GEG	Ό ^ ά*^Λ GEG	Ό ^ ά*^Λ GEG	Ό ^ ά*^Λ GEG
GHZQ · α & Α Δ Λ	î î H î F	î εεεεεε	î Jεεεεεε	î Jεεεεεε	î εεεεεε
G ÁZUαα] ΔΟ' ε Α-ÁU[] Λ'ε	FGÊ JÊ G	FFεεεεεε	FI εεεεεε	FI Ê εεεεεε	FI εεεεεε
G ÁZU[α α(Δ) çā] { } ^ } αα(Δ) ç	GFî Êî H	G εεεεεε	G εεεεεε	G εεεεεε	G εεεεεε
H ΕΑΥ α & [] αα'áΔ' · α · Á/αα	FÊ î JÊ GJ	Gεεεεεε	Gεεεεεε	GÊ G εεεεεε	GÊ εεεεεε
HFAZCBA/DÖ	G H F Ê î	G Ê εεεεεε	G Ê εεεεεε	G Ê εεεεεε	G Ê εεεεεε
Vαα·Δ} ÁQ& { ^					
EFZU[] αα'ΔQ& { ^ Á/αα	î Ê î HÊ GJ	Jεεεεεε	Jεεεεεε	JÊ î εεεεεε	JÊ εεεεεε
EGZY ααQ αα' Á/αα	GÊ HGÊ	Jεεεεεε	FÊ Hεεεεεε	FÊ Hεεεεεε	FÊ Hεεεεεε
H ZU [& α Á Λ' çā · Á' ç ^	FGÊ H Ê Jî	FGÊ εεεεεε	FHεεεεεε	FHεεεεεε	FHεεεεεε
Vαα·Δ} ÁU[] Λ'ε					
EFZP[· ^ Á/αα	î Ê FGÊ Hî	î Ê εεεεεε	î Ê εεεεεε	î Ê εεεεεε	î Ê εεεεεε
Uαα: ÁUαζα ^ ^					
ΕΙ ΖΩ [{ { á á } Á } Δ' · α &	GGÊ G	€	€	€	€
Fí ZUαα Á } ΔC&αα ^	î GJ	€	€	€	€
î í ÁV & α · áá á	FGÊ EF	î í εεεεεε	î í εεεεεε	î í εεεεεε	î í εεεεεε
V[αα	î HÊ EF Ê î €	î í Ê î εεεεεε	î FÊ FFεεεεεε	î HÊ JGÊ εεεεεε	î í Ê î εεεεεε

ΕΙ ΕΙ ΕΕ ΖΩ ΟΧ Ο ΣΥ Τ Ο Π Β Α Ε Π Ο Α Τ ΕΥ Σ Ο Ν Ε Π Ο Δ Ο Ο ΕΥ Τ Ο Π Β

Ό ^ Λ } αύαζα ^ ^	ΟΒ& αφ GEG	Ό ^ ά*^Λ GEG	Ό ^ ά*^Λ GEG	Ό ^ ά*^Λ GEG	Ό ^ ά*^Λ GEG
Uαα: ÁUαζα ^ ^					
î í ÁV & α · áá á	Fí εεεεεε	€	€	€	€
V[αα	Fí εεεεεε	€	€	€	€

ΕΙ ΕΙ ΕΕ ΖΩ Ρ Ε Π Ο Ε Σ Α Ο Ο Χ Ο Δ Ο Ο Α Δ Ο Ω Σ Ο Ε Β Ω Π Α Ε Π Ο Δ Ω Μ Ο Ο Χ Ο Δ Ο Π Α Ο Ο Ο ΕΥ Τ Ο Π Β

Ό ^ Λ } αύαζα ^ ^	ΟΒ& αφ GEG	Ό ^ ά*^Λ GEG	Ό ^ ά*^Λ GEG	Ό ^ ά*^Λ GEG	Ό ^ ά*^Λ GEG
Uαα: ÁUαζα ^ ^					
FΕΑΥ^* á dααα } Á-ÁU → @ ^ Δαα ·	€	€	î î Ê εεεεεε	î î Ê εεεεεε	î î Ê εεεεεε
FH ZU ^* á dααα } Á-ÁU → @ ^	FÊ FÊ εεεεεε	Gεεεεεε	GÊ εεεεεε	GÊ εεεεεε	Gεεεεεε
Ó [] αα Δ ·					
Fí ZU } ^ α Δ Λ ·	FεÊ JGÊ Jî	FFεεεεεε	FGεεεεεε	FGÊ εεεεεε	FHεεεεεε
G ÁZ ~ αα { ÁQ ~ } áααα } ·	FHÊ HG	î εεεεεε	G H Ê εεεεεε	G εεεεεε	G εεεεεε
Ü ^* á dααα }					
G ÁZV αα · Δ Á-ÁO [{ αα Λ	Hí Ê εεεεεε	î í εεεεεε	G í εεεεεε	Hεεεεεε	Hεεεεεε
H ZU ^* á dααα } Á-ÁV ~ · @ ÊZ ^ á }	î Ê εεεεεε	Jεεεεεε	î εεεεεε	î εεεεεε	î εεεεεε
Hí ZU ^* á dααα } Á-ÁV ~ · @ Ê ^ çā	î FÊ î €	î í εεεεεε	î í εεεεεε	î εεεεεε	î εεεεεε
Ó ç ^ [] c					
I FAZU ^ ÁQαα Λ } & Δ Λ Λ ·	HÊ JÊ HF	î εεεεεε	Hí εεεεεε	Hí εεεεεε	Hí εεεεεε

É ĀĀ Ö Ñ Ü Ÿ Á Ú Ø Å Ö Æ Ø Ò È Ù Ú Û Ü Þ Æ Ö Æ Ö Ö Û Ö Þ Û Ö Ö Á Ú Š Æ Þ Ö Æ Ö

Ô˘ ^} ǣŪ^ç^} ˘^	Ö&ç æ GEG	Ó ă*^c GEGÍ	Ó ă*^c GEGĬ	Ó ă*^c GEGİ	Ó ă*^c GEGÌ
HĀŪ^} æā•ĒĪ} ˘ æŲ^•	FĪ FHĪ Ġ	GĒĒĒĒĒ	GĪĒĒĒĒ	GĬĒĒĒĒ	GÌĒĒĒĒ
í ĒŪ^} Īāāā•Ā• ˘^â	HJĒĪ F	ĪĒĒĒĒĒ	ĪĒĒĒĒĒ	ĪĤĒĒĒĒ	ĪĬĒĒĒĒ
í FĀŪ^} [•čĪ^•	FFĪ ĒĪĬ	FĪĒĒĒĒ	FĪĒĒĒĒ	GĒĒĒĒĒ	GĒĒĒĒĒ
í GĀŪ^} ŠŌĀŪ^} ā dāā }	HJJĒĪF	ĪĒĒĒĒĒ	ĪĒĒĒĒĒ	ĪĬĒĒĒĒ	ĪÌĒĒĒĒ
í ĪĀŪ^} ā• çā{ ^} Ų^• ĀŲ} æ &æ Û^çā•	FFJĪHĪ	FĪĒĒĒĒ	GĤĒĒĒĒ	GĬĒĒĒĒ	GĬĒĒĒĒ
î GĀŪ^} ā dāā } Ā-Ų} çā^ Ų• Īæ & ĀŲ} Ē	GĪĒĒĒ	GĪĒĒĒ	€	€	€
î HĀŪ^} ā dāā } Ā-Ų} Īæ & ĀŲ} Ē Ųc@!D	FĪĪĪ	ĪĒĒĒĒ	HĪĒĒĒ	HĪĒĒĒ	HĪĒĒĒ
î ĪĀŪ^} &ç•āāâ	FĪĪHGĪĪ	GĪĒĒĒĒ	FĪĒĒĒĒ	FĪĒĒĒĒ	FĪĒĒĒĒ
î ĪĀŪ^} ā• çā{ ^} Ų^•	FJĪFĒ	€	HĪĒĒĒ	HĪĒĒĒ	HĪĒĒĒ
î ĪĀŪ^} ā dāā } ĀŪ^} Īæ & Ų{ } æ ā•	FĒĪĪ	FĒĒĒĒ	FĪĒĒĒ	FĪĒĒĒ	FĪĒĒĒ
V[çæ	FĪĪĪHĪĪ	FJĪFĒĒ	GĪĪĪĪĪ	GĪĪĪĪĪ	GĪĪĪĪĪ

É ĒĒĒŪŪŪŸŸÁÚØØØÈ

Ô˘ ^} ǣŪ^ç^} ˘^	Ö&ç æ GEG	Ó ă*^c GEGÍ	Ó ă*^c GEGĬ	Ó ă*^c GEGİ	Ó ă*^c GEGÌ
Uc@!Ū^ç^} ˘^ É ĀŪ^}]Ī Āoffice Ö^} æç ^} c	ĪĪĪĪĪ	ĪĪĪĪĪ	ĪĪĪĪĪ	ĪĪĪĪĪ	ĪĪĪĪĪ
V[çæ	ĪĪĪĪĪ	ĪĪĪĪĪ	ĪĪĪĪĪ	ĪĪĪĪĪ	ĪĪĪĪĪ

ΤΡΟΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΠΡΟΚΑΘΑΡΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
ΥΠΟΧΡΩΣΗ ΧΡΟΝΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
ΟΡΧΗΣΤΡΟΝ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ AND DISASTER
MANAGEMENT

ΕΙ ΕΕΤ Ρ ΟΥΥΑΥΔΑΟΥΤ Τ ΡΟΔΕ/Π Ρ ΔΕΑΥΟΣΟΑΥ UÜSÙÄ ÖÜÜXÖÜÈÄUÜVÙÈÄΥΡΥÜÔÕS
 ÜSÖP Ρ ΔΕΑΥ ΔΕΟΑΥΤ ΟΡVÄS ÖÖUR AND DISASTER MANAGEMENT

T ä ä d^ ÄÖ æ & ä ÄÜ { { æ^ Ä ÄÖ::^} ÄÜ^ç^} ~ ^

Üi * æ { ^	Ö&ç æφ GEG	Ö^ ä*^c GEGÍ	Ö^ ä*^c GEGÍ	Ö^ ä*^c GEGİ	Ö^ ä*^c GEGİ
ΕΙ ΕΕΑÜÖä{ ä ä dæä }	H I Ê GÍ	H I Ê GÍ	H I Ê GÍ	H I Ê GÍ	H I Ê GÍ
ΕΙ ΕΕÄÜ @• & ä ÄÜ æ } ä * Ö^ æç ^} c	Gé ê GJ	Fí í Ê GÍ	Gé ê GÍ	Gé ê GÍ	Gé ê GÍ
ΕΙ ΕΕÄÜ^ ä æÄ [·	HG ê G F	Gé ê GÍ	Fí í Ê GÍ	Fí í Ê GÍ	Fí í Ê GÍ
ΕΙ ΕΙ ÄÄ æ^ Ä^ æç ^} c	í Ê FHÊ É	í Ê Fí Ê GÍ	í Ê Fí Ê GÍ	í Ê Fí Ê GÍ	í Ê Fí Ê GÍ
ΕΙ ΕΙ ÄÄ • ÄÜ~æ	î FGÊ Fí	í ΕJÊ GÍ	í ΕJÊ GÍ	í ΕJÊ GÍ	í ΕJÊ GÍ
ΕΙ ΕΙ ÄÄæä[~ Ä^ æç ^} c	GÉ	€	€	€	€
ΕΙ ΕΙ ÄÄ^çä Äöæç T æ æ^ { ^} ÖÖ^ æç ^} c	€	í Ê GÍ	í Ê GÍ	í Ê GÍ	í Ê GÍ
V çæ	J Ê G F Ê H E	í Ê H í Ê GÍ	í Ê H í Ê GÍ	í Ê H í Ê GÍ	í Ê H í Ê GÍ

ΕΙ ΕΕΕÄÄÖT Ρ ΟΥΥÜÖE/Π Ρ

Ö^::^} ÄÜ^ç^} ~ ^	Ö&ç æφ GEG	Ö^ ä*^c GEGÍ	Ö^ ä*^c GEGÍ	Ö^ ä*^c GEGİ	Ö^ ä*^c GEGİ
Ü^} ö^ ÄÖ [ç^] { ^} öü [] ^ç ΕΕÄÜ^ æç ÄÖ [ç^] { ^} öü [] ^ç Uö ÄÜ^ç^} ~ ^	€	H E Ê GÍ	€	€	€
î ΕÄÜ^ & ä ç [{ ÄÜ @æ äÜ ^ æä }	H I Ê G	H F Ê GÍ	H F Ê GÍ	H F G Ê GÍ	H F Ê GÍ
î í ÄÄ, & æ • ää ä	H Ê É G	€	H Ê GÍ	H Ê GÍ	H Ê GÍ
V çæ	H I Ê GÍ	H I Ê GÍ	H I Ê GÍ	H I Ê GÍ	H I Ê GÍ

ΕΙ ΕΕΕÄÄÜPΥÜÔÖSÄÜSÖP Ρ ΔΕΑΥ ÖÖÜÜV Τ ΟΡV

Ö^::^} ÄÜ^ç^} ~ ^	Ö&ç æφ GEG	Ö^ ä*^c GEGÍ	Ö^ ä*^c GEGÍ	Ö^ ä*^c GEGİ	Ö^ ä*^c GEGİ
Uö ÄÜ^ç^} ~ ^ Gé ÄÖ ç ää * ÄÜ æç ÄÖ^•	Gé ê GJ	Fí í Ê GÍ	Gé ê GÍ	Gé ê GÍ	Gé ê GÍ
î í ÄÄ, & æ • ää ä	€	H Ê GÍ	H Ê GÍ	H Ê GÍ	H Ê GÍ
V çæ	Gé ê GJ	Fí í Ê GÍ	Gé ê GÍ	Gé ê GÍ	Gé ê GÍ

ΕΙ ΕΕΕÄÄÜWÖSÖAΥ UÜSÙÄ ÖÜÜXÖÜÈÄUÜV Τ ΟΡV

Ö^::^} ÄÜ^ç^} ~ ^	Ö&ç æφ GEG	Ö^ ä*^c GEGÍ	Ö^ ä*^c GEGÍ	Ö^ ä*^c GEGİ	Ö^ ä*^c GEGİ
Ü^} ö^ ÄÖ [ç^] { ^} öü [] ^ç ΕΕÄÜ^ æç ÄÖ [ç^] { ^} öü [] ^ç Uö ÄÜ^ç^} ~ ^	€	î Ê GÍ	î Ê GÍ	î Ê GÍ	î Ê GÍ
î í ÄÄ [] @äÜ æç ÄÜ^•	G F J Ê G H	î Ê GÍ	î Ê GÍ	î Ê GÍ	î Ê GÍ
î í ÄÄ, & æ • ää ä	F E Ê Ü Ì	F E Ê GÍ	F E Ê GÍ	F E Ê GÍ	F E Ê GÍ

ΕΙ ΕΙ ΕΕΑΥ ΟΒΟΥΑΟΥΟΕΥΤ ΟΡV
 ΕΙ ΕΙ ΕΕΑΥ ΟΒΟΥΑΟΥΟΕΥΤ ΟΡV
 ΕΙ ΕΙ ΕΕΑΥ ΟΒΟΥΑΟΥΟΕΥΤ ΟΡV
 ΕΙ ΕΙ ΕΕΑΥ ΟΒΟΥΑΟΥΟΕΥΤ ΟΡV
 ΕΙ ΕΙ ΕΕΑΥ ΟΒΟΥΑΟΥΟΕΥΤ ΟΡV
 ΕΙ ΕΙ ΕΕΑΥ ΟΒΟΥΑΟΥΟΕΥΤ ΟΡV

V œ	HG F	GGE	Fî F	Fî F	Fî F
------	------	-----	------	------	------

ΕΙ ΕΙ ΕΕΑΥ ΟΒΟΥΑΟΥΟΕΥΤ ΟΡV

Ô~ !!^} œÛ^ç^} ~ ^	œ&ç œ GEG	Ó å*^c GEG	Ó å*^c GEG	Ó å*^c GEG	Ó å*^c GEG
Wœœœœ œFœÛ œœ!Ûœœœ	î ê î œ Æ H	î ê ê ê ê ê	î ê ê ê ê ê	î ê ê ê ê ê	î ê ê ê ê ê
œGœÛ œœ!Ô [] ^ & ç } • Á œ å Û ^ œ œ œ ^ œ Æ	FGFGEJ	FFœœœœ	FFœœœœ	FFœœœœ	FFœœœœ
Uœ@!Û^ç^} ~ ^ î í ÆœV, &œœ • äâ å	JÊ î €	î ê €€	î ê €€	î ê €€	î ê €€
V œ	î ê F H Ê é	î ê F î ê €€	î ê F î ê €€	î ê F î ê €€	î ê F î ê €€

ΕΙ ΕΙ ΕΕΑΥ ΟΒΟΥΑΟΥΟΕΥΤ ΟΡV

Ô~ !!^} œÛ^ç^} ~ ^	œ&ç œ GEG	Ó å*^c GEG	Ó å*^c GEG	Ó å*^c GEG	Ó å*^c GEG
Uœ@!Û^ç^} ~ ^ î í ÆœV, &œœ • äâ å	î JÊ H	Jœœœœœ	Jœœœœœ	Jœœœœœ	Jœœœœœ
î í ÆœV, &œœ • äâ å	î í î F J î	î œœœœœœ	î œœœœœœ	î œœœœœœ	î œœœœœœ
î í ÆœV, &œœ • äâ å	î œ Æ H î	î í ê œ œ œ	î í ê œ œ œ	î í ê œ œ œ	î í ê œ œ œ
î í ÆœV, &œœ • äâ å	î €	J ê œ œ œ	J ê œ œ œ	J ê œ œ œ	J ê œ œ œ
î í ÆœV, &œœ • äâ å	H Ê é	F œ œ œ œ œ	F œ œ œ œ œ	F œ œ œ œ œ	F œ œ œ œ œ
î í ÆœV, &œœ • äâ å	G Ê î î	î í ê œ œ œ	î í ê œ œ œ	î í ê œ œ œ	î í ê œ œ œ
V œ	î F G Ê F î	î € J ê œ œ œ	î € J ê œ œ œ	î € J ê œ œ œ	î € J ê œ œ œ

ΕΙ ΕΙ ΕΕΑΥ ΟΒΟΥΑΟΥΟΕΥΤ ΟΡV

Ô~ !!^} œÛ^ç^} ~ ^	œ&ç œ GEG	Ó å*^c GEG	Ó å*^c GEG	Ó å*^c GEG	Ó å*^c GEG
Uœ@!Û^ç^} ~ ^ î í ÆœV, &œœ • äâ å	G F €	€	€	€	€
V œ	G F €	€	€	€	€

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΓΚΗΣ»

Όνομα Ενέργειας	Κωδικός Ενέργειας	Όνομα Ενέργειας	Όνομα Ενέργειας	Όνομα Ενέργειας	Όνομα Ενέργειας
U@ Á^ç^} ~ ^					
Í ÁV, &æ •ãá	€	ì ě €€	ì ě €€	ì ě €€	ì ě €€
V[æ	€	ì ě €€	ì ě €€	ì ě €€	ì ě €€

T Q Q V Ü Y Á U O A E Õ Ü O W Š W Ü O È P U W Ü Q Õ È Š O E Ö U È
P O E W Ü O E Š Á N D T O E Ü Q Ò Á Ü Ò U W Ü Ô Ò U È Æ Ô Ü Ò O E V Q Ò
Á N D Ô W Š W Ü Ò

€ A T ÖUVUVAJÖÖUÖWŠWÜÖEP UWUÖ ÖŠÖE ÖUEÖ ÖWUÖSAND AT ÖJÖ ÖRESOURCES, A ÖÛÖÖ/ÖÖ AND CULTURE

T ā d˚ ÁŒ ă šãŰ { { ă˚ Ą ÁÖ ıı˚ } ăŰ^ç^ } ~ ˆ

Úı *ıä { ˆ	Ö&ç ăş GEG	Ó˚ ă˚^c GEGı	Ó˚ ă˚^c GEGı̄	Ó˚ ă˚^c GEGı̇	Ó˚ ă˚^c GEGı̈
€ı €FÄÖä { ā ā dăä } €ı €GÄÖ^ } ăd ˆ } ă~öē ıă ç ı^	Fı Ē Ē €€	Fı ē ē ē ē	Fı ē ē ē ē	Fı ē ē ē ē	Fı ē ē ē ē
€ı €ÄÖ^ } ăd ˆ } ă-Ä ăă ˆ Űˆ• [ı&•	JĒı €	ı ē ē ē	ı ē ē ē	ı ē ē ē	ı ē ē ē
Vı ăş	ıı Ē Ĩ H	ııı ē ē ē	ııı ē ē ē	ııı ē ē ē	ııı ē ē ē

€ı €FÄÖä T ā d˚ ÁŒ ă šãŰ { { ă˚ Ą ÁÖ ıı˚ } ăŰ^ç^ } ~ ˆ

Ó˚ ıı˚ } ăŰ^ç^ } ~ ˆ	Ö&ç ăş GEG	Ó˚ ă˚^c GEGı	Ó˚ ă˚^c GEGı̄	Ó˚ ă˚^c GEGı̇	Ó˚ ă˚^c GEGı̈
Uö@ıĴŰ^ç^ } ~ ˆ ıı GÄÖä } ăă ä Ą [ıă * äă ˆ• ˆ	Fı Ē Ē €€	Fı ē ē ē ē	Fı ē ē ē ē	Fı ē ē ē ē	Fı ē ē ē ē
Vı ăş	Fı Ē Ē €€	Fı ē ē ē ē	Fı ē ē ē ē	Fı ē ē ē ē	Fı ē ē ē ē

€ı €GÄÖä ÖÛÖUÖWŠWÜÖÖÖÖUÖJVT ÖP V

Ó˚ ıı˚ } ăŰ^ç^ } ~ ˆ	Ö&ç ăş GEG	Ó˚ ă˚^c GEGı	Ó˚ ă˚^c GEGı̄	Ó˚ ă˚^c GEGı̇	Ó˚ ă˚^c GEGı̈
Uö@ıĴŰ^ç^ } ~ ˆ FJÄÖ ı~ ı• ı^ ĄŰă•	ı Ē Ĩ H	Hē ē ē ē	Hē ē ē ē	Hē ē ē ē	Hē ē ē ē
GÄÖ^ } ăş Ą Ű~ ä ıă Ą ă ˆ ăŰăş•	Fı Ē Ē €	Gē ē ē ē	Gē ē ē ē	Gē ē ē ē	Gē ē ē ē
GÄÖăş Ą ÁÖ^ç^ [ı] { ˆ } ăŰı [ă &	ıı Ē Ĩ J	ı ē ē ē	ı ē ē ē	ı ē ē ē	ı ē ē ē
GÄÖăş [ä	ı Ē Ĩ Ö	FĒ ē ē ē	FĒ ē ē ē	FĒ ē ē ē	FĒ ē ē ē
G ÄÖăş Ą Űăş ă• ç &	Fı Ē G	ı ē ē ē	ı ē ē ē	ı ē ē ē	ı ē ē ē
G ÄÖăş Ą Á^ç ıă ăş ăÖ [[ă • äă ä Űıçăş•	HĒ Ē Ē	G ē ē ē	G ē ē ē	G ē ē ē	G ē ē ē
ı €ÄÖ { ăş äă { ăö ı { ˆ } ăŰ [[[FJĒ Ĩ H	Hı ē ē ē	Hı ē ē ē	Hı ē ē ē	Hı ē ē ē
ıı ĄŰ } &ă • äă ä	ı Ē Ĩ J	ı ē ē ē	ı ē ē ē	ı ē ē ē	ı ē ē ē
Vı ăş	Hı Ē Ĩ H	Hı Ĩ ē ē ē	Hı Ĩ ē ē ē	Hı Ĩ ē ē ē	Hı Ĩ ē ē ē

€ı €ı €FÄÖ ÖÛÖUÖJVT ÖP VĴÖĄ ÖJÖ ÖÖÖÖUWÜÖÖÖ

Ó˚ ıı˚ } ăŰ^ç^ } ~ ˆ	Ö&ç ăş GEG	Ó˚ ă˚^c GEGı	Ó˚ ă˚^c GEGı̄	Ó˚ ă˚^c GEGı̇	Ó˚ ă˚^c GEGı̈
Uö@ıĴŰ^ç^ } ~ ˆ ıı ĄŰ } &ă • äă ä	JĒı €	ı ē ē ē	ı ē ē ē	ı ē ē ē	ı ē ē ē
Vı ăş	JĒı €	ı ē ē ē	ı ē ē ē	ı ē ē ē	ı ē ē ē

T Q Q Ì V Ü Y Á U Ø Á Ò Ø Š V P Ě ů Ò Þ Ö Ö Ü Á Ö Þ Ö Á U Ô Q Š
Ò T Ú U Y Ò Ü T Ò Þ V

€ÄÄ Ö ÖÜÜÿÁÜÖÁ ÖÖŠVPÉÖÖÖÜÜÄÖÖ ÖÖÁÜÖÖÖŠÄÖ ÖÖÜÜ ÖÖÜ ÖÖÜ ÖÖÜ

T ä ä d ^ ÁÖ ä ä ä Á { { ä ^ Á -ÁÖ :: ^ } ÖÜ ^ Ç ^ } ^ ^

Ü [* ä { ^	Ö&č ä GEG	Ó ^ ä * ^ c GEGÍ	Ó ^ ä * ^ c GEGĬ	Ó ^ ä * ^ c GEGĪ	Ó ^ ä * ^ c GEGİ
€€FÄÖÖ{ ä ä d ä ä }	İ GÖGJ	Í İ €€€€	HE€€€€	HE€€€€	HE€€€€
€€GÄÜ à ä Á ^ ä ö Ö ^ ä d ^ } c	FFİ Ê €€	FG€€€€	FG€€€€	FG€€€€	FG€€€€
€€HÄÖF ç ä ä ä ö Á [•] ä ä	G€FFÊH	FÊİ €€€€	FÊİ €€€€	FÊİ İ €€€€	FÊİ İ €€€€
V ç	G€€€İ H	G€ G€€€€	G€İ €€€€	G€İ Ü İ €€€€	G€İ Ü İ €€€€

€€€€ÄÖÖ Ö ÖÜÜÖÖÖÖ

Ö ^ :: ^ } ÖÜ ^ Ç ^ } ^ ^	Ö&č ä GEG	Ó ^ ä * ^ c GEGÍ	Ó ^ ä * ^ c GEGĬ	Ó ^ ä * ^ c GEGĪ	Ó ^ ä * ^ c GEGİ
Uö@!Ü ^ Ç ^ } ^ ^ € ÄÄ ^ ä ä ä ÁÜ ä ^ • ä ÁÖ ^ •	İ İ Ê J İ	Í İ €€€€	HE€€€€	HE€€€€	HE€€€€
İ İ ÄÄ ä ä • ä ä ä	FI Ê HH	€	€	€	€
V ç	İ GÖGJ	Í İ €€€€	HE€€€€	HE€€€€	HE€€€€

€€€€ÄÜWÖŠÖÖÁ ÖÖŠVP

Ö ^ :: ^ } ÖÜ ^ Ç ^ } ^ ^	Ö&č ä GEG	Ó ^ ä * ^ c GEGÍ	Ó ^ ä * ^ c GEGĬ	Ó ^ ä * ^ c GEGĪ	Ó ^ ä * ^ c GEGİ
Uö@!Ü ^ Ç ^ } ^ ^ İ İ ÄÄ ä ä • ä ä ä	FFİ Ê €€	FG€€€€	FG€€€€	FG€€€€	FG€€€€
V ç	FFİ Ê €€	FG€€€€	FG€€€€	FG€€€€	FG€€€€

€€€€ÄÖŠÖÖÖÖÖÖÖÖÖÖ

Ö ^ :: ^ } ÖÜ ^ Ç ^ } ^ ^	Ö&č ä GEG	Ó ^ ä * ^ c GEGÍ	Ó ^ ä * ^ c GEGĬ	Ó ^ ä * ^ c GEGĪ	Ó ^ ä * ^ c GEGİ
Uö@!Ü ^ Ç ^ } ^ ^ HEÄÖ [•] ä ä ÁÖ ^ •	G€€JÊH	FÊİ €€€€	FÊİ €€€€	FÊİ İ €€€€	FÊİ İ €€€€
İ İ ÄÄ ä ä • ä ä ä	G€ €€	€	€	€	€
V ç	G€FFÊH	FÊİ €€€€	FÊİ €€€€	FÊİ İ €€€€	FÊİ İ €€€€

ΤΟ ΠΡΩΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

FĒĀT Q ÒVÜYÁUØÁ/UWÜQT

T ā ā d^ ÁŌā æ &æŪ { { æ^ Á -Ō~ !!^} dÜ^ç^} ~^

Ú! [*!æ { ^	Ō&č æ GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG
FĒĒFĀŌā { ā ā dæā }	ī ī ĒFÍ	ī ī ĒĒĒ	JÍ ĒĒĒ	JÍ ĒĒĒ	JÍ ĒĒĒ
V [æ	ī ī ĒFÍ	ī ī ĒĒĒ	JÍ ĒĒĒ	JÍ ĒĒĒ	JÍ ĒĒĒ

FĒĒFĒĒĀT ā ā d^ ÁŌā { ā ā dæā }

Ō~ !!^} dÜ^ç^} ~^	Ō&č æ GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG	Ó^ á^ ^c GEG
Ū^} d^ -Ō [ç^] { ^} dÜ! [] ^c €FĀŪ^} æŌ^ -Ō [ç^] { ^} dÜ! [] ^c Uc@! ÁŪ^ç^} ~^		€	€	GĒĒĒĒ	GĒĒĒĒ
ī ī ÁŌā, &æ • āā á	ī ī ĒFÍ	ī ī ĒĒĒ	ī ī ĒĒĒ	ī ī ĒĒĒ	ī ī ĒĒĒ
V [æ	ī ī ĒFÍ	ī ī ĒĒĒ	JÍ ĒĒĒ	JÍ ĒĒĒ	JÍ ĒĒĒ

Τ Ϙ Ϙ ñ v ü ý á ñ ò ö w ô ç ε ν ρ ρ ε š ó ü ç ü ý á ù ò ü χ φ ò ù á ρ ö
Ϙ Ϙ ü ò τ ç ε ν ρ ρ á ò ô ρ ρ u š u õ ý ä u w ρ á ρ ö á ú u ü v ù

FFÄÄ Ö ÖVÜYÁÚÖÖWÔÖVWÞÄÖÖÜÜYÁÚÖÜXÖÖÜÄÖÖÄÖÖÜÜT ÖVWÞÁVÖÖÞUŠÜÖYÄYUWP ÖÖÖÄÜÜÜVÜ

T ä ä d^ ÄÖä ä &äÄ { { ä^ Ä ÄÖ^ !!^} dÜ^ç^ } ^ ^

Ú [* ä { ^	Ö&ç ä GEG	Ö^ ä* ^c GEGí	Ö^ ä* ^c GEGí	Ö^ ä* ^c GEGì	Ö^ ä* ^c GEGì
FFÉFÄÖä { ä ä d ää }	GGEÍÍ	FÍÊÊÊ	FÍÊÊÊ	FÍÊÊÊ	FÍÊÊÊ
FFÉGÄÖä^ &ää } Ä^] äç ^ } c	HÉÍÍ	HÊÊÊ	HÊÊÊ	HÊÊÊ	HÊÊÊ
FFÉÄÄ^ & { ää^ Ää^ &ää }	€	€	€	€	€
FFÉÄÄ^ à ää ää^	FÉÍG	IÊÊÊ	IÊÊÊ	IÊÊÊ	IÊÊÊ
FFÉÄÖ^] äç ^ } ö-Ä [^ c@	€	€	€	€	€
V çä	GÊÊJ	GÖÊÊ	GÖÊÊ	GÖÊÊ	GÖÊÊ

FFÉÉÉÄÄ ä ä d^ ÄÖä { ä ä d ää }

Ö^ !!^ } dÜ^ç^ } ^ ^	Ö&ç ä GEG	Ö^ ä* ^c GEGí	Ö^ ä* ^c GEGí	Ö^ ä* ^c GEGì	Ö^ ä* ^c GEGì
Uc@ Ä^ç^ } ^ ^ îí ÄÄ^ &ä • ää ä	GGEÍÍ	FÍÊÊÊ	FÍÊÊÊ	FÍÊÊÊ	FÍÊÊÊ
V çä	GGEÍÍ	FÍÊÊÊ	FÍÊÊÊ	FÍÊÊÊ	FÍÊÊÊ

FFÉÉÉÄÖÖWÔÖVWÞÄÖÖÜÜYV T ÖÞV

Ö^ !!^ } dÜ^ç^ } ^ ^	Ö&ç ä GEG	Ö^ ä* ^c GEGí	Ö^ ä* ^c GEGí	Ö^ ä* ^c GEGì	Ö^ ä* ^c GEGì
Uc@ Ä^ç^ } ^ ^ îí ÄÄ^ &ä • ää ä	HÉÍÍ	HÊÊÊ	HÊÊÊ	HÊÊÊ	HÊÊÊ
V çä	HÉÍÍ	HÊÊÊ	HÊÊÊ	HÊÊÊ	HÊÊÊ

FFÉÉÉÄÜWÖŠÖÄÖÖÜÜY

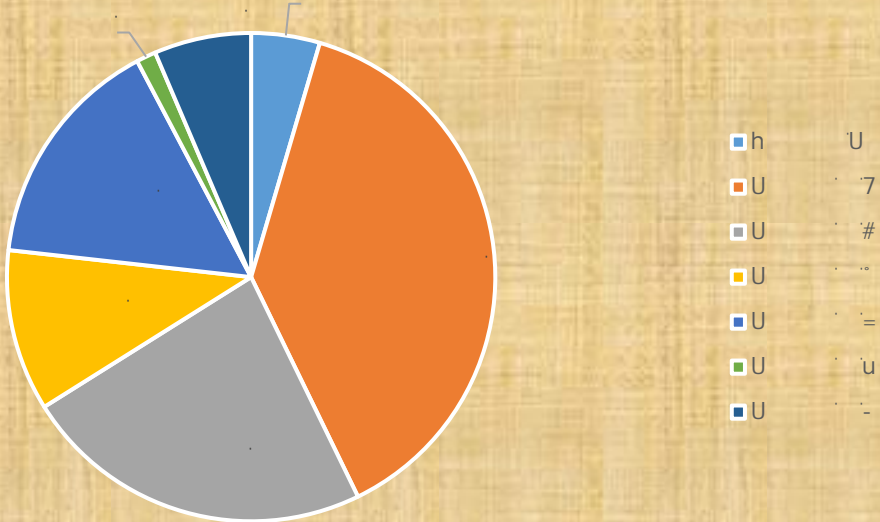
Ö^ !!^ } dÜ^ç^ } ^ ^	Ö&ç ä GEG	Ö^ ä* ^c GEGí	Ö^ ä* ^c GEGí	Ö^ ä* ^c GEGì	Ö^ ä* ^c GEGì
Uc@ Ä^ç^ } ^ ^ îí ÄÄ^ &ä • ää ä	FÉÍG	IÊÊÊ	IÊÊÊ	IÊÊÊ	IÊÊÊ
V çä	FÉÍG	IÊÊÊ	IÊÊÊ	IÊÊÊ	IÊÊÊ

Ôæ ãæ/Òç] ^} åã Ĩ ^ÁÚ|æ Á[!Á@Ä^æÁ€Ĝî

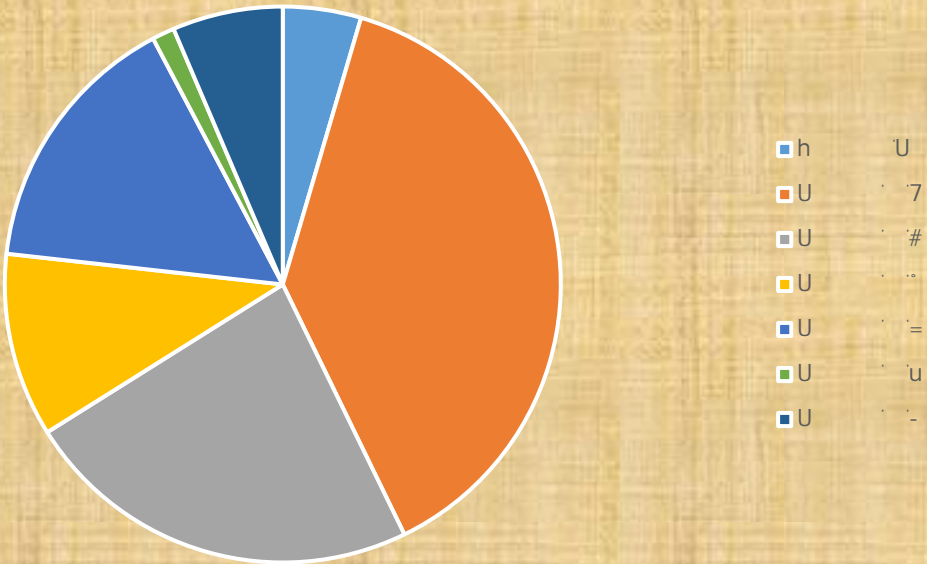
ÚWT T OEÿÁJÓAEÚQESÁÓYÚÒPÖQWÜÒ

T QWÜDÜ	ÜOXOPWÒ	ŠUOPÙ	ÖOXÖŠUÚT ÖPT ÖÖ	VUVOŠ ÖAEÚQES
ÖÖUWYÁDUXÖUPUÄÖÖPÖÜES	€	€	€	€
ŠÖÖWŠAEWÜÒ	€	€	€	€
PÖXWÁEVOQÁJÖÖÖ	€	€	€	€
ŠÖÖESÁJÖÜXÖÜ	€	€	€	€
ÚÜÖT WÜDÄT QWÜY	H€ í €€€	€	€	H€ í €€€
T QWÜYÁJÓAEÖÖPÖÖÄUNENWÜDÜAEÖ ÖÖUPUT WÁŠEPPÖ	7,950,€€€	G€€€€€€	0	H€ í €€€
T QWÜYÁJÓOUT T WÖAE/WPÜEWÖŠÖ YUUSÜEY AE/ÖÜJÖÜXÖÜÄUUVÜEUPYÜÖES ÚŠEPPÖÖPÖXWUPÖPVEŠÖOUR	Fí € í €€€	€	€	Fí € í €€€
T QWÜYÁJÓAEÜWŠWÜÖEPUWÜPÖESÖÖÜE PÖWÜESÁANDÄT AEÖÄJÖÜUWÜÖÖÜEÖÜÖE/QÖ Á AND ÖWŠWÜÖ	í € í €€€	F€€€€€€	€	í € í €€€
T QWÜYÁJÓAEÖPÖÖSVPÖÖPÖÖÜAEÖÄJUÖES ÖT ÚUY ÖÜT ÖPV	F€ í €€€	€	€	F€ í €€€
T QWÜYÁJÓAUWÜWT	F€ í €€€	€	€	F€ í €€€
T QWÜYÁJÓÖWÖAE/WPÖÖWÜEYÁJÖÜXÖÜ PÖÖPÖUÜT AE/WPÁÖÖPÖUSÜÖYEWUPÁEÖ ÜÜÜVÜ	í €€€€€€	€	€	í €€€€€€
T QWÜYÁJÓEPT EÄÜÖUWÜÖÜ	€	€	€	€
	56930,€€€	G€€€€€€	0	í €€H€€€

2026 CAPITAL EXPENDITURE -#)



2026 CAPITAL EXPENDITURE %



ÚÛÒΤ ΦÛÇÁ Ϙ ΦÛÿ

T Q Q Ì V Ü Y Á U Ç Á Ç Q Ç È Ô Ò Ê Ù V Ç È V Ì V Ç Ò Ú Á Ç È Ö Á Ò Ô U ß U T Ç
Ú Š Ç È Þ Ç Õ

ΤΟ ΠΡΩΤΟ ΜΕΡΟΣ ΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ
ΕΙΝΑΙ ΑΝΟΙΧΤΟ ΣΤΟΝ ΕΡΕΥΝΗΤΗ
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟ ΤΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ
ΜΕΤΑΦΡΑΣΗΣ

07 - MINISTRY OF COMMUNICATIONS, PUBLIC WORKS, WATER SERVICES, POSTS, PHYSICAL PLANNING, ENVIRONMENT, LABOUR AND DISASTER MANAGEMENT

€ HÄWÓŠŌÁ UÜSÙ

Capital Expenditure	Actual 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
070312 - Secondary Village Roads	3,122,821	3,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
070332 - Procurement - Petrol and Road Improvement Supplies	2,337,869	3,000,000	2,300,000	2,300,000	2,300,000
070361 - Asphalt Plant Maintenance	98,843	200,000	150,000	150,000	150,000
070364 - Water - Road Repair Project	0	0	0	0	0
070373 - Renovation and Expansion of Government Buildings.	629,078	800,000	1,600,000	600,000	600,000
070388 - Renovation of Government House	156,410	200,000	200,000	200,000	200,000
	6,345,021	7,200,000	6,250,000	5,250,000	5,250,000

0704 - WATER DEPARTMENT

Capital Expenditure	Actual 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
070459 - Water Service Upgrade	4,925,288	1,000,000	800,000	800,000	800,000
	4,925,288	1,000,000	800,000	800,000	800,000

0707 - NEVIS DISASTER MANAGEMENT DEPARTMENT

Capital Expenditure	Actual 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
070750 - Hurricane Shelter	0	0	0	0	0
070751 - Upgrade of Disaster Management Service	397,990	0	0	0	0
070752 - Emergency Response Fund	143,717	800,000	750,000	750,000	750,000
	541,707	800,000	750,000	750,000	750,000

T Q Q V Ü Y Á U Ç Á Æ Ü Ö W Š W Ü Ò Ê P U W Ò Ö Õ Æ Š Ö Æ Ö Ò È
P Ö V W Ü Ö Š Á N D T Ö Æ Ö Ò Á Ü Ò Ò U W Ü Ô Ò Ò È Æ Ö Ü Ò Ö V Ö Ö
Á N D Ô W Š W Ü Ò

T Q Q Ì V Ü Y Á U Ç Á P Ò Ç Š V P Ě Ů Ò Þ Ö Ò Ü Á Ç Ö Á U Ô Ç Š
Ò T Ú U Y Ò Û T Ò Þ V

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ
 ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΣΧΟΛΙΚΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ
 ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΕΥΤΕΡΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ
 ΛΕΙΨΑΝΕΣ

Όλες οι δαπάνες	08&c αφ GEG	Ό' α*^c GEG	Ό' α*^c GEG	Ό' α*^c GEG	Ό' α*^c GEG
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ	1 1 1 1 1 1 1	F 1 1 1 1 1 1 1	F 1 1 1 1 1 1 1	F 1 1 1 1 1 1 1	F 1 1 1 1 1 1 1
	1 1 1 1 1 1 1	F 1 1 1 1 1 1 1	F 1 1 1 1 1 1 1	F 1 1 1 1 1 1 1	F 1 1 1 1 1 1 1

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ
 ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΣΧΟΛΙΚΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ
 ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΕΥΤΕΡΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ
 ΛΕΙΨΑΝΕΣ

Όλες οι δαπάνες Expenditure	08&c αφ GEG	Ό' α*^c GEG	Ό' α*^c GEG	Ό' α*^c GEG	Ό' α*^c GEG
				€	
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ	F 1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ	G 1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ	G 1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ	J 1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ	1 1 1 1 1 1 1	F 1 1 1 1 1 1 1	F 1 1 1 1 1 1 1	F 1 1 1 1 1 1 1	F 1 1 1 1 1 1 1
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ	J 1 1 1 1 1 1 1	F 1 1 1 1 1 1 1	F 1 1 1 1 1 1 1	F 1 1 1 1 1 1 1	F 1 1 1 1 1 1 1
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ	F 1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ	€	€	€	€	€
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ	G 1 1 1 1 1 1 1	F 1 1 1 1 1 1 1	€	€	€
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	G 1 1 1 1 1 1 1	G 1 1 1 1 1 1 1	G 1 1 1 1 1 1 1
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ	G 1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ	H 1 1 1 1 1 1 1	G 1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ	1 1 1 1 1 1 1	F 1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ	€	G 1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1
	1 1 1 1 1 1 1	F 1 1 1 1 1 1 1	F 1 1 1 1 1 1 1	F 1 1 1 1 1 1 1	F 1 1 1 1 1 1 1

ΤΟ ΠΡΩΤΟ ΒΙΒΛΙΟ ΤΗΣ ΑΓΙΑΣ ΚΑΤΑΧΩΡΗΣ

FĚĚĚĚ Q QŮVŮYÁJØÁ/UWÜQŤ

Ôađ āađ [Ů] ^} āā !^	Ů&č ađ GEG	Ů̃ ā*^c GEG	Ů̃ ā*^c GEG	Ů̃ ā*^c GEG	Ů̃ ā*^c GEG
FĚĚĚĚ { ā ā d aā }	í ě ě ě ě ě ě	FĚĚĚĚ	FĚĚĚĚ	FĚĚĚĚ	FĚĚĚĚ
	í ě ě ě ě ě ě	FĚĚĚĚ	FĚĚĚĚ	FĚĚĚĚ	FĚĚĚĚ

FĚĚĚĚ Q QŮVÜŮŮ/WP

Ôađ āađ Expenditure	Ů&č ađ GEG	Ů̃ ā*^c GEG	Ů̃ ā*^c GEG	Ů̃ ā*^c GEG	Ů̃ ā*^c GEG
FĚĚĚĚ [Ů] { Á : [ā ~ &c Ů^c^ [] { ^ } c	GĚĚĚĚ	í ě ě ě ě ě ě	í ě ě ě ě ě ě	í ě ě ě ě ě ě	í ě ě ě ě ě ě
FĚĚĚĚ [Ů] • d ~ &c } Á - Á ađ [{ Ů̃ ā @ācÁ^&^āā } ađÁā\	HĚĚĚĚ	HĚĚĚĚ	HĚĚĚĚ	HĚĚĚĚ	HĚĚĚĚ
	í ě ě ě ě ě ě	FĚĚĚĚ	FĚĚĚĚ	FĚĚĚĚ	FĚĚĚĚ

Τ Ϙ Ϙ ñ v ü ÿ á λ ρ á ö w ô ç ν Ϙ ρ ê š ó ü ç è ÿ á ù ò ü χ φ ò ù á ρ ö
Ϙ ρ ù ù τ ç ν Ϙ ρ á ò ô ρ ρ u š u õ ÿ è ÿ u w ρ á ρ ö á ú u ü v ù

Nevis Island Administration

ESTIMATES 2026

APPENDICES

THE ROLE OF THE ACCOUNTING OFFICER

The Accounting Officer is a public servant and is normally the head of an Office or Ministry.

An Accounting Officer is responsible for the administration of the vote provided for the service under his/her control and is held accountable for the management of same vote. This officer most obvious duty, therefore, is to ensure that public funds, whether revenue or expenditure, are properly safeguarded. They should also ensure that votes are used for the intended purposes and any deviation from the set purpose should be first sanctioned by the Ministry of Finance.

Accounting Officers can delegate responsibilities and work but retain full responsibility for the accounting duties which they personally perform, and for work that is delegated to staff. They are responsible for ensuring proper supervision and utilization of public funds to which they are entrusted.

Accounting Officers have a duty to ensure that the Nevis Island Administration policies are carried out as economically prudent as possible so that avoidable expenditure is not incurred. To ensure proper accounting and transparency vote books should be checked monthly. It is important to commit anticipated expenditure to eliminate over expenditure and the approval of the Ministry of Finance should be granted before adjustments are made.

It is therefore necessary for vote books to be scrutinized and to be made available to the Audit Department for review when requested for expenditure to be properly monitored and managed.

REALLOCATION WARRANTS

The purpose of a Reallocation Warrant is to make provision for funds as needed throughout the year to cover authorized expenditure for which existing funds are insufficient. This causes an equivalent adjustment to be made and thus both votes should be adjusted to show the change. There are certain limitations to the use of this procedure. These are as follows:

1. No Reallocation Warrants will be accepted before October 1st, 2026, unless it is required to correct a posting in the book of estimates.
2. No Reallocation Warrants will be granted between Recurrent and Capital Budget.
3. Reallocations would not be granted between different Ministries except for the Ministry of Finance.
4. No Reallocation Warrants will be allowed to and from the following object codes except between each other or as authorized by the Permanent Secretary of Finance.
 - Personal Emoluments
 - Wages
 - Allowances

5. All schedules of Reallocation Warrants must be signed by Ministry of Finance.

**NEVIS ISLAND ADMINISTRATION
PUBLIC SECTOR DISBURSED OUTSTANDING DEBT**

HjH#8 YgWjdhjcb	7fYX]cf	; i UfUbrcf	CvWl&)
B-5 : cfY] b 8 YVh			
U] aAQ] c^ { ^ } oBA aq c } aq &^ A] b &cA	000	0^ a^ a^ 0] cE	AH GE E
U] aAQ] c^ { ^ } oBA aq c } aq &^ A] b &cA	000	0^ a^ a^ 0] cE	AH I E I G
U] aAQ] c^ { ^ } oBA aq c } aq &^ A] b &cA	000	0^ a^ a^ 0] cE	AI GF I
A^ * aQ c^) aq } a^ 0] { { ^ i & a^ 0a } \ A	T 00	0^ a^ a^ 0] cE	AH GE I I
p^ ca^ A^ a^ i^ 0] @ aq &^ { ^ } a] b &cA	000	0^ a^ a^ 0] cE	AH H E FJ
U^ . d^ &c^ i^ a^ S^ , aq . d^ { ^ } o	S000	0^ a^ a^ 0] cE	AH GE E F
Vaa aq 000A E S S aq	000	pOE	AH E E I E
HcHJ^ Ci hgHbX]b] : cfY] b 8 YVh		 8% - + Z \$)
B-5 '8 ca YghW8 YVh			
0] { aq^ a^ A^ . d^ &c^ i^ a^ A^ . d^ { ^ } o A^ A^ S^ p^ o^ aq } aq A 0a } \	USP00	pOE I E I H E FG
Uc^ i^ a^ a^ 0a } \ A^ . p^ ca	0UP	pOE E F H E I I
V^ a^ i^ 0a } \ A^ . p^ ca		pOE G E F G H
V^ a^ i^ 0a } \ A^ . p^ ca		pOE E I E F I
V^ a^ i^ 0a } \ A^ . p^ ca		pOE	A
V^ a^ i^ 0a } \ A^ . p^ ca		pOE E I E E
Uc^ i^ a^ a^ 0a } \ A^ . p^ ca	USP00	pOE E F I E H
Uc^ i^ a^ a^ 0a } \ A^ . p^ ca	000	pOE E I G E H
0a^ & q^ i^ A^ . A] & a^ A^ & i^ a^	USPUU0	pOE E F I E J I
0a^ & q^ i^ A^ . A] & a^ A^ & i^ a^	USPUU0	pOE	AH E J E
U^ . d^ &c^ i^ a^ S^ aq } \ A^ . p^ ca	0UP	pOE E J E I I
U] & a^ A^ & i^ a^ 0a } \ A^ . p^ ca	USPUU0	pOE E I J E I I
T] a] A^ i^ a^ A^ T A S aq	U00	pOE E E E E
Y a^ i^ 0a } \ A^ . p^ ca	USPUU0	pOE E F E J I
p^ o^ aq } \ A^ . p^ ca	USPUU0	pOE E J E I I
U^ . d^ &c^ i^ a^ A^ i^ a^ a^ 0a } \ A^ . p^ ca	0UP	pOE E I E J
Saq a] & a^ a^ A^ i^ a^ A^ . p^ ca	000	pOE	AH E J F
Saq a] & a^ a^ A^ i^ a^ A^ . p^ ca	000	pOE	AH E E G
U^ . d^ &c^ i^ a^ A^ i^ a^ a^ 0a } \ A^ . p^ ca	0UP	pOE E I F E I E
p^ o^ aq } \ A^ . p^ ca	0UP	pOE E F E I
p^ o^ aq } \ A^ . p^ ca	0UP	pOE	AH E J E G
VO0A aq } \ A^ . p^ ca	VO0A aq } \ A^ . p^ ca	pOE E I F E G
GET A S aq } \ A^ . p^ ca	USP00	0^ a^ a^ 0] cE E I E E
Total Outstanding – Domestic Debt		) ' Z (Z - &
B-5 '8]gVi fgYX^ Ci hgHbX]b] '8 YVh		 (+ (Z - +

**NEVIS ISLAND ADMINISTRATION
PUBLIC SECTOR DISBURSED OUTSTANDING DEBT**

Title/Description	Creditor	Guarantor	Oct-25
GOVERNMENT GUARANTEED			
PUBLIC CORPORATIONS			
Nevis Housing and Land Development Corporation (NHLDC)			
External			4,608,945
Wj aVl' • dO [] [] aē } AKOAT ^i & @ dOē \	OKO	PQE	XXXXXXXXXX E € E I I
Domestic			31,860,421
Uj 8aē A^ & ' iac	UU	PQE	A E J I E G I
Uj 8aē A^ & ' iac	UU	PQE	A E J I E I H
Uj 8aē A^ & ' iac P [' • ā * A J [b & c	UU	PQE	A E I F E F E
Uj 8aē A^ & ' iac P [' • ā * A J [b & c	UU	PQE	XXXXXXXXXX E F I E I I
Oē \ A^ A^ cā A J c^ i a i a e c	OUP	PQE	E
Nevis Tourism Authority (NTA)			
Domestic			296,780
Oē \ A^ A^ cā A J c^ i a i a e c	Oē \ A^ A^ cā	PQE	E
U^ • d' & c' i a a S [aē] A Z Oē \ A^ A^ cā	Oē \ A^ A^ cā	PQE	S U I E I €
Nevis Electricity Company Ltd. (NEVLEC)			
Domestic			26,770,170
P aē } aē Oē \ S [aē]	P aē } aē Oē \	PQE	
Oē \ A^ A^ cā A J c^ i a i a e c	OUP	PQE	A I J E I J
P O X S O O S [aē] A	UU	PQE	A E H E E G
P ^ c ^ A ^ O U P S [aē] A	OUP	PQE	A E I H E G
P ^ c ^ A ^ U ^ ' a i a Oē \ E O a ^ A ^ O ^ ' a i a e i ;	U ^ ' a i a Oē \ A	PQE	XXXXXXXXXX E E E J F
Nevis Air and Seaports Authority NASPA			
Domestic			3,128,050
Oē & A U ^ ā aē & a d	Oē &	PQE	E
P aē } aē Oē \ A J c^ i a i a e c	P aē } aē Oē \	PQE	E
Oē \ A^ A^ cā A J c^ i a i a e c	Oē \ A^ A^ cā	PQE	
U^ • d' & c' i a a S [aē] A Z Oē \ A^ A^ cā	Oē \ A^ A^ cā	PQE	E
A Oē \ A^ A^ cā	Oē \ A^ A^ cā	PQE	
Oē \ A^ A^ cā A	Oē \ A^ A^ cā	PQE	A E J H E G I
Oē \ A^ A^ cā A J c^ i a i a e c	Oē \ A^ A^ cā	PQE	A E H E E I I
Public Corp Total External Debt			4,608,945
Public Corp Total Domestic Debt			62,055,422
Public Corporation Debt			66,664,366
TOTAL PUBLIC SECTOR EXTERNAL DEBT			26,306,749
TOTAL PUBLIC SECTOR DOMESTIC DEBT			515,099,914
TOTAL PUBLIC SECTOR DEBT			541,406,663

Nevis Island Administration

ESTIMATES 2026

SALARY SCALES, GRADES AND POSITIONS

INCREMENT OF SALARY SCHEDULE 2026

SALARY GRADES	MONTHLY SALARY	ANNUAL SALARY	ANNUAL INCREMENT
N1	ÁÉÉÍ	ÁÍÉÍ€	É
N2	ÁÉÉ€	ÁÍÉÍ€	Á€€
N3	ÁÉÉÍ	ÁÍÉÍ€	Á€€
N4	ÁÉÉ€	ÁÍÉÍ€	ÁÉ€€
N5	ÁÉÉ€	ÁÍÉÍ€	ÁÉÍ€
N6	ÁÉÉ€	ÁÍÉÍ€	ÁÉ€€
N7	ÁÉÉ€	ÁÍÉÍ€	ÁÉ€€
N8	ÁÉÉ€	ÁÍÉÍ€	ÁÉ€€
N9	ÁÉÉ€	ÁÍÉÍ€	ÁÉ€€
N10	ÁÉÉ€	ÁÍÉÍ€	ÁÉ€€
N11	ÁÉÉ€	ÁÍÉÍ€	ÁÉ€€
N12	ÁÉÉ€	ÁÍÉÍ€	ÁÉ€€
N13	ÁÉÉ€	ÁÍÉÍ€	ÁÉ€€
N14	ÁÉÉ€	ÁÍÉÍ€	ÁÉ€€
N15	ÁÉÉ€	ÁÍÉÍ€	ÁÉ€€
N16	ÁÉÉ€	ÁÍÉÍ€	ÁÉ€€
N17	ÁÉÉ€	ÁÍÉÍ€	ÁÉ€€
N18	ÁÉÉ€	ÁÍÉÍ€	ÁÉ€€
N19	ÁÉÉ€	ÁÍÉÍ€	ÁÉ€€
N20	ÁÉÉ€	ÁÍÉÍ€	ÁÉ€€
N21	ÁÉÉ€	ÁÍÉÍ€	ÁÉ€€
N22	ÁÉÉ€	ÁÍÉÍ€	ÁÉ€€
N23	ÁÉÉ€	ÁÍÉÍ€	ÁÉ€€
N24	ÁÉÉ€	ÁÍÉÍ€	ÁÉ€€
N25	ÁÉÉ€	ÁÍÉÍ€	ÁÉ€€

INCREMENT OF SALARY SCHEDULE 2026

SALARY GRADES	MONTHLY SALARY	ANNUAL SALARY	ANNUAL INCREMENT
N26	3,990	47,880	1,980
N27	4,160	49,920	2,040
N28	4,325	51,900	2,040
N29	4,495	53,940	2,040
N30	4,665	55,980	2,040
N31	4,845	58,140	2,160
N32	5,020	60,240	2,160
N33	5,205	62,460	2,220
N34	5,380	64,560	2,220
N35	5,565	66,780	2,220
N36	5,845	70,140	3,360
N37	6,115	73,380	3,360
N38	6,395	76,740	3,360
N39	6,675	80,100	3,360
N40	6,985	83,820	3,720
N41	7,305	87,660	3,840
N42	7,645	91,740	4,080
N43	8,030	96,360	Fixed
N44	8,470	101,640	Fixed
N45	9,055	108,660	Fixed
N46	9,650	115,800	Fixed
N47	10,300	123,600	Fixed

**APPROVED SALARY SCALES AND GRADES
INTRODUCED EFFECTIVE JANUARY 2026**

ÚUÚQWÞ	ÖÜÖÒ	ÚÖŠÖŸÁÚÔÖŠÒÁÚÒÚÁÖÞWT
Ú!ā &ā ÁÖā &āā } ÁÚ~ā!	PI H	ÁÍ ĤÎ €
Ú•^ &āāā c	PI H	ÁÍ ĤÎ €
Üāāā [* ā c	PI H	ÁÍ ĤÎ €
Û^*~ āā ÁÖā &āā ÁÚ!çā•	PI H	ÁÍ ĤÎ €
Û!~^{ }	PI H	ÁÍ ĤÎ €
Ô [!āā āā ÁÖ [{ ~ } ā Á•!•ā *	PI F	Àİ ĤÎ €
T āā [}	PI F	Àİ ĤÎ €
	ÞHUÁÞ PI F	
Ö•ā āā ā ÁÚ^&^āā	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
Ô@-ÁÚ! ç & ÁÚ~ā!	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
Ö^] ~ c ÁÖ [{ } d [! Á-ÁÖ ~ d { •	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
Ö^] ~ c ÁÖ [{ } d [! Á-ÁÖ āā ā ÁÚ^ç^] ~ ^	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
Ö^] ~ c ÁÖā&ā ÁÖā &āā ÁÚ!çā•	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
Ö^] ~ c ÁÖā&ā Á-ÁÚ āā ^ ÁÚ•[~ !&•	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
Ö^] ~ c ÁÚ!ā &ā ā ÁÖā &āā } ÁÚ~ā!	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
Ö^] ~ c ÁÚ^*~ āā ÁÖā &āā ÁÚ!çā•	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
Öā^&ā	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
Öā^&ā ÁÖÞVØ	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
Öā^&ā ÁÖ^] āā ^) ç! Á-ÁÚ @! Áā ā	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
Öā^&ā ÁÖ^ç^ [{ } ^) āā ā ÁÚ ā^ā *	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
Öā^&ā ÁÚ^çā ÁÚāçÖ [ÁÖ [^*^	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
Öā^&ā Á-ÁÖ āā ç! ^	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
Öā^&ā Á-ÁÚ ÖT U	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
Öā^&ā Á-ÁÚ āā ÁÖ-āā•	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
Öā^&ā Á-ÁÚ āā {	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
Öā^&ā ÁÚ@• āā ÁÚ āā } ā *	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
Öā^&ā ÁÚ!•• āā ā ÁÚ ā āā ÁÚ āā } •	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
Öā^&ā ÁÚ ā āā ÁÚ [\•	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
Öā^&ā ÁÚ āā āā ā ÁÖ [} • ~ { ^! ÁÖ-āā•	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
Öā~ &āā } ÁÚ āā } ^!	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
Ò) ^! ~ ÁÖ [{ { ā • ā } ^!	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
P^āā { āā ç!	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
P^āā āā ÁÚ āā } ^!	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
P[•] āā ÁÖ { ā ā āā	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €
P~ { āā ÁÚ•[~ !&^ ÁÚ āā ^!	ÞHUÁÞ PI F	Àİ €€€ÁÁİ ĤÎ €

**APPROVED SALARY SCALES AND GRADES
INTRODUCED EFFECTIVE JANUARY 2026**

ÚUÙØŰƢ	ÕÜœÒ	ÙœŠÛŸÀÚÔœŠÒÁÚÒÙœƢŰŴ
Qc\} æÁE áæÁ æ æ^!	ƢHJÆƢI F	À €€€ÆÆ Ì È Ê €
T æ æ^!	ƢHJÆƢI F	À €€€ÆÆ Ì È Ê €
Ú:[á~ &œŒ^ç^][] { ^} œÁ æ æ^!	ƢHJÆƢI F	À €€€ÆÆ Ì È Ê €
Ú:[Ƣ&œŒ [] [áæ ææ ÁœƢVœD	ƢHJÆƢI F	À €€€ÆÆ Ì È Ê €
Û^* á dæÁœ æ ææÁ^!çæ•	ƢHJÆƢI F	À €€€ÆÆ Ì È Ê €
Û^* á dæÁ -Áœ~ æ &	ƢHJÆƢI F	À €€€ÆÆ Ì È Ê €
Û^*~ ææ Æœœ\} ææ } æÁœæ \ æ *	ƢHJÆƢI F	À €€€ÆÆ Ì È Ê €
Û^*~ ææ ÁÚ} æ ^Áœæ æ *	ƢHJÆƢI F	À €€€ÆÆ Ì È Ê €
Û^} æ ÁE áæÁ æ æ^!	ƢHJÆƢI F	À €€€ÆÆ Ì È Ê €
Û^} æ Áœ~ á^ ^Áœæ æ •c	ƢHJÆƢI F	À €€€ÆÆ Ì È Ê €
Û^} æ Áœæ] [{ æ c	ƢHJÆƢI F	À €€€ÆÆ Ì È Ê €
Û^} æ ÁÚ: [Ƣ&œŒ [] [áæ ææ	ƢHJÆƢI F	À €€€ÆÆ Ì È Ê €
Û^} æ ÁÚ: [Ƣ&œŒ^ç^][] { ^} œÁ~æ!	ƢHJÆƢI F	À €€€ÆÆ Ì È Ê €
Û^} æ ÁÚ: æÁœ~ •æ ••Áœ^ç^][] { ^} c	ƢHJÆƢI F	À €€€ÆÆ Ì È Ê €
V!^æ~ ^!	ƢHJÆƢI F	À €€€ÆÆ Ì È Ê €
Ÿ ææ ÁÚ^• ^ &Áæ æ æ^!	ƢHJÆƢI F	À €€€ÆÆ Ì È Ê €
	ƢHJÆƢI €	
œ• á œæ œÁ ææ []	ƢHJÆƢI €	À €€€ÆÆ Ì È Ê œ
œœVXÁœ [] [áæ ææ	ƢHJÆƢI €	À €€€ÆÆ Ì È Ê œ
œœ -Áœ~ ææ * Áœ• ^&d	ƢHJÆƢI €	À €€€ÆÆ Ì È Ê œ
œœ -Áœæ ææ } ÁÚ~æ!	ƢHJÆƢI €	À €€€ÆÆ Ì È Ê œ
œœ^~ c Áœá^&d Áœ^ç^][] { ^} œæ á	ƢHJÆƢI €	À €€€ÆÆ Ì È Ê œ
œœ^~ c Áœá^&d ÁÚ æ æÁ [] •	ƢHJÆƢI €	À €€€ÆÆ Ì È Ê œ
œœ^~ c Áœ^ææ { æœ!	ƢHJÆƢI €	À €€€ÆÆ Ì È Ê œ
œœ^~ c ÁÚ^* á dæÁœœ } ææ } ææ	ƢHJÆƢI €	À €€€ÆÆ Ì È Ê œ
œœ^~ c ÁÚ^* á dæÁ -Áœ• æ &	ƢHJÆƢI €	À €€€ÆÆ Ì È Ê œ
œœ^~ c ÁÚ^*~ ææ Áœœ\} ææ } æÁœæ \	ƢHJÆƢI €	À €€€ÆÆ Ì È Ê œ
œæ^&d Á -Áœ [] { ^} æ Áœ^ç^][] { ^} c	ƢHJÆƢI €	À €€€ÆÆ Ì È Ê œ
œœÁæ æ æ^!	ƢHJÆƢI €	À €€€ÆÆ Ì È Ê œ
œœ:ææ æÁœ^~ •^	ƢHJÆƢI €	À €€€ÆÆ Ì È Ê œ
Û^} æ Áœ• á œæ ÁÚ^*~ ææ	ƢHJÆƢI €	À €€€ÆÆ Ì È Ê œ
Û^} æ Áæ^æ^æ * ÁÚ~æ!	ƢHJÆƢI €	À €€€ÆÆ Ì È Ê œ
œœ• á œæ œœ [] d [] ÁœÁœœ	ƢHJ	À €€€€
œœ• á œæ œœ^~ c Áœ [] d [] ÁœÁœœ	ƢHJ	À €€€€
œœ^~ c Áœ^ææÁÚ~æ!	ƢHJ	À €€€€

**APPROVED SALARY SCALES AND GRADES
INTRODUCED EFFECTIVE JANUARY 2026**

ÚUÙŪŴŶ	ÕÜÖØ	ÙÒŠŒÿŸÀÚÔŒŠÒÁÚÒÙÀŒPWT
Ō} ċ c	PHHĀPI F	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
T Ā ā Ą Ǫ [& q]	PHHĀPI F	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
	PHHĀPI €	
Œ • ā ċ Ǫ Ō Ā Ą & q [Ā Ū] [{ Ǫ }	PHHĀPI €	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Œ • ā ċ Ǫ Œ [•] Ǫ Ą Ū { ā ā d Ǫ }	PHHĀPI €	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Ō • ā • Ǫ Ō Ą [] [{ ^ } Ū ~ Ǫ	PHHĀPI €	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Ō @ Ā Ą & Ǫ & c	PHHĀPI €	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Ō @ Ā Ą [~] Ū ~ Ǫ	PHHĀPI €	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Ō @ Ā Ą [Ǫ]	PHHĀPI €	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Ō ^] ~ ċ Ō Ā Ą & q [Ā Ą] Ǫ ċ ^	PHHĀPI €	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Ō ^] ~ ċ Ō Ā Ą & q [Ū @ • Ǫ Ū] Ǫ } ā *	PHHĀPI €	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Ō ^] ~ ċ Ū [• d Ǫ ċ	PHHĀPI €	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Ō ā Ą & q [Ō [] ^] Ǫ Ą •	PHHĀPI €	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Ō ā Ą & q [Ā Ū] []	PHHĀPI €	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Ō ā Ą & q [Ā Ū] ~ ċ @	PHHĀPI €	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Ō ā ~ & Ǫ } Ū ~ Ǫ	PHHĀPI €	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Ō ā ~ & Ǫ } Ū • ^ & q [] * ā c	PHHĀPI €	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Ō ^ } ā ^ Ō [~] • ^ []	PHHĀPI €	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
P Ā Ą Ū [{ [Ą] Ū] Ǫ [] Ą Ǫ }	PHHĀPI €	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Ū [Ǫ Ā Ū ^ * ~] Ǫ Ū ~ Ǫ	PHHĀPI €	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Ū ~ ā Ą Ā Ą Ą Ą { ā ā d Ǫ }	PHHĀPI €	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Ū & q [] • Ū [Ǫ Ū] Ǫ • Ō [] Ą Ǫ }	PHHĀPI €	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Ū ^ } ā [Ō] Ǫ Ū ~ Ǫ	PHHĀPI €	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Ū ^ } ā [Ā Ą Ą Ō ā ~ & Ǫ }	PHHĀPI €	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
VXŌVŌ [] Ą Ǫ }	PHHĀPI €	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
X Ą Ą Ǫ Ǫ Ū ~ Ǫ	PHHĀPI €	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
	PHHĀPHU	
Œ Ǫ ā Ą Ǫ Ǫ Ǫ	PHHĀPHU	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Œ [] Ū [] & • ā * Ą Ǫ Ǫ Ǫ	PHHĀPHU	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Œ [] Ū [] & • ā * Ą Ą Ǫ Ǫ Ǫ	PHHĀPHU	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Œ • ā ċ Ǫ Ō @ Ā Ą Ǫ } Ū ~ Ǫ	PHHĀPHU	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Ō @ Ā Ą [•] Ū ~ Ǫ	PHHĀPHU	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Ō [] Ą & q } • Ū] ^ Ą [] Ū Ō	PHHĀPHU	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Ō [] Ą Ǫ } Ū [Ǫ Ū] Ǫ Ą Ą Ą [] Ą	PHHĀPHU	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €
Ō [Ǫ] Ǫ Ǫ } • ^ Ą Ǫ Ǫ Ǫ	PHHĀPHU	Ā ĠĒ Ē €ĀĀ ĨĒ Ē €

**APPROVED SALARY SCALES AND GRADES
INTRODUCED EFFECTIVE JANUARY 2026**

ÚUÙŨŮŰŲ	ÖÜœð	ÛÜŸŸÿÁÚÔŒŠòÁÚÒÙŲŲŰŲŴŲ
Ô [[á ä æ Š Œ æ & Á [* æ { ^	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô [] • ^	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô [~ ó Œ { ä ä d æ	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô ^ á Ų ~ æ	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô ^ ~ c Á Œ ^ &	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô ^ ~ c Á Œ ^ & Á Œ [{ { ~ } æ	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô ^ ~ c Á Œ ^ & Á Œ æ æ æ Á ä	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô ^ ~ c Á Œ ^ & Á Œ æ ^ Á ä Á Œ [] • { ^	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô ^ ~ c Á Œ ^ * ä d æ Á Œ æ æ æ Á Œ ç æ •	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô ^ ç [[] { ^ } Á Œ [] d [Á Œ ~ æ	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô æ æ æ Á Œ	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô æ ^ • ä Á ä á Œ ^ ç æ æ æ } Á Œ ~ æ	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô [& { ^ } æ æ } Á ä á Œ [{ { ~ } æ æ æ }	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô æ Á Œ ç æ á Á Œ [[á ä æ	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô æ Š Œ æ } ^ ç Á [* æ { ^	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô & [[] { æ Á Œ ç [[] { ^ } Á Œ ~ æ	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô & [] [] { ä c	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô á æ	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô á ~ æ æ } Á ä á Œ ^ ç } æ } Á Œ ~ æ	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô á ~ æ æ } Á Œ æ æ ^ { ^ } Á Œ [[] { æ æ }	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô á ~ æ æ } Á Œ • [] } ^ Á Œ [[á ä æ	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô ^ d æ æ Á Œ • ^ &	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô) * ä ^	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô) ç á [] { ^ } ç Á Œ ç [[] { ^ } Á Œ ~ æ	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô) ç á [] { ^ } ç Á Œ ç Á Œ • ^ &	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô) ç á [] { ^ } ç Á Œ ~ æ	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô ç ^ & ç ^ Á Œ ^ &	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô ç ^ & ç ^ Á Œ [ä ~ &	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
œ ä ä Á Œ ç æ • Á Œ [[á ä æ	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
œ • ç æ Á Œ [[á ä æ	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
œ [Á Œ [{ { ä • ä } ^	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
œ ä æ æ Á Œ ~ æ	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
œ ä æ æ Á Œ • ç { • Á Œ æ æ ^	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
œ [^ • d ^ Á Œ ~ æ	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô ^ } á ^ Á Œ ~ æ Á Œ [[á ä æ	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
Ô Ũ Á Œ ~ æ	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €
P ^ ç ç Á Œ ^ • • Á Œ [[á ä æ	ÞHŲÞH	Á Ğ Í € ÁŽÁÍ Í Ě Í €

**APPROVED SALARY SCALES AND GRADES
INTRODUCED EFFECTIVE JANUARY 2026**

ÚÚÚÚÚÚ	ÖÜÖÖÖ	ÜÖÖÖÖÖÜÜÖÖÖÖÜÜÜÜÜÜ
P^äççÖÖä~ &æ	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
P^äççÁ^íçæ^ÁÖä { ä ä dæ	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
P^äççÁ^&@ [[*^ ÁÚ-æ^	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
P^ { ä Á^* [*^ ÁÖ [[láä æ Æ	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
Šæä [æ ^ ÁÖ ä^ *c	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
Šäi æä	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
Šä^*ç & ÁÖç^*ä } ÁÚ-æ^	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
T æ ç^ } ä & Á^&@ æ^ ÁÚ^] ^ çä [ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
T æ ä^ ÁÖä [[* ä c	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
T æ \^ çä * Á^ ä æ^	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
T æ \^ çä * ÁÚ-æ^	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
T æ @ { ææ^ ÁÖ [[láä æ	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
T^ ä ä çä Šæä [æ ^ Á^&@ [[* ä c	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
T^ ä ä çä ÁÚ-æ^	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
T^) çä P^ ä çç ÖÖ [~] * ^ [ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
P æ ä } ä ÁÖ ä ^ ÁÖ [æ @	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
P^ d ä ä } ÁÚ-æ^	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
U ä b & çä } * ÁÚ-æ^	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
U & &] æä } ä Á^ @ : ä ä ä c	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
U -æ^ Á^ ä ä æ^	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
U] ^ æä } * Á^ ä ä æ^	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
Ú @ çä { æä çä	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
Ú @ * çä ÄÖä~ &æä } ÁÖ [[láä æ	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
Ú @ * çä ÄÖä~ &æä } ÁÖ * d^ & çä	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
Ú @ * çä ÁÚ] ää } ä * ÁÚ-æ^	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
Ú @ * çä ÁÚ [[* ÁÚ-æ^	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
Ú @ * çä Á^ @ : ä ä ä c	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
Ú @ * çä @ : ä ä ä c	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
Ú * * ÁÚ^ & ^ æ^	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
Ú [ä^ & ^	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
Ú [ä^ & Ö^ çä [[] { ^ } çä -æ^	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
Ú [* æä { ^ ÁÖ [[láä æ	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
Ú [b & ÖÖ [[láä æ	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
Ú [b & ÖÖ [[láä æ ; Æ & @ [* ÁÖ [[] ~ çä	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
Ú [b & ÖÖ^ çä [[] { ^ } çä -æ^	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
Ú [çä & ÁÚ-æ^	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €
Ú ^ & çä çä ÁÚ-æ^	ÞHÜÞH	Áí GÉí €ÆÄí í Æí €

**APPROVED SALARY SCALES AND GRADES
INTRODUCED EFFECTIVE JANUARY 2026**

ÚUÙŨŮŰ	ÖÜÛÖÒ	ÛÖŠÖÛÿÁÛÔÖŠÒÁÛÒÙÁŮŰŰWT
V[~!ã{ ÁÖ[{ { ~ } ßææ] } ÁÛ~æ^!	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ ÍÉÍ €
V[~!ã{ ÁŦ æ\^ç * ÁÛ~æ^!	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ ÍÉÍ €
V!æá^ÁÛ~æ^!ÁÖÖ•ç { •	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ ÍÉÍ €
V!æá^áÁÖ!æ~ æ^Á^æ&@!	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ ÍÉÍ €
V!æá ç * ÁŦ æ ç æ^!	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ ÍÉÍ €
V!æá ç * ÁÛ~æ^!	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ ÍÉÍ €
VXÖVÁÛ~æ^!	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ ÍÉÍ €
Y æ^!ÁÖ^ç^[[{ { ^ } öÖ) * ç ^!	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ ÍÉÍ €
	ÞHHÁÞHÍ	
Ö&[~ } ç * ÁÛ~æ^!	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
Öã{ ç ä ç ææ^ÁÛ~æ^!	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
ÖÉ!æ^ [ç! çÁÛ~] ^!çã [!	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
ÖÉ•ã ç ç öÖææ[äÁŦ ç ç æ^!	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
ÖÉ•ã ç ç öÖæ!ææç	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
ÖÉ áæÁ ç ç æ^!ÁÖ	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
Ö~ çãç * ÁÖ•] ^&ç!ÁÖ	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
Ö^!^!Á-Á [!•	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
Ö[{ { ~ } ßææ] } ÁÛ~æ^!ÁÖ	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
Ö[{ { ~ } ßææ] • ÁÛ~] ^!çã [!	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
Ö[] • ~ { ^!ÁÖ-ææ^ ÁÛ~] ^!çã [!	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
Ö[ç] ^!ææ^ ÁÛ~] ^!çã [!	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
Ö~•ç { ^!ÁÛ~] çæ^ÁŦ ç ç æ^!	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
Ö^} ççÁÖ ç ç æ^ ÁÖ	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
Öçæ ç ææ] ÁÛ~æ^!	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
Š^* ççÁÖÉ•ã ç ç c	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
T ç ç æ^!ÁÛ~] ææÁÖ]	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
T ç ç á^ÁÛ~] • [!&• ÁÛ~æ^!ÁÖ	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
T ^áæçÁ^&ç ç ç ç	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
U] ^!ææ] • ÁÛ~] ^!ç ç^} á^} c	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
Û~!&ç ç * ÁÛ~] ^!çã [!	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
Û^ çæÁ^@!ç ç c	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
Û^} ç!ÁÖ[] • { ^!ÁÖ-ææ^ ÁÛ~æ^!ÁÖ	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
Û^} ç!ÁÛ! [ä^ ç ç] ÁÛ~æ^!	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
Û^} ç!Á^ç! ç ç æ^ ÁÖÉ•ã ç ç c	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
Û~] ^!çã [!	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €
Û~] ^!çã [! ÁÖ] çã [] { { ^ } ççÁ [~!ã {	ÞHHÁÞHÍ	ÁÍ GÉÍ €ÁŽÁÍ €ÉÍ €

**APPROVED SALARY SCALES AND GRADES
INTRODUCED EFFECTIVE JANUARY 2026**

ÚUÙØŦÞ	ÖÜœðÒ	ÙÖŠÖÛÿÁÚÔÖŠÒÁÚÒÙÁŦÞWT
Ù } ^!çã [Á Á [\ •	ÞHÄÞHÍ	ÁÍ ĞÉ Î €ÄÄÄÎ ĘÉ Î €
V^&@ æçÁÚ ~æ!	ÞHÄÞHÍ	ÁÍ ĞÉ Î €ÄÄÄÎ ĘÉ Î €
Viaæ ã * ÁÚ ~æ!	ÞHÄÞHÍ	ÁÍ ĞÉ Î €ÄÄÄÎ ĘÉ Î €
	ÞHÄÞHÍ	
Û^* ä ç!^áÁ^ ~!^ÁŦ	ÞHÄÞHÍ	ÁÍ ĞÉ Î €ÄÄÄÎ ĘÉ Î €
Ù^} ã ÁŦ} çã [] { ^ } ççP^æççÁÚ ~æ!ÁŦ	ÞHÄÞHÍ	ÁÍ ĞÉ Î €ÄÄÄÎ ĘÉ Î €
Ù^} ã Á^&@ æçÁÚ ~æ!áÁ [&æç] æ	ÞHÄÞHÍ	ÁÍ ĞÉ Î €ÄÄÄÎ ĘÉ Î €
Ù } ^!çã [Á^&@ æçÁÚ^!çãÁ^ÁŦ	ÞHÄÞHÍ	ÁÍ ĞÉ Î €ÄÄÄÎ ĘÉ Î €
	ÞHÄÞHÍ	
Ò(^!*^) & Á^ ááæçÁ^&@ æçÁŦ	ÞHÄÞHÍ	ÁÍ ĘÉ Î €ÄÄÄÎ ĘÉ Î €
	ÞHÄÞHÍ	
Ô~ • ç { • ÁÚ ~æ!ÁŦ:æá^ÁŦ	ÞHÄÞHÍ	ÁÍ ĘÉ Î €ÄÄÄÎ ĘÉ Î €
	ÞHÄÞHÍ	
Ö:æã æ^Á^æç@!	ÞHÄÞHÍ	ÁÍ Í ÈÌ €ÄÄÄÎ ĘÉ Î €
Ö ~ æç & ÁŦ [~ } •^ :	ÞHÄÞHÍ	ÁÍ Í ÈÌ €ÄÄÄÎ ĘÉ Î €
Ù^} ã Á^æççÁÚæçç çæç	ÞHÄÞHÍ	ÁÍ Í ÈÌ €ÄÄÄÎ ĘÉ Î €
	ÞHÄÞHÍ	
Ŧ• ä çæ çÁ çæ ç^!ÁŦ^] æçÁÚç]	ÞHÄÞHÍ	ÁÍ Í ÈÌ €ÄÄÄÎ ĘÉ Î €
Ŧççæ çÁŦ [æç@	ÞHÄÞHÍ	ÁÍ Í ÈÌ €ÄÄÄÎ ĘÉ Î €
Öæ çæç ÁŦ	ÞHÄÞHÍ	ÁÍ Í ÈÌ €ÄÄÄÎ ĘÉ Î €
Š^æç!Á^ Áç@ÁÚ] [• æç }	ÞGJ	ÁÍ ÈÌ Î €
ÁÚ!^• æç^ ççP^çã ÁŦ]æç áÁŦ•^ { à	ÞGJ	ÁÍ ÈÌ Î €
	ÞG ÄÞHG	
Ŧæ { ã ä çæç^ÁŦ• ä çæç ç	ÞG ÄÞHG	ÁÍ FÈ €ÄÄÄÎ ĘÉ Ę €
ŦÈ æ ç æçÁÚ ~æ!	ÞG ÄÞHG	ÁÍ FÈ €ÄÄÄÎ ĘÉ Ę €
ŦÈ [ÁÚ! & • • ã * ÁÚ ~æ!	ÞG ÄÞHG	ÁÍ FÈ €ÄÄÄÎ ĘÉ Ę €
Ŧç ã ççP^æççŦ• ä çæç ç	ÞG ÄÞHG	ÁÍ FÈ €ÄÄÄÎ ĘÉ Ę €
ŦÈ] ççÁÚ]æç çŦ } ^!çã [ÞG ÄÞHG	ÁÍ FÈ €ÄÄÄÎ ĘÉ Ę €
Ŧ• ä çæç çŦ çã ã * ÁŦ] ^&ç ÁŦ	ÞG ÄÞHG	ÁÍ FÈ €ÄÄÄÎ ĘÉ Ę €
Ŧ• ä çæç çŦ^ } ç ÁÚ^ ä çæç	ÞG ÄÞHG	ÁÍ FÈ €ÄÄÄÎ ĘÉ Ę €

**APPROVED SALARY SCALES AND GRADES
INTRODUCED EFFECTIVE JANUARY 2026**

ÚUÙØWÞ	ÖÜœò	ÙòŠœÛÿÀúÔœŠòÁúÒùÀœÞWT
P^càç/Ó [[]áå æ	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Ú@{ æä Ó	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Ú@• æáÖà~ &æ } Á~æ!	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Ú [àæ } Á~æ!Á	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Ú [& ^ { ^ } Á~æ!	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Ú [à~ &ç } Á^&@ ææ	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Ú~!&œ*!å } Á~æ!	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Úæå*!å } @!Á	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Ú^] æÁ@ [} Á~] ^!ç [ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Ú^•^æ&@æ áÁ [& { ^ } ææ } Á~æ!	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Ú^} ç Á [[] ^!ææ^Á~æ!	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Ú^} ç Á^ç [[] { ^ } ó Á~æ!Á	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Ú^} ç Áæ [~!Á~æ!	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Ú^} ç Áæ^•ç & Áœç•ç } Á~æ!	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Ú^} ç Á^ &@æ æ	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Ú^} ç Á~^* á d^ Á~æ!	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
ÚØÓÁ~æ!	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Ú] ^æç á^æ@!	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Ú] [œ Á [[] áå æ	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Ú] [œ Áæ [] } Á~æ!	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Úææ çæÁ~æ!Á	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Ú~] ^!ç [Á^ç!Á~æ!	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Ú~] ^!ç [Á^ç•ç { ^!Á~çæ	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Ú~] ^!ç [Á~] [œ Á^•^ {	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Ú~•ç { •Áç æ •ó	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Ú~•ç { •Á^&@ ææ	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
VæÁ~æ!Á!æ^Á	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
V^&@ çæáÁ [ææ } çÁ•d~ &ç	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Y æ^!Á [á~ &ç } Á~] ^!ç [ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Y æ^!Á^&@ ææ	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
Y [• @ } Á~] ^!ç [ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
ÿ [~ œ Á^ç [[] { ^ } ó Á~æ!	ÞG ÁÞ HG	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ €€ €
	ÞG ÁÞ HE	
œ•á çé [] ^ç!Á -Á [•	ÞG ÁÞ HE	ÁÍ FÍ €€ÁÁÍ Ò €
	ÞG ÁÞ HE	

**APPROVED SALARY SCALES AND GRADES
INTRODUCED EFFECTIVE JANUARY 2026**

ÚUÙŨŮŰ	ÕÜÖØ	ÙÒÓŒÛŸÀÚÔÇŠÒÁÙÒÙÀŒÞŴ
Via^áÁ ^È&@ [ÞFGÄÞGH	ÁG ÈG €ÄÄH GFG€
Via^áÁ ^&ÄÁÖá~ &@ [ÞFGÄÞGH	ÁG ÈG €ÄÄH GFG€
	ÞFGÄÞGG	
Þ~!•á*ÁE•ãæç	ÞFGÄÞGG	ÁG ÈG €ÄÄH €ÈI €
	ÞFGÄÞGF	
Ò{ ^!*^} & Á^áÁ ^&@ äæ	ÞFGÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Ò} çá [] { ^} çÄ^áÁ ^&@ äæ	ÞFGÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
T æ [] Á	ÞFGÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Ú@•äÁ ä} ä*ÁE•ãæç	ÞFGÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Ú ä} ä*ÁE•ãæç	ÞFGÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Ú ä} ä*Á^&@ äæ	ÞFGÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Ú^&^æ^ ÈE ááÁE•ãæç	ÞFGÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Ú^&^æ^ ÈD ^\	ÞFGÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Ú^&^æ^ ÈD ^\•	ÞFGÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Ûç á^} á~!•^	ÞFGÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Ûç á^} á@•äÁ @ ä ä ç	ÞFGÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Û•ç\ •ÁE ä^•á	ÞFGÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Û•ç\ •Á^&@ äæ Á	ÞFGÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
	ÞF€ÄÞGF	
Œäæ äÁ ä ^	ÞF€ÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Œ{ ä ä ä ä ^ Á ^\	ÞF€ÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Œ ä ç ä Á ä ^	ÞF€ÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Œä ä	ÞF€ÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Œ•^•• { ^} á~!	ÞF€ÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Œ•ãæç Œäæ ä ^ Á^&@ äæ	ÞF€ÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Œ^} äæ & Á~!	ÞF€ÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Œ ááÁE•ãæç	ÞF€ÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Ó [\ Á ä á^ Á ä ^	ÞF€ÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Ó•Á ä ^	ÞF€ÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Ôæ @	ÞF€ÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Ô^} ä^ Á ä ä ^	ÞF€ÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Ô ^\ È ä á^	ÞF€ÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Ô [{ { ~} ä Á ç ^ [] { ^} á~! Á	ÞF€ÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €
Ô [] • { ^ ÁE ä Á~!	ÞF€ÄÞGF	ÁG ÈG €ÄÄH ÈG €

**APPROVED SALARY SCALES AND GRADES
INTRODUCED EFFECTIVE JANUARY 2026**

ÚÙÚÙÙÙÙÙ	ÕÜÖØÒ	ÙÒÏÖÛÿÁÚÔÖÏÒÀÚÒÙÀÖÞÞWT
Ú[•đ æ	ÞF€ÄÞGF	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHÌ ÈÈ €
Ú { } Á^&@ æææ ÄQ	ÞF€ÄÞGF	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHÌ ÈÈ €
Ú^&] đ } ä öQ	ÞF€ÄÞGF	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHÌ ÈÈ €
Ú^•^æ&@Ä äÄQ [& { ^ } æææ } Ä~æ^!	ÞF€ÄÞGF	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHÌ ÈÈ €
Ú&@ [Ää æææ Ä^&@ æææ ÄQ	ÞF€ÄÞGF	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHÌ ÈÈ €
Úæææ æææÄQ ^\	ÞF€ÄÞGF	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHÌ ÈÈ €
Úđ ^ÄQ ^\	ÞF€ÄÞGF	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHÌ ÈÈ €
Úç ä^} öæææ [ææ ^ Á^&@ [[* ä c	ÞF€ÄÞGF	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHÌ ÈÈ €
Úç ä^} öÜæææ * ææ @	ÞF€ÄÞGF	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHÌ ÈÈ €
Úç ä^} öÜ^ @ææææææ } Ä@ ææ ä c	ÞF€ÄÞGF	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHÌ ÈÈ €
Ú~ àÈÛ [•đ æ ç!	ÞF€ÄÞGF	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHÌ ÈÈ €
Ú~ ç^ [Ä ææ ^^	ÞF€ÄÞGF	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHÌ ÈÈ €
VæÄ~æ^!ÄQ:ææ^Ä	ÞF€ÄÞGF	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHÌ ÈÈ €
V^&@ æææ ÄQ	ÞF€ÄÞGF	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHÌ ÈÈ €
V ææ ^^È [È] Ä~æ^!	ÞF€ÄÞGF	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHÌ ÈÈ €
W } dææ ^ ä Ä^ææ@	ÞF€ÄÞGF	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHÌ ÈÈ €
Xææ æææ } Á^&@ æææ	ÞF€ÄÞGF	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHÌ ÈÈ €
X^&ç ÄQ [] ç [Ä~æ^!ÄG	ÞF€ÄÞGF	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHÌ ÈÈ €
Ä^ç!ä æ^ ÄQ äÄQ • ä çæ c	ÞF€ÄÞGF	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHÌ ÈÈ €
X^ç!ä æ^ Ä ææ ^^	ÞF€ÄÞGF	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHÌ ÈÈ €
Y æäÄQ ^\	ÞF€ÄÞGF	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHÌ ÈÈ €
ÿ [~ öÄQç^ [[] { ^ } Ä~æ^!ÄQ	ÞF€ÄÞGF	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHÌ ÈÈ €
	ÞF€ÄÞFJ	
Ô [\	ÞF€ÄÞFJ	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHÌ ÈÈ €
	ÞF€ÄÞFÌ	
Ö • ä çæ öÄ ææ ç } ææ & Á^&@ æææ	ÞF€ÄÞFÌ	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHGÈÈ €
Ó [\ ÄQ ä^!ÄQ:ææ^ÄQ	ÞF€ÄÞFÌ	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHGÈÈ €
Ô ææ ^!	ÞF€ÄÞFÌ	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHGÈÈ €
Ô { { ~ } æ Ä^ææçQY [\ ^!	ÞF€ÄÞFÌ	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHGÈÈ €
Ô~ • ç { • ÄQ • ä çæ c	ÞF€ÄÞFÌ	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHGÈÈ €
Ô~ • ç { Ä^& ææ	ÞF€ÄÞFÌ	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHGÈÈ €
Ô~ • ç { • Ä~æ^!ÄQ:ææ^ÄQ	ÞF€ÄÞFÌ	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHGÈÈ €
Ö [~] ä • { ææ	ÞF€ÄÞFÌ	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHGÈÈ €
Rææ æ	ÞF€ÄÞFÌ	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHGÈÈ €
Þ~ • ä * ÄQ } äæ c	ÞF€ÄÞFÌ	ÄGHÈÌ €ÄÄÄHGÈÈ €

**APPROVED SALARY SCALES AND GRADES
INTRODUCED EFFECTIVE JANUARY 2026**

ÚUÙŨŪŴŶ	ÕÜÖØÒ	ÙÒŠŒÛŸÀŮÔČŠÒÀÚÒŮÁŮŦPWT
U~&^ÁŒ•ãç c	ÞF€ŹŦFİ	ÅG-Ê Ì €ŹÅHGĞ €
Û^&] ç } ã ÓŒ	ÞF€ŹŦFİ	ÅG-Ê Ì €ŹÅHGĞ €
Ù&Œ [ÁŒ} åç c	ÞF€ŹŦFİ	ÅG-Ê Ì €ŹÅHGĞ €
Û^& ã ÁŒ~ çå	ÞF€ŹŦFİ	ÅG-Ê Ì €ŹÅHGĞ €
Û [ç!	ÞF€ŹŦFİ	ÅG-Ê Ì €ŹÅHGĞ €
V^æ@ çÁŒ^	ÞF€ŹŦFİ	ÅG-Ê Ì €ŹÅHGĞ €
X^&ç ÁŒ] d [ÁŒ~& Œ	ÞF€ŹŦFİ	ÅG-Ê Ì €ŹÅHGĞ €
Y ç^@~•^ÁŒ•ãç c	ÞF€ŹŦFİ	ÅG-Ê Ì €ŹÅHGĞ €
	ÞF€ŹŦFİ	
U~&^ÁŒ} åç c	ÞF€ŹŦFİ	ÅG-Ê Ì €ŹÅHGĞ €

ÙVØØÁÚÙQWÞÙÁÏÙVQ ÆVØÙÁÆGÍ

ÓUÖÖ	ÖÖÜÆV T ÖÞVÁÆ ÞQWÜY	ÁÁØÁÚÙQWÞÙ
	Ü^&] ç } ã óQ	F
	R } ç ÁÖ^ \	İ
	Á[çæ	G
ÉÍ €ÆG	Ü^& æ ÁÜ^ ç æ ÁÖ ç æ ç }	
	ÖÖVXÁÖ [! ä ç æ	F
	Öæ { ç ä ç æ æ ÁÜ - æ^	G
	Öç^& ç æ ÁÜ - æ^	F
	Ü^} ç ÁÖ^ \	G
	R } ç ÁÖ^ \	F
	Á[çæ	İ
ÉÍ €ÆH	Ü^ à æ ÁÜ ç æ ç • ç ç ä ÁÖ^ * ^	
	Ö^ * ^ ÁÖ [{ { ç • ç } ^	F
	Ö [& { ^ } ç æ ç } ç ç ä ÁÖ [{ { ^ } ç æ ç } ÁÜ - æ^	F
	Ö^ & ç ç æ ç ÁÖ	F
	Ü^} ç ÁÖ^ \	F
	Á[çæ	I
	Ö^] ç ç ^ } óV [çæ	HÍ
	ÜÖÖQWÜÆVÁÆ ÖÁÖÞÁÖUWÜV	
ÉÍ €ÆF	Ü^* ç ç ç	
	Ü^ • ç ç } ç R ç á * ^	F
	Öæ • ç ç ç óV^* ç ç ç	F
	Ö [^ óÖæ { ç ç ç ç	F
	Öç^& ç æ ÁÜ - æ^	F
	Ü^} ç ÁÖ ç ç ç -	F
	Ü^} ç ÁÖ^ \	F
	R } ç ÁÖ ç ç ç -	F
	U - æ^ ÁÖ ç • ç ç ç c	F
	R } ç ÁÖ^ \	I
	Á[çæ	FG
ÉÍ €ÆG	Š ç ç ä ÁÜ^* ç ç ç	
	Öæ • ç ç ç óŠ ç ç ä ÁÜ^* ç ç ç	F
	Öç^& ç æ ÁÜ - æ^	F
	R } ç ÁÖ^ \	G
	U - æ^ ÁÖ ç ç } ç ç ç c	F
	Á[çæ	Í
	Ö^] ç ç ^ } óV [çæ	Fİ
	T ÖÖQWÜÆVÖ	
ÉÍ €ÆF	T ç ç ç ç ÁÖ [^ c	

ÙVØÆÁÚÙQWÞÙÄÖÙVQ ÆVØÙÁÆGÍ

ÓUÖÒ	ÖÖÜÆVT ÒÞVÄT ÞWÜY	ÄÁÚÁÚÙQWÞÙ
	Ó á*^oÖá^&ç	F
	Ù^} ð ÁÓ á*^oÄæ ç* c	F
	Ó á*^oÄæ ç* c	G
	Á[æð	I
É ÉFÉ	Ò& } [{ æÁÚ æ ÁÖðã ð }	
	Ö^àóÄ æ æ^!	F
	Ö^àóÁ~æ^!	F
	Ò& } [{ ä c	G
	Á[æð	I
	Ö^] æç ^} óÁ[æð	FÌ
	VÜÖÆWÜYÄÖÜÆVT ÒÞV	
É ÉGF	Öä { ð ä d æð } Äæ áÄç^• ç ^} óÁ[^! æð } •	
	V!^æ^ ^!	F
	R } ð ÁÖ^! \	F
	Á[æð	G
É ÉGG	Ö&& [^ } ç * ÁÚ] ^! æð } •	
	Öä { ð ä d æð ^ ÁÚ~æ^!	G
	Ö&& [^ } ç ç c	F
	Ù^} ð ÁÖ^! \	F
	U~æ^ ÁÖ• ä ç ç c	F
	R } ð ÁÖ^! \	F
	Á[æð	Î
	Ö^] æç ^} óÁ[æð	Ì
	ÔWÜVUT ÙÄÖÜÆVT ÒÞV	
É ÉHF	Öä { ð ä d æð } Äæ áÄç^} ^ ÁÖðã ð }	
	Ö^] ^ ç ÁÖ [{] d [^! Ä Ö^ • ç { •	F
	Ù^} ð ÁÖ^ • ç { • ÁÚ~æ^!	F
	Ù^} ð ÁÖ• ä ç ç óÖ [{] d [^! Ä Ö^ • ç { •	F
	Ö• ä ç ç óÖ^] ^ ç ÁÖ [{] d [^! Ä Ö^ • ç { •	H
	Ö^ • ç { • ÁÚ~æ^! ÁÖ! æ^ ÁÖ	I
	Ö^ • ç { • ÁÚ~æ^! ÁÖ! æ^ ÁÖ	G
	Ö^ • ç { • ÁÚ~æ^! ÁÖ! æ^ ÁÖ	J
	Öæ @!	G
	Á[æð	GH
É ÉHG	Ò) ç &^ { ^ } óÖðã ð }	
	Ö• ä ç ç óÖ^] ^ ç ÁÖ [{] d [^! Ä Ö^ • ç { •	F
	Ö^ • ç { • ÁÚ~æ^! ÁÖ! æ^ ÁÖ	H
	Ö^ • ç { • ÁÚ~æ^! ÁÖ! æ^ ÁÖ	F

ÙVØÆÁÚÙQWÞÙÆÏÙVQ ÆVØÙÁÆÉ

ÔUÖÖ	ÖÖÜËVT ÒÞVÆÞ ÐÙVÛY	ÁÁØÁÚÙQWÞÙ
	Á[æþ	Í
É ĒĒ	Ù^æþ [óÁ] ^ æþ } •	
	Œ • ä æþ óÖ^) ~ c ÁÖ [{] d [^ ÆÖ ~ • d { •	F
	Ô ~ • d { • ÁÚ ~ æ^ ÁÖ æ^ ÁQ	G
	Ô ~ • d { • ÁÚ ~ æ^ ÁÖ æ^ ÁQ	F€
	Ô ~ • d { • ÁÚ ~ æ^ ÁÖ æ^ ÁQ	F
	Á[æþ	FI
É ĒĒ	Œ [óÁ] ^ æþ } •	
	Œ • ä æþ óÖ^) ~ c ÁÖ [{] d [^ ÆÖ ~ • d { •	F
	Ô ~ • d { • ÁÚ ~ æ^ ÁÖ æ^ ÁQ	Í
	Ô ~ • d { • ÁÚ ~ æ^ ÁÖ æ^ ÁQ	F
	Á[æþ	Ï
	Ö^) æd ^) óÁ [æþ	I J
	Œ ŠŒ ÖÁÙ ÒX ÒÞ WÒ ÁÖ ÖÜVT ÒÞ V	
É Ē Ē	Œ { ä ä d æþ }	
	Ö^) ~ c ÁÖ [{] d [^ Á - ÁQ æþ á ÁÚ ^ç^) ~ ^	F
	Væ ÁÚ ~ æ^ ÁÖ æ^ ÁQ	F
	R } ä ÁÖ ^ \	F
	Á[æþ	H
É Ē ĒG	Œ ä ä ä * Áæ á ÁÚ ^ç ä • ÁT æ æ ^ { ^ } c	
	Œ • ä æþ óÖ^) ~ c ÁÖ [{] d [^ ÆÖ Ö	G
	Ù^) ä ÁÆ ä ä	Ï
	Œ ä ä ÁT æ æ ^	F
	Ù^) ä ÁVæ ÁÚ ~ æ^	F
	Væ ÁÚ ~ æ^ ÁÖ æ^ ÁQ	F
	Œ ä ä ÁQ	F
	Væ ÁÚ ~ æ^ ÁÖ æ^ ÁQ	F
	Væ ÁÚ ~ æ^ ÁÖ æ^ ÁQ	G
	Á[æþ	FÍ
É Ē Ē	Ö [^ æþ } Áæ á ÁÚ ^ç^) ~ ^ ÁÖ [{] d [
	Œ • ä æþ óÖ^) ~ c ÁÖ [{] d [^ ÆÖ Ö	F
	Ù^) ä ÁVæ ÁÚ ~ æ^	I
	Væ ÁÚ ~ æ^ ÁÖ æ^ ÁQ	G
	Ù^) ä ÁÖ ^ \	F
	Væ ÁÚ ~ æ^ ÁÖ æ^ ÁQ	Í
	Á[æþ	FI
É Ē Ē	Ú [] ^ c Áæ æ æþ }	
	Ô æ - Áæ æ æþ } ÁÚ ~ æ^	F

ÙVØØÁÚÙØWÞÙÀÏÙØVQ ØVØÙÁÆGÍ

ÔUÖÖ	ÖÖÚËV T ÒÞVÁÏ ÒÙVÛY	ÁÁØÁÚÙØWÞÙ
	Á[œæ	Í
	Ö^] æd ^] ó[œæ	GH
	ÚPÿÙØØSÁÚSØÞÞØÖÁÖÙØËV T ÒÞV	
€í €GEF	Öä{ ä ä d œæ }	
	Ó@-Á´ œä * ÁQ·] ^&d !	F
	Öä^&d ! ÁÚ@· œæÁÚ]æ } ä *	F
	Ù^} ä ! ÁÖÙÁ-æ!	F
	Ò ^&d œæÁQ·] ^&d !	F
	Ó´ œä ä * ÁQ·] ^&d ! ÁQ	G
	Ö^] ~ c ÁÖä^&d ! ÁÚ@· œæÁÚ]æ } ä *	F
	Ù^} ä ! ÁÚ@· œæÁÚ]æ } ä * ÁÚ-æ!	F
	Ó´ œä ä * ÁQ·] ^&d !	G
	Öä{ ä ä d œæ } ^ ÁÚ-æ!	F
	Ú@· œæÁÚ]æ } ä * ÁÚ-æ!	H
	Ù^} ä ! ÁÖ) çä[] { ^ } œæÁÚ-æ!	F
	Ò) çä[] { ^ } œæÁÚ-æ!	F
	ÖE· ä œæ ó ^&d œæÁQ·] ^&d ! ÁQ	F
	Ù^} ä ! ÁÖ ^!\	F
	Ú@· œæÁÚ]æ } ä * ÁÖE· ä œæ c	G
	R } ä ! ÁÖ ^!\	H
	V^&@ œæ ä ÁQ	H
	Á[œæ	Í
	Ö^] æd ^] ó[œæ	Í
	ÚWÓŠÖÁ UÜSÙ	
€í €HEF	Öä{ ä ä d œæ }	
	Ö^] ~ c ÁÖä^&d ! ÁÚ à]æÁ [!\·	F
	Öä^&d ! ÁÚ à]æÁ [!\·	F
	U] ^! œæ } · Á æ æ ^!	F
	Ú! [b & c Ö [] ! ä ä æ !	F
	ÖE&Ö^&c	F
	Öä{ ä ä d œæ } ^ ÁÚ-æ!	F
	Ó@-ÁE&Ö^&c	F
	Öä ä ÁÖ) * ä ^!	H
	Ù´ ç ^ [!	G
	Ú! [&´ ! ^ { ^ } ó Ú-æ!	F
	Ö! æø { æ	F
	Ù^} ä ! ÁÖ ^!\	F
	R } ä ! ÁÖ ^!\	H

ÙVØØÁÚÙQWÞÙÁÏÙVQ ØVÙÙÁÆĜ

ÔUÖÒ	ÖÙØÆV T ÒÞVÁÆ ÞØVÜY	ÁÁØÁÚÙQWÞÙ
	R } ã ÁÖ \	Í
	Á [œ	Œ
ě ě ěG	Ú [ä ~ & ç }	
	Ò } * ã ^ ^	F
	Ù ^ } ã Á ^ & @ } Æ	F
	Ò ^ & d Æ Æ } Á	F
	Y æ Á Ú [ä ~ & ç } Á Ú] ^ ç ä [F
	Ò ^ & d Æ Æ } Á	F
	Ø ^ } æ Á ^ & @ } Æ	F
	U ~ Æ ^ Á Æ • ä ç } c	F
	Ò ^ & d Æ Æ } Á	F
	T ^ & @ } Æ Ö æ ^ Á	F
	Á [œ	J
ě ě ěH	Ö ä d ä ~ ç }	
	Ö ä d ä ~ ç } Á Ú] ^ ç ä [F
	Û ^ ~ ä ä } Á ~ Æ	F
	Á [œ	G
ě ě ě	Û ~ æ ä Á Ö [] d [
	Š æ [æ ^ Á Æ } ç • c	F
	Š æ [æ ^ Á ^ & @ } Æ } Á	F
	Š æ [æ ^ Á ^ & @ } Æ } Á	F
	Á [œ	H
	Ö] æ d ^ } ó [œ	H
	Ú U Ù V Á Ø Ø Ø	
ě ě ěF	Œ { ã ä d æ } Á Ú ^ ç ^ } ^ Á Ö [] d [
	Ö] ~ c Á [• d æ ç	F
	U ~ Æ ^ Á } æ ç ^	F
	Ò ç & ç ^ Á ~ Æ	F
	Ù] ^ ç ä [Á - Á ~ • d { ^ Á ^ ç æ ^	F
	Ù ^ } ã Á Ö \	H
	U] ^ æ ç } • Á ~ Æ	F
	U ~ Æ ^ Á Æ • ä ç } c	F
	R } ã Á Ö \	I
	Á [œ	FH
ě ě ěG	Ú [• ç Á Ö ç ^ ä • Á Ö ä] æ & @	
	Ú [• d } æ	FG
	Ù [ç	H
	R } ã Á Ö \	H

ÙVØÆÁÚÙQWÞÙÁÏÙVQ ÆVØÙÁÆÉ

ÔUÖØ	ÖÖÜÆVT ÒÞVÁÆ ÞQWÜY	ÁÁØÁÚÙQWÞÙ
	Á[æð	FÌ
	Ö^] æð ^} óV[æð	HF
	ŠÖÓUWÜÁÖÖÜÆVT ÒÞV	
ÉÍÉÆ	Šæà[~ ÁÖ^] æð ^} c	
	Ô@-Šæà[~ ÁÚ-Æ^!	F
	Ù^} ð Šæà[~ ÁÚ-Æ^!Á	F
	Öä{ ð ä d æð ^ÁÚ-Æ^!	F
	Ù^} ð Šæà[~ ÁÚ-Æ^!	G
	R } ð Šæà[~ ÁÚ-Æ^!	F
	Ù^} ð ÁÖ^! \	F
	U~Æ^ÁÖ• ä æð c	F
	ÖææÖ) d^ ÁÖ^! \	F
	R } ð ÁÖ^! \	I
	Á[æð	FH
	Ö^] æð ^} óV[æð	FH
	ÞØXÙÁÖÖÜÆVØÙÁÆ ÞÆÖÖÒT ÒÞVÁÖÖÜÆVT ÒÞV	
ÉÍÉÆ	Þ^çä ÁÖä æ ç! Á æ æ ^{ ^} óV-Æ^	
	Öä^&ð	F
	Ö^] ~ c ÁÖä^&ð	F
	Ô[{ { ~ } ææð } • ÁÚ-Æ^!	F
	Ô[{ { ~ } æ Šææ [] ÁÚ-Æ^!	H
	Ù• ç{ • Á^&@ ææð	F
	U~Æ^ÁÖ• ä æð c	F
	Y æ^@ ~ • ÁÖ• ä æð c	F
	R } ð ÁÖ^! \	Î
	R } ð Á^&@ ææÁÚ-Æ^!	F
	Á[æð	FÎ
	Ö^] æð ^} óV[æð	FÎ
	T ð ä d^ Á[æð	FÌ I
	T ÞQWÜYÁÚÙQWÞÙÁÏÙVQ ÆVØÙÁÆÉ	
	ÖÖT ÞQWÜÆVÞ	
ÉÍÉÆ	Öä{ ð ä d æð }	
	T ð ä ç!	F
	Öäçä [F
	Ú^!{ æð ^} óV^&!^æ^	F
	Ö• ä æð óV^&!^æ^	F
	Ú[[Þ&óVç^! [] { ^} óV-Æ^!	F

ÙVØØÁÚÙQWÞÙÄÖÙVQ æVØÙÁÆĜ

ÔUÖÖ	ÖÖÜËV T ÖÞVÄT ÞQWÜY	ÄÁØÁÚÙQWÞÙ
	Á[çæ	F€
€J€ĜH	Ô[{ { ~ } æ Á^æçÖÙ^çæ•	
	Ô[[!âç æ ÁÔ[{ { ~ } æ Á^!•â*Á^çæ•	F
	Ô[{ { ~ } æ Á^æçÖÙ^!•^Á ç æ ^!	F
	Ô[{ { ~ } æ Á^æçÖÙ^!•^	ì
	Ú@•â ç@!æ ä c	F
	T æ ç } æ & Á^&@ æ æ Á	F
	Þ^!•â*ÁÖ•â çæ c	î
	Ô[{ { ~ } æ Á^æçÖÙ [!\^!	í
	Þ^!•â*ÁÖ•â çæ c	F
	Ùç !^ÁÖ^!\	F
	Ùč â^} çÁ^ çæ çæ } Á@!æ ä c	F
	Á[çæ	Ĝ
€J€ĜI	Ò} çá[] { ^ } çÁ^æç@	
	Ù^} ç !ÁÖ} çá[] { ^ } çÁ^æçÖÙ~æ!Á	G
	Ù^} ç !ÁÖ} çá[] { ^ } çÁ^æçÖÙ~æ!Á	G
	Ú!ç & ç æ ÁÖ} çá[] { ^ } çÁ^æçÖÙ~æ!	F
	Ò} çá[] { ^ } çÁ^æçÖÙ~æ!•ÄV!æ ^â	F
	Ù^} ç !Á^&ç !ÁÖ[] d[ÁÚ~æ!	F
	Ò} çá[] { ^ } çÁ^æçÖÙ~æ!•ÄV!æ ^^	F
	U~æ!ÁÖ•â çæ c	F
	X^&ç !ÁÖ[] d[ÁÚ~æ!Á	I
	X^&ç !ÁÖ[] d[ÁÚ~æ!Á	H
	Á[çæ	Fî
€J€ĜĜ	Ó^ çæ ç ! çÁ^æçÖÙ çæ ç áÁ^ } ^••ÁÖ^} ç!	
	Ú^•&çæ ä c	F
	Ö•â çæ ç Á^!•^Á ç æ ^!	F
	Û^* ç ç !^â Á^!•^Á	G
	Ô[~] •^	G
	Þ^!•â*ÁÖ•â çæ c	F
	R } ç !ÁÖ^!\	F
	U!â^!^	F
	Á[çæ	J
€J€ĜĜ	P^æçÖÙ! [[ç] ÁV) ç	
	P^æçÖÙ! [[ç] ÁV) ç ÁÖ [!âç æ	F
	Òâ^ çæ ç } Á ç áÁ^ç^} ç] ÁÚ~æ!	G
	Ô[{ { ~ } çæ ç } ÁÚ~æ!Á	F
	P^æçÖÙ! çæ ç	I

ÙVØØÁÚÙQWÞÙÁÏÙVQ ØVÙÙÁÆG

ÓUÖÒ	ÖÖÜEJVT ÒÞVÁÆ ÞØWÜY	ÁÁØÁÚÙQWÞÙ
	P˘ dää } Á~Æ!	F
	Úcææ ææÁ~Æ!Á	F
	P^æc@Úcææ æææ	F
	R } å Á !	F
	R } å Á ! á˘ &æ } Á~Æ!	F
	U~Æ^ÁE•ãæc	F
	Á[ææ	FI
	Ö^} æç ^} óV[ææ	i î
	ØSØYØEÖÜØP UÙQØS	
€J€HF	Øæ{ å ä dææ } Áæ åÁ ææ ç} æ &	
	P[•] ææÁØæ{ å ä dææ	F
	Óå Æ ^åææÁ^&@ æææ	F
	Ú˘!&æå * Á~ } ^ çæ[F
	Ú˘ } ^ çæ[Á^&@ ææÁ~ çæ•Á	F
	ØE•ãæç óP[•] ææÁØæ{ å ä dææ	F
	Øæ{ å ä dææ ^Á~Æ!	F
	T ææ ç} æ &^Á^&@ æææ	F
	T ææ ç} æ &^Á~ } ^ çæ[F
	Ú˘!&æå * Á~Æ!	F
	Ö^& æ^Á~Æ!	G
	T ææ ç} æ &^Á^&@ æææ Á	F
	Ú^} å Á !	H
	Ú˘•ç{ •ÁE æ˘•ó	F
	T ^åææÁ^& å•Á !	F
	T ææ ç} æ &^Á^&@ æææ Á	G
	R } å Á !	H
	Ü^&] æ } ä ó	F
	U~Æ^ÁE•ãæc	G
	Ü^&] æ } ä ó	I
	Á[ææ	GJ
€J€HG	Úcææ} óóæ^	
	ØE^•c@•å * ä c	G
	Qç!} ä c	G
	Ú˘!*^ }	G
	Üæåå * ä c	F
	T ^åææÓ@-Á Áæ-	F
	U c@] ^åæÁ~!*^ }	F
	Ö^} ^& * ä ç å•çdæææ	H

ÙVØÆÁÚÙQWÞ ÛÄÖÙVQ ÆVØÙÁÆG

ÔUÖÒ	ÖÖÙÆVVT ÒÞVÄT QWÜY	ÄÁØÁÚÙQWÞÙ
	œÖT QWÜVÜÆVWÞ	
FÆFÆF	Œä{ ä ä d æä }	
	Ú^!{ æ ^ } ö^!&^æ^	F
	V[~ !ä { ÄŒä{ ä ä d æä ^Ä æ æ ^!	F
	Ú^} ä !Ö^! \	F
	R } ä !Ö^! \	F
	Á[ææ	I
FÆFÆG	Ú! ä ~ &ö^ç^! { ^ } ö^! æ	
	Öä^&ä !Ä -Ä[~ !ä {	F
	Ú! ä ~ &ö^ç^! { ^ } ö^! æ æ ^!	F
	Ú^} ä !Á! ä ~ &ö^ç^! { ^ } ö^! -æ^!	F
	Ú! ä ~ &ö^ç^! { ^ } ö^! -æ^!	I
	Ô[{ { ~ } ææä } • ö^! -æ^!	F
	Ú^} ä !Ö^! \	F
	R } ä !Ö^! \	G
	Á[ææ	FF
FÆFÆH	Ò) çä[] { ^ } æÄ[~ !ä {	
	Û ~] ^! çä [!ÄÖ) çä[] { ^ } æÄ[~ !ä {	F
	Á[ææ	F
	Ö^] æç ^ } ö^! ææ	Fî
	T ä ä d ^ Ä[ææ	Fî
	T QWÜYÄÖÙVWØÆVWÞ ÄÖÙÆYÄÖÙXWØÙÆÖ	
	œÖT QWÜVÜÆVWÞ	
FFÆFÆF	Œä{ ä ä d æä }	
	R } ä !Ä ä ä c!	F
	Ú^!{ æ ^ } ö^!&^æ^	F
	Ú! ä &ä æÄ • ä æä ö^!&^æ^	F
	Œä{ ä ä d æä ^Ä -æ^!	F
	Öç^& çä^Ä -æ^!	F
	Œä{ ä ä d æä ^Ä • ä æä c	F
	Ú^} ä !Ö^! \	G
	Á[ææ	ì
	Ö^] æç ^ } ö^! ææ	ì
	ÖÖWØÆVWÞ/ÖÖÙÆVVT ÒÞV	
FFÆGÆF	Ö^] æç ^ } ö^! -Ää ~ &æä }	
	Ú! ä &ä æÄ -Ää ~ &æä } Ä -æ^!	F
	Ö^] ~ c Ä! ä &ä æÄ -Ää ~ &æä } Ä -æ^!	F

ÙVØÆÁÚÙQWÞÙÆÖÙVQ Æ/ÒÙÁÆĜ

ÔUÖÒ	ÖÖÙÆÛVT ÒÞVÁÆ ÐÙVÜŸ	ÁÁØÁÚÙQWÞÙ
	P^æc@BÁ ^ }^••/Ó[[!ãq æq!	F
	Ú[!Þ&ðÖ^ç^[[!{ ^} ÁÚ~Æ^!	F
	Ù&@[[!Á^æcÁÓ[[!ãq æq!	F
	Òçæ q æq } ÁÚ~Æ^!	F
	T æ@{ ææ•/Ó[[!ãq æq!	F
	Ú@•ææÁÚ[[!c ÁÚ~Æ^!	F
	Ô[[!ãq æq! /Šæ^! æ: ÁÚ[!*!æ { ^	G
	Òæ[/Ó@á@[[!á/Ó[[!ãq æq!	F
	Òá~ &æq } ÁÚ~Æ^!	J
	Ø&[~} çq c	F
	Òá~ &æq } ÁÚ æ æ ^{ ^} òq-!{ æq } ÁÚ•c{ ÁÚ~Æ^!	F
	Øæ{ q ã d æq ^ ÁÚ~Æ^!	F
	Ö[&{ ^} çq } ÁÚ á/Ó[[!{ { ~} æq } ÁÚ~Æ^!	F
	Ù•c{ •Á^&@ ææ	F
	Ù•c{ •Á^&@ ææ ÁQ	G
	T~•æÁQ•d' &q!	F
	Ù^} q! /Ó^!\	F
	R} q! /Ó^!\	F
	U~Æ^ÁQ•ã çq c	F
	Ó•/Ö! q^!	F
	Á[çq	HG
FFÆĜĜ	Òæ[/Ó@á@[[!á	
	Ù~] ^!çã[[!	H
	Ö!æ~ æ^Á^æ@!	H
	V!æ ^áÁ^æ@!	J
	Ù~] ^!çã[[! /ÖÖá~ &æq }	F
	V!æ ^áÁ^ÆÛ&@[[!	F
	W} dæ ^áÁ^æ@!	FÆ
	Á[çq	G
FFÆĜH	Ô^&^/ÁÓ[[! , } ^ÁQc*!æ^áÁ&@[[!	
	P^ææc^æ@!	F
	V!æ ^á/Ö!æ~ æ^Á^æ@!	F
	Ö!æ~ æ^Á^æ@!	G
	V!æ ^áÁ^æ@!	F
	W} dæ ^áÁ^æ@!	Í
	V^æ@!cÁQæ^	F
	Á[çq	FG
FFÆĜI	V^æ@!cÁÚ^•[~!&^/Ó^}c!	

ÙVØØÁÚÙQWÞÙÁÏÙVQ ØVØÙÁÆÉ

ÔUÖØ	ÖÖÜËVT ÒÞVÁÆ ÐØWÜÿ	ÁÁØÁÚÙQWÞÙ
	Ô[[!áá æ !Öá~ &æá } Á^• [~ &^Á^ } ð!	F
	R } á !Ö^!	F
	Á[æ	G
FFÆÉ	Ù&@ [!Šá!æá•	
	Ù&@ [!Šá!æ^ ÁÖ [[!áá æ	G
	R } á !Ö^!	G
	Á[æ	I
	Ö^] æð ^} ÓV[æ	ÏÏ
	ÚÛQ ØËÿÁÖWÖØWÞ	
FFÈÈF	Ú!á æ^ Á&@ [•	
	P^æð æð!	Ï
	Ú@• æáÁ [!• Á~æ!	H
	V!æ ^áÁÖ!æ^ æ^ Á^æð!	FÏ
	Ö~ æá &^ÁÖ [~ } •^ [Ï
	Ö!æ^ æ^ Á^æð!	FH
	Ù] ^&æð^ ÓV^æð!	F
	V!æ ^áÁ^æð!	ÍÏ
	Ú^} á !Á [!• Á~æ!	F
	Ù&@ [!Šá!æ^ Á^&@ æá ÁQ	F
	Û^• [~ &^Á^æð!	G
	W} dæ ^áÁ^æð!	H
	R } á !Á [!• Á~æ!	FG
	Šá!æ^ ÁE• á æ c	F
	Ù&@ [!Šá!ææ^ Á^&@ æá ÁQ	F
	U~æ^ ÁE• á æ c	F
	Šá!æ^ Á^&@ æá ÁQ	F
	Á[æ	FÍ
	Ö^] æð ^} ÓV[æ	FÍ
	ÚÒÛÞÖØËÿÁÖWÖØWÞ	
FFÈ ÈF	Ô@æ ^•ð, } Á^& [} áæ^ Á&@ [
	Ö^] ~ c Á^æ{ æ ð!	G
	P^æð{ æ ð!	F
	Ú@• æáÁÖá~ &æá } ÁQ•d~ &ð!	F
	V!æ ^áÁÖ!æ^ æ^ Á^æð!	FÈ
	Ö!æ^ æ^ Á^æð!	I H
	Ö~ æá &^ÁÖ [~ } •^ [I
	Ù] ^&æð^ ÓV^æð!	F
	Ú@• æáÁÖá~ &æá } Á~æ!	F

ÛVÖØÁÛÛÙQWÞÙÄÖÙVQ ÆVÖÙÁÆG

ÔUÖÖ	ÖÖÙÆÛVT ÒÞVÁÄ ÐÙWÛY	ÄÁÛÁÛÛÙQWÞÙ
FFÉ €	Ú` a æ/Šā æ` È	
	Šā ææ	F
	Ô@ -Šā ææ	F
	OE• ā çæ ōŠā ææ	F
	Šā æ` Á^&@ ææ Á	G
	Šā æ` Á^&@ ææ ÁQ	G
	U~æ^ÁOE• ā çæ c	F
	Šā æ` Á^&@ ææ ÁQ	F
	U~æ^ÁOE` } å çæ c	F
	Ó[\ / Óā ā^ / Ö ææ^ÁQ	F
	Á[çæ	FF
	Ö^] æç ^} óÁ[çæ	FF
	ÖÖÙÆÛVT ÒÞVÁÛØÐ ÒÞÖÙÁÆV ÖÖÙÞVQWQ ÖÖÙÖWÖÆVWÞ	
FFÉ €	WY ÖÖā çæ ōŠā æ } ā ā	
	Öā^&ç / Ö^] æç ^} óÁ æ@ / æ ā^Ö[] çæ ` ā * ÁÖā` &ææ }	F
	Öā` óÁā` &ææ } / Ö[å çæ	F
	Ö[å çæ / Öā çæ &^Öā` &ææ }	F
	VXÖVÁÛ~æ^	F
	VXÖVÁÖ[å çæ	F
	Ú`•ç{ •Á^&@ ææ ÁQ	F
	R } ā / Ö^ \	F
	Á[çæ	İ
FFÉ €G	Þ^çā ÁÛæçÖ[
	Öā^&ç / Á^çā ÁÛæçÖ[/ Ö[^*^	F
	Ö^] ` ç Á^ææ{ æç!	F
	Öā{ ā ā çææ^ÁOE• ā çæ c	F
	Ú^} ā / Ö^ \	F
	Á[çæ	I
	Ö^] æç ^} óÁ[çæ	FF
	ÖÖÙÆÛVT ÒÞVÁÛØÐ ÖÛT ÆVWÞÁÖÖÞÞUŠUÖY	
FFÉ €	Ö^] æç ^} óÁ æ{ çæ } / æ ā^Á^&@ [*^	
	Öā^&ç / Ö[çæ } / Á^&@ [*^	F
	Ú`] ^ çā [/ Á^&@ ææ / Á^ çæ^ÁQ	F
	Ú`•ç{ •ÁOE æç •óQ	H
	Ú^} ā / Ú`•ç{ •ÁOE æç •c	F
	Ú`] ^ çā [/ Á^&@ ææ / Á^ çæ^ÁQ	F
	OE• ā çæ ōÖā^&ç / Ö[çæ } / Á^&@ [*^	F
	Ú`•ç{ •Á^&@ ææ	I

ÙVØÆÁÚÙQWÞÙÄÖÙVQ Æ/ÒÙÁÆĜ

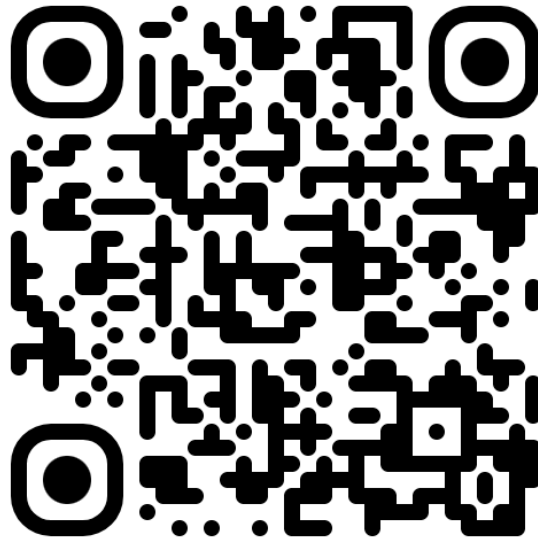
ÔUÖÒ	ÖÖÙÆÛVT ÒÞVÁŦ ÐQWÜŸ	ÄÁÚÁÚÙQWÞÙ
	Öä{ ä ä d æŦ^ÁÆ• ä æŦ c	F
	Ù••ç{ •ÁÆ æŦ•ó	F
	Ù^} ä ÁÖ^ \	F
	Ù••ç{ •Á^&@ æŦŦ ÁQ	G
	Øa äÁ^&@ æŦŦ ÁQ	î
	R } ä ÁÖ^ \	F
	Á[æŦ	G
	Ö^] æç ^} ó[æŦ	G
	ÖÖÙÆÛVT ÒÞVÁÚØÄÛWWP	
FFÈĚ	Ÿ[~ öÖ^] æç ^} c	
	Öa^&ç Ä -ÄŸ[~ ö	F
	Ù^} ä ÄŸ[~ öÖ^ç^] { ^} óÚ-æŦ!	G
	R } ä ÁÖ^ \	F
	Ÿ[~ öÖ^ç^] { ^} óÚ-æŦ!ÁQ	G
	Á[æŦ	î
	Ö^] æç ^} ó[æŦ	î
	ÖÖÙÆÛVT ÒÞVÁÚØÁÚÙÜVÙ	
FFEJĚ	Ù] [ö ÁŸ] æ	
	Öa^&ç Ä -ÁŸ] [ö	F
	Ú@•æŦÁŸ] [ö ÁŸ-æŦ!	î
	Ö:æŦ^óÖ[[äç æŦ	F
	Ù] [ö ÁÖ[[äç æŦ	F
	Ù~] ^ çä [ÄŸ] [ö Á~•^ {	F
	Øa äÁŸ~] ^ çä [F
	Øa äÁ^&@ æŦŦ ÁQ	F
	Ù^} ä ÁŸ] [ö ÁŸ-æŦ!	F
	Ù^} ä ÁÖ^ \	F
	R } ä ÁÖ^ \	F
	R } ä ÁŸ] [ö ÁŸ-æŦ!	í
	Á[æŦ	Æ
	Ö^] æç ^} ó[æŦ	Æ
	T ä ä d^ Á[æŦ	í Fì
	T ÐQWÜŸÄÚØÁWT ÐÞÄÖÙUWÜÖÖÙ	
	ÖÖT ÐQWÜÖE/WÞ	
FGĚĚ	Öä{ ä ä d æŦ }	
	Ù^! { æŦ ^} óÚ^&^æŦ	F
	Öä{ ä ä d æŦ^ÁŸ-æŦ!	F

ÙVØÁÚÙQWÞÙÁÏÙVQ ÆVØÙÁÆGÍ

ÓUÖÒ	ÖÙÚËVT ÒÞVÁT ÞÙVÜÝ	ÁÁØÁÚÙQWÞÙ
	Ö•ã æð óP { æ ÁÚ•[~ !&•ÁT æ æ ^!	F
	Öã{ ð ã d æã^ ÁÖ•ã æð c	F
	Ù^} ð !ÁÖ ^!\	F
	R } ð !ÁÖ ^!\	F
	Á[æð	í
FGÆEG	V!æð ð *	
	V!æð ð * ÁÚ-æ^!	H
	V!æð ð * ÁT æð æ ^!	F
	R } ð !ÁÖ ^!\	F
	Á[æð	í
	Ö^} æð ^} óV[æð	FF
	T ð ã d ^ Á[æð	FF

This document was generated using Astaris (c) Nevis Island Administration -
Information Technology Department.

Scan the code below to be directed to an electronic version of this document.





NEVIS ISLAND

Administration